



BADAN KEPEGAWAIAN NEGARA

**PERJANJIAN KINERJA TAHUN 2026
DEPUTI BIDANG PENYELENGGARAAN LAYANAN
MANAJEMEN APARATUR SIPIL NEGARA**

Dalam rangka mewujudkan manajemen pemerintahan yang efektif, transparan, akuntabel dan berorientasi pada hasil, kami yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Rahman Hadi
Jabatan : Deputy Bidang Penyelenggaraan Layanan Manajemen ASN

selanjutnya disebut pihak pertama

Nama : Zudan Arif Fakrulloh
Jabatan : Kepala Badan Kepegawaian Negara

selaku atasan langsung pihak pertama, selanjutnya disebut pihak kedua

Pihak pertama berjanji akan mewujudkan target kinerja yang seharusnya sesuai lampiran perjanjian ini, dalam rangka mencapai target kinerja jangka menengah seperti yang telah ditetapkan dalam dokumen perencanaan. Keberhasilan dan kegagalan pencapaian target kinerja tersebut menjadi tanggung jawab kami.

Pihak kedua akan melakukan supervisi yang diperlukan serta akan melakukan evaluasi terhadap capaian kinerja dari perjanjian ini dan mengambil tindakan yang diperlukan dalam rangka pemberian penghargaan dan sanksi.

Jakarta, Januari 2026

Pihak Kedua
Kepala Badan Kepegawaian Negara

Zudan Arif Fakrulloh
NIP. 196908241999031001

Pihak Pertama
Deputi Bidang Penyelenggaraan Layanan
Manajemen ASN

Rahman Hadi
NIP. 196909141990031004

PERJANJIAN KINERJA TAHUN 2026
DEPUTI BIDANG PENYELENGGARAAN LAYANAN MANAJEMEN
APARATUR SIPIL NEGARA

KODE SP	SASARAN PROGRAM	KODE IKP	INDIKATOR KINERJA PROGRAM	TARGET
SP.1	Terwujudnya Pelayanan dan Pembinaan Manajemen ASN yang Unggul	IKP. 1	Persentase Instansi yang Telah dilakukan Pembinaan Penyelenggaraan Manajemen ASN di wilayah Kelompok Kerja III	100
		IKP.2	Persentase penyelesaian penyelenggaraan layanan Manajemen ASN sesuai standar	95,5
		IKP. 3	Persentase Pemenuhan Pedoman Standar Penyelenggaraan Layanan Manajemen ASN	100
		IKP. 4	Rata-Rata Indeks Kepuasan Masyarakat Seluruh Layanan Manajemen ASN	94,25
		IKP. 5	Persentase Capaian Inovasi yang mendukung peningkatan kualitas layanan di Lingkungan Deputi Bidang Penyelenggaraan Layanan Manajemen ASN	100
		IKP. 6	Persentase Service Level Agreement (SLA) Jawaban Surat Maksimal 4 Hari di Lingkungan Deputi Bidang Penyelenggaraan Layanan Manajemen ASN	95
SP.2	Organisasi dan Sumber Daya Manusia Badan Kepegawaian Negara yang Andal dan Berorientasi Kinerja	IKP. 7	Persentase terlaksananya Rencana Aksi RB di Lingkungan Deputi Bidang Penyelenggaraan Layanan Manajemen ASN	100
		IKP. 8	Skor Evaluasi AKIP di lingkungan Deputi Bidang Penyelenggaraan Layanan Manajemen ASN	73,35
		IKP. 9	Persentase Pegawai yang Melaporkan Kinerja Harian pada Aplikasi e-kinerja di Lingkungan Deputi Bidang Penyelenggaraan Layanan Manajemen ASN	100
SP.3	Governansi BKN yang Digital, Berbasis Bukti dan Akuntabel	IKP. 10	Persentase Realisasi Penyerapan Anggaran di lingkungan Deputi Bidang Penyelenggaraan Layanan Manajemen ASN	100
		IKP. 11	Rasio Temuan Hasil Audit/Pemeriksaan oleh BPK/Inspektorat atas Kegiatan Tahun 2026 di lingkungan Deputi Bidang Penyelenggaraan Layanan Manajemen ASN	0

KODE KRO/RO	Kegiatan	Pagu Alokasi
088.01.CO	Program Kebijakan, Pembinaan Profesi dan Tata Kelola ASN	-
4846	Penyelenggaraan Pelayanan Administrasi Kepegawaian ASN	-
TOTAL PAGU ALOKASI		-

Pihak Kedua
Kepala Badan Kepegawaian Negara



Zudan Arif Fakrulloh
NIP. 196908241999031001

Jakarta, Januari 2026
Pihak Pertama
Deputi Bidang Penyelenggaraan Layanan
Manajemen ASN



Rahman Hadi
NIP. 196909141990031004



BADAN KEPEGAWAIAN NEGARA

**PERJANJIAN KINERJA TAHUN 2026
SEKRETARIAT DEPUTI BIDANG PENYELENGGARAAN LAYANAN
MANAJEMEN APARATUR SIPIL NEGARA**

Dalam rangka mewujudkan manajemen pemerintahan yang efektif, transparan, akuntabel dan berorientasi pada hasil, kami yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : **Aidu Tduhid**
Jabatan : Sekretaris Deputy Bidang Penyelenggaraan Layanan Manajemen ASN

selanjutnya disebut pihak pertama

Nama : Rahman Hadi
Jabatan : Deputy Bidang Penyelenggaraan Layanan Manajemen ASN

selaku atasan langsung pihak pertama, selanjutnya disebut pihak kedua

Pihak pertama berjanji akan mewujudkan target kinerja yang seharusnya sesuai lampiran perjanjian ini, dalam rangka mencapai target kinerja jangka menengah seperti yang telah ditetapkan dalam dokumen perencanaan. Keberhasilan dan kegagalan pencapaian target kinerja tersebut menjadi tanggung jawab kami.

Pihak kedua akan melakukan supervisi yang diperlukan serta akan melakukan evaluasi terhadap capaian kinerja dari perjanjian ini dan mengambil tindakan yang diperlukan dalam rangka pemberian penghargaan dan sanksi.

Jakarta, ~~22~~ Januari 2026

Pihak Kedua
Deputi Bidang Penyelenggaraan Layanan
Manajemen ASN

Rahman Hadi
NIP. 196909141990031004

Pihak Pertama
Sekretaris Deputy Bidang Penyelenggaraan
Layanan Manajemen ASN

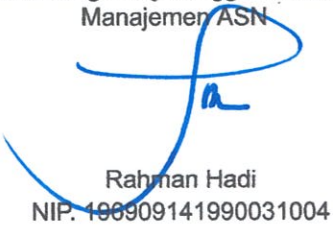
Aidu Tduhid
NIP. 196702101995031001

PERJANJIAN KINERJA TAHUN 2025
SEKRETARIAT DEPUTI BIDANG PENYELENGGARAAN LAYANAN MANAJEMEN
APARATUR SIPIL NEGARA

KODE SK	SASARAN KEGIATAN	KODE IKK	INDIKATOR KINERJA KEGIATAN	TARGET
SK.1	Terselenggaranya pelayanan kepegawaian dan pembinaan manajemen ASN yang berintegritas dan terstandar	IKK.1	Persentase Instansi yang Telah dilakukan Pembinaan Penyelenggaraan Manajemen ASN	100
		IKK.2	Rata-Rata Indeks Kepuasan Masyarakat Seluruh Layanan Manajemen ASN	94.25
		IKK. 3	Persentase Pemenuhan Pedoman Standar Penyelenggaraan Layanan Manajemen ASN	100
		IKK. 4	Persentase Capaian Inovasi yang Mendukung Peningkatan Kualitas Layanan di Lingkungan Sekretariat Deputy Bidang Penyelenggaraan Layanan Manajemen Aparatur Sipil Negara	100
		IKK. 5	Persentase Service Level Agreement (SLA) Jawaban Surat Maksimal 4 Hari di Lingkungan Deputy Bidang Penyelenggaraan Layanan Manajemen ASN	95
SK.2	Organisasi dan Sumber Daya Manusia BKN yang Andal dan Berorientasi Kinerja	IKK. 6	Persentase terlaksananya Rencana Aksi RB di lingkungan Deputy Bidang Penyelenggaraan Layanan Manajemen Aparatur Sipil Negara	100
		IKK. 7	Skor Evaluasi AKIP di lingkungan Deputy Bidang Penyelenggaraan Layanan Manajemen Aparatur Sipil Negara	73,5
		IKK. 8	Persentase Pegawai yang Melaporkan Kinerja Harian pada Aplikasi e-kinerja di Lingkungan Deputy Bidang Penyelenggaraan Layanan Manajemen Aparatur Sipil Negara	100
SK.3	Governansi BKN yang Digital, Berbasis Bukti dan Akuntabel	IKK. 9	Persentase Realisasi Penyerapan Anggaran di lingkungan Deputy Bidang Penyelenggaraan Layanan Manajemen Aparatur Sipil Negara	100
		IKK. 10	Rasio Temuan Hasil Audit/Pemeriksaan oleh BPK/Inspektorat atas Kegiatan Tahun 2026 di lingkungan Deputy Bidang Penyelenggaraan Layanan Manajemen ASN	0

Kode KRO/RO	Kegiatan	Pagu Alokasi
4846	Penyelenggaraan Pelayanan Administrasi Kepegawaian ASN	Rp -
TOTAL PAGU ALOKASI		Rp -

Pihak Kedua
Deputi Bidang Penyelenggaraan Layanan
Manajemen ASN



Rahman Hadi
NIP. 196909141990031004

Jakarta, **22** Januari 2026
Pihak Pertama
Sekretaris Deputi Bidang Penyelenggaraan
Layanan Manajemen ASN



Aidu Tauhid
NIP. 196702101995031001



BADAN KEPEGAWAIAN NEGARA

PERJANJIAN KINERJA TAHUN 2026 DIREKTORAT PENGADAAN DAN MUTASI APARATUR SIPIL NEGARA

Dalam rangka mewujudkan manajemen pemerintahan yang efektif, transparan, akuntabel dan berorientasi pada hasil, kami yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : **Paulus Dwi Laksono Harjono**
Jabatan : Direktur Pengadaan dan Mutasi Aparatur Sipil Negara

selanjutnya disebut pihak pertama

Nama : Rahman Hadi
Jabatan : Deputy Bidang Penyelenggaraan Layanan Manajemen ASN

selaku atasan langsung pihak pertama, selanjutnya disebut pihak kedua

Pihak pertama berjanji akan mewujudkan target kinerja yang seharusnya sesuai lampiran perjanjian ini, dalam rangka mencapai target kinerja jangka menengah seperti yang telah ditetapkan dalam dokumen perencanaan. Keberhasilan dan kegagalan pencapaian target kinerja tersebut menjadi tanggung jawab kami.

Pihak kedua akan melakukan supervisi yang diperlukan serta akan melakukan evaluasi terhadap capaian kinerja dari perjanjian ini dan mengambil tindakan yang diperlukan dalam rangka pemberian penghargaan dan sanksi.

Jakarta, ~~22~~ Januari 2026

Pihak Kedua
Deputy Bidang Penyelenggaraan Layanan
Manajemen ASN

Rahman Hadi
NIP. 196909141990031004

Pihak Pertama
Direktur Pengadaan dan Mutasi Aparatur
Sipil Negara

Paulus Dwi Laksono Harjono
NIP. 196711101993031001

PERJANJIAN KINERJA TAHUN 2026
DIREKTORAT PENGADAAN DAN MUTASI APARATUR SIPIL NEGARA

KODE SK	SASARAN KEGIATAN	KODE IKK	INDIKATOR KINERJA KEGIATAN	TARGET
SK.1	Terselenggaranya pelayanan kepegawaian manajemen ASN yang berintegritas dan terstandar	IKK. 1	Persentase Instansi yang Telah dilakukan Pembinaan Penyelenggaraan Manajemen ASN	100
		IKK. 2	Persentase pelayanan pengadaan ASN, kenaikan pangkat, dan mutasi lainnya sesuai standar	95.5
		IKK. 3	Persentase capaian inovasi yang mendukung peningkatan kualitas layanan di lingkungan Direktorat Pengadaan dan Mutasi ASN	100
		IKK. 4	Persentase Service Level Agreement (SLA) Jawaban Surat Maksimal 4 Hari di Persentase Service Level Agreement (SLA) Jawaban Surat Maksimal 4 Hari di Lingkungan Direktorat Pengadaan dan Mutasi ASN	95

Kode KRO/RO	Kegiatan	Pagu Alokasi
4846	Penyelenggaraan Pelayanan Administrasi Kepegawaian ASN	Rp -
TOTAL PAGU ALOKASI		Rp -

Jakarta, 22 Januari 2026

Pihak Kedua
Deputi Bidang Penyelenggaraan Layanan Manajemen ASN



Rahman Hadi
NIP. 196909141990031004

Pihak Pertama
Direktur Pengadaan dan Mutasi ASN



Paulus Dwi Laksono Harjono
NIP. 196711101993031001



BADAN KEPEGAWAIAN NEGARA

PERJANJIAN KINERJA TAHUN 2026 DIREKTORAT PERENCANAAN KEBUTUHAN APARATUR SIPIL NEGARA

Dalam rangka mewujudkan manajemen pemerintahan yang efektif, transparan, akuntabel dan berorientasi pada hasil, kami yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : **Mohammad Ridwan**
Jabatan : Plt. Direktur Perencanaan Kebutuhan Aparatur Sipil Negara

selanjutnya disebut pihak pertama

Nama : Rahman Hadi
Jabatan : Deputi Bidang Penyelenggaraan Layanan Manajemen ASN

selaku atasan langsung pihak pertama, selanjutnya disebut pihak kedua

Pihak pertama berjanji akan mewujudkan target kinerja yang seharusnya sesuai lampiran perjanjian ini, dalam rangka mencapai target kinerja jangka menengah seperti yang telah ditetapkan dalam dokumen perencanaan. Keberhasilan dan kegagalan pencapaian target kinerja tersebut menjadi tanggung jawab kami.

Pihak kedua akan melakukan supervisi yang diperlukan serta akan melakukan evaluasi terhadap capaian kinerja dari perjanjian ini dan mengambil tindakan yang diperlukan dalam rangka pemberian penghargaan dan sanksi.

Jakarta, ~~22~~ Januari 2026

Pihak Kedua
Deputi Bidang Penyelenggaraan Layanan
Manajemen ASN

Rahman Hadi
NIP. 196909141990031004

Pihak Pertama
Plt. Direktur Perencanaan Kebutuhan
Aparatur Sipil Negara

Mohammad Ridwan
NIP. 197305211999121001

PERJANJIAN KINERJA TAHUN 2026
DIREKTORAT PERENCANAAN KEBUTUHAN APARATUR SIPIL NEGARA

KODE SK	SASARAN KEGIATAN	KODE IKK	INDIKATOR KINERJA KEGIATAN	TARGET
SK.1	Terselenggaranya pelayanan kepegawaian manajemen ASN yang berintegritas dan terstandar	IKK.1	Persentase Instansi yang Telah dilakukan Pembinaan Penyelenggaraan Manajemen ASN di wilayah Kelompok Kerja	100
		IKK.2	Persentase pelayanan perencanaan kebutuhan ASN sesuai standar	95.5
		IKK.3	Persentase jabatan yang sudah terisi informasi jabatannya	90
		IKK.4	Persentase capaian inovasi yang mendukung peningkatan kualitas layanan di Lingkungan Direktorat Perencanaan Kebutuhan ASN	100
		IKK.5	Persentase Service Level Agreement (SLA) Jawaban Surat Maksimal 4 Hari di Lingkungan Direktorat Perencanaan Kebutuhan ASN	95
		IKK.6	Persentase pemenuhan rekrutmen guru dan tenaga kependidikan Sekolah Rakyat	90

Kode KRO/RO	Kegiatan	Pagu Alokasi
4846	Penyelenggaraan Pelayanan Administrasi Kepegawaian ASN	Rp -
	TOTAL PAGU ALOKASI	Rp -

Pihak Kedua
Deputi Bidang Penyelenggaraan Layanan
Manajemen ASN



Rahman Hadi
NIP. 196909141990031004

Jakarta, **22** Januari 2026
Pihak Pertama
Plt. Direktur Perencanaan dan Kebutuhan ASN



Mohammad Ridwan
NIP. 197305211999121001



BADAN KEPEGAWAIAN NEGARA

PERJANJIAN KINERJA TAHUN 2026 DIREKTORAT STATUS DAN PEMBERHENTIAN APARATUR SIPIL NEGARA

Dalam rangka mewujudkan manajemen pemerintahan yang efektif, transparan, akuntabel dan berorientasi pada hasil, kami yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : **Lia Rosalina**
Jabatan : Direktur Status dan Pemberhentian Aparatur Sipil Negara

selanjutnya disebut pihak pertama

Nama : Rahman Hadi
Jabatan : Deputy Bidang Penyelenggaraan Layanan Manajemen ASN

selaku atasan langsung pihak pertama, selanjutnya disebut pihak kedua

Pihak pertama berjanji akan mewujudkan target kinerja yang seharusnya sesuai lampiran perjanjian ini, dalam rangka mencapai target kinerja jangka menengah seperti yang telah ditetapkan dalam dokumen perencanaan. Keberhasilan dan kegagalan pencapaian target kinerja tersebut menjadi tanggung jawab kami.

Pihak kedua akan melakukan supervisi yang diperlukan serta akan melakukan evaluasi terhadap capaian kinerja dari perjanjian ini dan mengambil tindakan yang diperlukan dalam rangka pemberian penghargaan dan sanksi.

Jakarta, ~~22~~ Januari 2026

Pihak Kedua
Deputy Bidang Penyelenggaraan Layanan
Manajemen ASN

Rahman Hadi
NIP. 196909141990031004

Pihak Pertama
Direktur Status dan Pemberhentian Aparatur
Sipil Negara

Lia Rosalina
NIP. 197511231999022001

PERJANJIAN KINERJA TAHUN 2026
DIREKTORAT STATUS DAN PEMBERHENTIAN APARATUR SIPIL NEGARA

KODE SK	SASARAN KEGIATAN	KODE IKK	INDIKATOR KINERJA KEGIATAN	TARGET
SK.1	Terselenggaranya pelayanan kepegawaian manajemen ASN yang berintegritas dan terstandar	IKK.1	Persentase Instansi yang Telah dilakukan Pembinaan Penyelenggaraan Manajemen ASN	100
		IKK.2	Persentase Pelayanan Status dan Pemberhentian ASN sesuai standar	95.5
		IKK. 3	Persentase capaian inovasi yang mendukung peningkatan kualitas layanan di lingkungan Direktorat Status dan Pemberhentian Aparatur Sipil Negara	100
		IKK. 4	Persentase Service Level Agreement (SLA) Jawaban Surat Maksimal 4 Hari di Lingkungan Direktorat Status dan Pemberhentian Aparatur Sipil Negara	95
		IKK. 5	Persentase Pemberian Bimbingan Teknis dan Supervisi atas Pelaksanaan Status dan Pemberhentian ASN serta Pensiun Pejabat Negara	100
		IKK. 6	Persentase Pemenuhan Laporan Kegiatan Pemantauan, Evaluasi, dan Pelaporan Status dan Pemberhentian ASN serta Pensiun Pejabat Negara	100

Kode KRO/RO	Kegiatan	Pagu Alokasi
4846	Penyelenggaraan Pelayanan Administrasi Kepegawaian ASN	Rp -
TOTAL PAGU ALOKASI		Rp -

Pihak Kedua
Deputi Bidang Penyelenggaraan Layanan Manajemen ASN



Rahman Hadi
NIP. 196909141990031004

Jakarta, 22 Januari 2026
Pihak Pertama
Direktur Status dan Pemberhentian
Aparatur Sipil Negara



Lia Rosalina
NIP. 197511231999022001