



# LAPORAN PELAKSANAAN SURVEI KEPUASAN MASYARAKAT (SKM) JANUARI-MARET

Triwulan 1  
Badan Kepegawaian Negara



# 2024



## DAFTAR ISI

|  |           |
|--|-----------|
| <b>DAFTAR ISI</b>  | <b>2</b>  |
| <b>BAB I</b>   | <b>1</b>  |
| <b>PENDAHULUAN</b>   | <b>1</b>  |
| 1.1 Latar Belakang   | 1         |
| 1.2 Dasar Pelaksanaan Survei Kepuasan Masyarakat                   | 2         |
| 1.3 Maksud dan Tujuan  | 2         |
| <b>BAB II</b>  | <b>6</b>  |
| <b>ANALISIS DATA SKM</b>   | <b>6</b>  |
| 2.1 Data Kuesioner SKM   | 6         |
| 2.2 Lokasi Pengumpulan Data  | 7         |
| 2.3 Perhitungan SKM  | 7         |
| <b>BAB III</b>   | <b>8</b>  |
| <b>ANALISIS HASIL SKM</b>  | <b>8</b>  |
| 3.1 Analisis Permasalahan/Kelemahan dan Kelebihan Unsur Layanan    | 8         |
| 3.2 Hasil Data SKM Triwulan I Tahun 2024                           | 9         |
| 3.3 Gambar 1. Nilai SKM Per Unsur Triwulan I Tahun 2024            | 11        |
| <b>BAB IV</b>  | <b>12</b> |
| <b>SIMPULAN DAN SARAN</b>  | <b>12</b> |
| <b>LAMPIRAN</b>  | <b>13</b> |
| 1. Kuesioner   | 13        |
| 2. Hasil Olah Data SKM   | 14        |
| 3. Dokumentasi Terkait Pelaksanaan SKM (Foto-Foto Pelaksanaan SKM) | 25        |



# **BAB I**

## **PENDAHULUAN**

### **1.1 Latar Belakang**

Undang-undang Nomor 25 Tahun 2009 tentang Pelayanan Publik dan Peraturan Pemerintah Nomor 96 Tahun 2012 tentang Pelaksanaan Undang-undang Nomor 25 Tahun 2009 tentang Pelayanan Publik, mengamanatkan penyelenggara wajib mengikutsertakan masyarakat dalam penyelenggaraan Pelayanan Publik sebagai upaya membangun sistem penyelenggaraan Pelayanan Publik yang adil, transparan, dan akuntabel. Pelibatan masyarakat ini menjadi penting seiring dengan adanya konsep pembangunan berkelanjutan. Serta adanya pelibatan masyarakat juga dapat mendorong kebijakan penyelenggaraan pelayanan publik lebih tepat sasaran.

Dalam mengamalkan UU No. 25 tahun 2009 maupun PP No. 96 Tahun 2012 maka disusun Peraturan Menteri PANRB No. 14 Tahun 2017 tentang Pedoman Penyusunan Survei Kepuasan Masyarakat (SKM) Unit Penyelenggara Pelayanan Publik. Pedoman ini memberikan gambaran bagi penyelenggara pelayanan untuk melibatkan masyarakat dalam penilaian kinerja pelayanan publik guna meningkatkan kualitas pelayanan yang diberikan. Penilaian masyarakat atas penyelenggaraan pelayanan publik akan diukur berdasarkan 9 (sembilan) unsur yang berkaitan dengan standar pelayanan, sarana prasarana, serta konsultasi pengaduan.

Untuk mengetahui sejauh mana kualitas pelayanan Badan Kepegawaian Negara sebagai salah satu penyedia layanan publik di Indonesia, maka perlu diselenggarakan survei atau jajak pendapat tentang penilaian pengguna layanan publik terhadap pelayanan yang diberikan. Dengan berpedoman pada Peraturan Menteri PANRB No. 14 Tahun 2017, maka telah dilakukan pengukuran atas kepuasan masyarakat. Hasil SKM yang didapat merangkum data dan informasi tentang tingkat kepuasan masyarakat. Dengan elaborasi metode pengukuran secara kuantitatif dan kualitatif atas pendapat masyarakat, maka akan didapatkan kualitas data yang akurat dan komprehensif.

Hasil survei ini akan digunakan sebagai bahan evaluasi dan bahan masukan bagi penyelenggara layanan publik untuk terus-menerus melakukan perbaikan sehingga kualitas



pelayanan prima dapat segera dicapai. Dengan tercapainya pelayanan prima maka harapan dan tuntutan masyarakat atas hak-hak mereka sebagai warga negara dapat terpenuhi.

### **1.2 Dasar Pelaksanaan Survei Kepuasan Masyarakat**

- Undang-undang Nomor 25 Tahun 2009 tentang Pelayanan Publik.
- Peraturan Pemerintah Nomor 96 Tahun 2012 tentang Pelaksanaan Undang- Undang Nomor 25 Tahun 2009 tentang Pelayanan Publik.
- Peraturan Menteri PANRB Nomor 14 Tahun 2017 tentang Pedoman Penyusunan Survei Kepuasan Masyarakat Unit Penyelenggara Pelayanan Publik.

### **1.3 Maksud dan Tujuan**

Tujuan pelaksanaan SKM adalah untuk mengetahui gambaran kepuasan masyarakat yang diperoleh dari hasil pengukuran atas pendapat masyarakat, terhadap mutu dan kualitas pelayanan kepegawaian yang telah diberikan oleh Badan Kepegawaian Negara

Adapun sasaran dilakukannya SKM adalah :

1. Mendorong partisipasi masyarakat sebagai pengguna layanan dalam menilai kinerja penyelenggara pelayanan;
2. Mendorong penyelenggara pelayanan publik untuk meningkatkan kualitas pelayanan publik;
3. Mendorong penyelenggara pelayanan publik untuk menjadi lebih inovatif dalam menyelenggarakan pelayanan publik;
4. Mengukur kecenderungan tingkat kepuasan masyarakat terhadap pelayanan publik yang diberikan.

Dengan dilakukan SKM dapat diperoleh manfaat, antara lain:

1. Diketahui kelemahan atau kekurangan dari masing-masing unsur dalam penyelenggara pelayanan publik;
2. Diketahui kinerja penyelenggara pelayanan yang telah dilaksanakan oleh unit pelayanan publik secara periodik;
3. Sebagai bahan penetapan kebijakan yang perlu diambil dan upaya tindak lanjut yang perlu dilakukan atas hasil Survei Kepuasan Masyarakat;



4. Diketahui indeks kepuasan masyarakat secara menyeluruh terhadap hasil pelaksanaan pelayanan publik pada lingkup Pemerintah Pusat dan Daerah;
5. Memacu persaingan positif, antar unit penyelenggara pelayanan pada lingkup Pemerintah Pusat dan Daerah dalam upaya peningkatan kinerja pelayanan;
6. Bagi masyarakat dapat diketahui gambaran tentang kinerja unit pelayanan.

#### 1.4 Metode Pengumpulan Data

Pelaksanaan SKM menggunakan kuesioner dalam bentuk formulir secara digital yang disebarkan kepada pengguna layanan. Kuesioner terdiri atas 9 pertanyaan sesuai dengan jumlah unsur pengukuran kepuasan masyarakat terhadap pelayanan yang diterima berdasarkan Peraturan Menteri PAN dan RB Nomor 14 Tahun 2017 tentang Pedoman Survei Kepuasan Masyarakat Unit Penyelenggara Pelayanan Publik. Kesembilan unsur yang ditanyakan dalam kuesioner SKM Badan Kepegawaian Negara yaitu :

1. **Persyaratan** : Persyaratan adalah syarat yang harus dipenuhi dalam pengurusan suatu jenis pelayanan, baik persyaratan teknis maupun administratif.
2. **Sistem, mekanisme dan prosedur** : Prosedur adalah tata cara pelayanan yang dibakukan bagi pemberi dan penerima pelayanan, termasuk pengaduan.
3. **Waktu penyelesaian** : Waktu pelayanan adalah jangka waktu yang diperlukan untuk menyelesaikan seluruh proses pelayanan dari setiap jenis pelayanan.
4. **Biaya/ tarif** : Biaya/ tarif adalah ongkos yang dikenakan kepada penerima layanan dalam mengurus dan/atau memperoleh pelayanan dari penyelenggara yang besarnya ditetapkan berdasarkan kesepakatan antara penyelenggara dan masyarakat.
5. **Produk spesifikasi jenis pelayanan** : Produk spesifikasi jenis pelayanan adalah hasil pelayanan yang diberikan dan diterima sesuai dengan ketentuan yang telah ditetapkan. Produk pelayanan ini merupakan hasil dari setiap spesifikasi jenis pelayanan.
6. **Kompetensi pelaksana** : Kompetensi pelaksana adalah kemampuan yang harus dimiliki oleh pelaksana meliputi pengetahuan, keahlian, keterampilan dan pengalaman
7. **Perilaku pelaksana** : Perilaku Pelaksana adalah sikap petugas dalam memberikan pelayanan.



8. **Penanganan pengaduan, saran dan masukan** : Penanganan pengaduan, saran dan masukan, adalah tata cara pelaksanaan penanganan pengaduan dan tindak lanjut.
9. **Sarana dan prasarana** : Sarana adalah segala sesuatu yang dapat dipakai sebagai alat dalam mencapai maksud dan tujuan. Prasarana adalah segala sesuatu yang merupakan penunjang utama terselenggaranya suatu proses (usaha, pembangunan, proyek). Sarana digunakan untuk benda yang bergerak (komputer, mesin) dan prasarana untuk benda yang tidak bergerak (gedung).

### 1.5 Tim Pelaksana SKM

Survei Kepuasan Masyarakat dilakukan secara mandiri pada Badan Kepegawaian Negara dengan membentuk tim pelaksana kegiatan Survei Kepuasan Masyarakat. Tim pelaksana Survei Kepuasan Masyarakat (SKM) Badan Kepegawaian Negara adalah tim yang sesuai pada Kegiatan Pencapaian Indeks Kepuasan Masyarakat (IKM) Tahun 2024.

| Kelompok Kerja Pengelolaan Pelayanan Terpadu |                          |            |
|--|--------------------------|------------|
| 1.   | Dyah Wulan Retno Kinasih | Ketua      |
| 2.   | Mia Kurniati             | Sekretaris |
| 3.   | Defri Rendy              | Anggota    |
| 4.   | Wini Destriana           | Anggota    |
| 5.   | Sugiyanto                | Anggota    |
| 6.   | Fatin Fadilla Andriani   | Anggota    |
| 7.   | Dila Sholeha             | Anggota    |
| 8.   | Metta Rhozely            | Anggota    |
| 9.   | Ratna Dewi               | Anggota    |
| 10.  | Aulia Pradipta Panjili   | Anggota    |
| 11.  | Deni Kurniadi            | Anggota    |



### 1.6 Waktu Pelaksanaan SKM

Survei dilakukan secara periodik dengan jangka waktu (periode) tertentu, yaitu per triwulan selama 1 Tahun. Penyusunan laporan triwulan survei kepuasan masyarakat memerlukan waktu selama 3 (tiga) bulan untuk per periode triwulan pertahunnya. Berikut merupakan rincian laporan triwulan pertama pada Tahun 2024:

| No. | Kegiatan                           | Waktu Pelaksanaan  | Jumlah Hari Kerja |
|-----|------------------------------------|--------------------|-------------------|
| 1.  | Persiapan                          | Januari 2024       | 22                |
| 2.  | Pengumpulan Data                   | Januari-Maret 2023 | 61                |
| 3.  | Pengolahan Data dan Analisis Hasil | April 2024         | 10                |
| 4.  | Penyusunan dan Pelaporan Hasil     | April 2024         | 10                |



## BAB II

### ANALISIS DATA SKM

#### 2.1 Data Kuesioner SKM

Dalam penentuan responden, terlebih dahulu ditentukan jumlah populasi penerima layanan (jumlah pemohon) dari seluruh jenis layanan pada Badan Kepegawaian Negara berdasarkan periode survei sebelumnya. Jika dilihat dari perkiraan jumlah penerima layanan tahun 2024 pada triwulan pertama, maka populasi penerima layanan pada Badan Kepegawaian Negara dalam kurun waktu triwulan pertama adalah sebanyak 837 orang. Selanjutnya responden dipilih secara acak dari setiap jenis pelayanan besaran sampel dan populasi menggunakan tabel sampel dari Krejcie and Morgan. Berdasarkan Tabel Krejcie and Morgan, jumlah minimum sampel responden yang harus dikumpulkan dalam satu periode SKM adalah 260 orang.

**TEBEL KREJCIE AND MORGAN**

Tabel jumlah sampel berdasarkan jumlah populasi

| Populasi (N) | Sampel (n) | Populasi (N) | Sampel (n) | Populasi (N) | Sampel (n) |
|--------------|------------|--------------|------------|--------------|------------|
| 10           | 10         | 220          | 140        | 1200         | 291        |
| 15           | 14         | 230          | 144        | 1300         | 297        |
| 20           | 19         | 240          | 148        | 1400         | 302        |
| 25           | 24         | 250          | 152        | 1500         | 306        |
| 30           | 28         | 260          | 155        | 1600         | 310        |
| 35           | 32         | 270          | 159        | 1700         | 313        |
| 40           | 36         | 280          | 162        | 1800         | 317        |
| 45           | 40         | 290          | 165        | 1900         | 320        |
| 50           | 44         | 300          | 169        | 2000         | 322        |
| 55           | 48         | 320          | 175        | 2200         | 327        |
| 60           | 52         | 340          | 181        | 2400         | 331        |
| 65           | 56         | 360          | 186        | 2600         | 335        |
| 70           | 59         | 380          | 191        | 2800         | 338        |
| 75           | 63         | 400          | 196        | 3000         | 341        |
| 80           | 66         | 420          | 201        | 3500         | 346        |
| 85           | 70         | 440          | 205        | 4000         | 351        |
| 90           | 73         | 460          | 210        | 4500         | 354        |
| 95           | 76         | 480          | 214        | 5000         | 357        |
| 100          | 80         | 500          | 217        | 6000         | 361        |
| 110          | 86         | 550          | 226        | 7000         | 364        |
| 120          | 92         | 600          | 234        | 8000         | 367        |
| 130          | 97         | 650          | 242        | 9000         | 368        |
| 140          | 103        | 700          | 248        | 10000        | 370        |
| 150          | 108        | 750          | 254        | 15000        | 375        |
| 160          | 113        | 800          | 260        | 20000        | 377        |
| 170          | 118        | 850          | 265        | 30000        | 379        |
| 180          | 123        | 900          | 269        | 40000        | 380        |
| 190          | 127        | 950          | 274        | 50000        | 381        |
| 200          | 132        | 1000         | 278        | 75000        | 382        |
| 210          | 136        | 1100         | 285        | 100000       | 384        |



## 2.2 Lokasi Pengumpulan Data

Lokasi dan waktu pengumpulan data dilakukan di lokasi unit pelayanan setelah pelayanan diberikan. Sedangkan pengisian kuesioner dilakukan sendiri oleh responden sebagai penerima layanan melalui formulir *digital* dan hasilnya akan langsung masuk ke data berupa *soft file*. Dengan cara ini penerima layanan aktif melakukan pengisian sendiri atas himbauan dari unit pelayanan yang bersangkutan.

## 2.3 Perhitungan SKM

Sesuai dengan Peraturan Menteri Pendayagunaan Aparatur Sipil Negara dan Reformasi Birokrasi Nomor 14 Tahun 2017 Tanggal 9 Mei 2017 Tentang Pedoman Penyusunan Survey Kepuasan Masyarakat Unit Pelayanan Instansi Pemerintah, maka perhitungan SKM Triwulan pertama Tahun 2024 menggunakan analisa perhitungan sebagai berikut:

$$\text{Analisa Perhitungan} : \text{SKM} = \frac{\text{Total Nilai Persepsi Responden Per Parameter}}{\text{Total Parameter Yang Terisi}} \times \text{Bobot}$$

$$\begin{aligned} \text{Bobot} &= 1 / \text{Jumlah Parameter} \\ &= (1/9) \\ &= 0,111 \end{aligned}$$

IKM Unit Pelayanan x 25

Penilaian :

| Nilai Persepsi | Nilai Interval | Nilai Interval Konversi | Kategori Mutu Pelayanan | Mutu Pelayanan |
|----------------|----------------|-------------------------|-------------------------|----------------|
| 1              | 1,00 - 1, 75   | 25,00 - 64,99           | <b>D</b>                | Tidak Baik     |
| 2              | 1,76 - 2,50    | 65,00 - 76,60           | <b>C</b>                | Kurang Baik    |
| 3              | 2,51 - 3, 25   | 76,61 - 88,30           | <b>B</b>                | Baik           |
| 4              | 3, 26 - 4, 00  | 88, 31 - 100            | <b>A</b>                | Sangat Baik    |

Keterangan :

- a. Parameter Pelayanan : Faktor atau aspek yang terdapat dalam penyelenggaraan pelayanan kepada pemohon sebagai variable penyusunan Indeks Kepuasan Masyarakat.
- b. Kuesioner : Suatu daftar pertanyaan untuk diisi/ dijawab oleh pemohon layanan.

Dalam perhitungan SKM Triwulan pertama Tahun 2024 ini memuat 9 Parameter yaitu:

1. Kemudahan Prosedur Pelayanan
2. Kejelasan Persyaratan Pelayanan
3. Kecepatan Pelayanan
4. Kemampuan Petugas
5. Kesopanan dan Keramahan Petugas
6. Kenyamanan di Lingkungan unit pelayanan
7. Pengurusan Tanpa Biaya
8. Kesesuaian Pelayanan dengan Standar Pelayanan
9. Penanganan Pengaduan



## BAB III

### ANALISIS HASIL SKM

#### 3.1 Jumlah Responden SKM

Berdasarkan hasil pengumpulan data, jumlah responden penerima layanan yang diperoleh, yaitu **837** responden sehingga sampel yang diambil **260**. Namun, perlu diketahui beberapa responden memiliki beberapa kebutuhan layanan yang dituju. Adapun rincian responden SKM BKN, antara lain sebagai berikut:

| No. | Karakteristik | Indikator   | Jumlah |
|-----|---------------|---|--------|
| 1   | PEKERJAAN     | PNS/TNI/POLRI   | 799    |
|     |               | Swasta  | 5      |
|     |               | Lainnya   | 32     |
|     |               | Wirausaha/Usahawan  | 1      |
| 2   | JENIS LAYANAN | Penetapan Pertimbangan Teknis Nomor Induk ASN   | 28     |
|     |               | Penetapan Kartu Identitas Pegawai   | 1      |
|     |               | Penetapan Kartu Istri/Kartu Suami PNS   | 23     |
|     |               | Penetapan Pertek KP, Pengangkatan, Mutasi, dan Pemberhentian JF Utama yang Penetapannya Kewenangan Presiden | 5      |
|     |               | Pemberian Pertek KP, PMK, dan Mutasi yang Penetapannya menjadi Kewenangan PPK                               | 28     |
|     |               | Pemberian Keputusan Mutasi Pegawai Negeri Sipil yang Menjadi Kewenangan Kepala BKN                          | 13     |
|     |               | Pemberian Pertimbangan Teknis Mutasi yang Penetapannya menjadi Kewenangan PPK                               | 58     |
|     |               | Persetujuan Pemberian Cuti di Luar Tanggungan Negara (CLTN)   | 2      |
|     |               | Perpanjangan Cuti di Luar Tanggungan Negara (CLTN)  | 1      |



| No.          | Karakteristik | Indikator   | Jumlah      |
|--------------|---------------|---|-------------|
|              |               | Pengaktifan kembali Pegawai Negeri Sipil yang telah selesai Cuti di Luar Tanggungan Negara (CLTN) | 6           |
|              |               | Penetapan Pertimbangan Teknis Pensiun   | 23          |
|              |               | Penetapan SK Pensiun Janda/Duda Pensiunan Pegawai Negeri Sipil yang Meninggal Dunia               | 23          |
|              |               | Penetapan Mutasi Keluarga Pensiunan Pegawai Negeri Sipil  | 4           |
|              |               | Pemutakhiran Data   | 38          |
|              |               | Pelayanan Computer Assisted Test (CAT)  | 17          |
|              |               | Konsultasi Kepegawaian (Penyusunan Analisis/Telaahan Permasalahan Hukum Kepegawaian)              | 47          |
|              |               | Konsultasi Kepegawaian (Pelaksanaan Inventarisasi Permasalahan Kepegawaian)                       | 57          |
|              |               | Konsultasi Kepegawaian (Pemantauan dan Evaluasi Implementasi Kebijakan Kepegawaian)               | 43          |
|              |               | Bantuan Hukum (Beracara di Pengadilan)  | 0           |
|              |               | Bantuan Hukum (Pembuatan Telaah Pertimbangan Hukum/Jawaban Somasi)                                | 0           |
|              |               | Bantuan Hukum (Pelaksanaan Pendampingan Saksi/Ahli di Kepolisian/Kejaksaan/Pengadilan/KPK);       | 2           |
|              |               | Pelayanan Banding Administratif Pegawai ASN; dan  | 24          |
|              |               | Permohonan Informasi dan Pengaduan Masyarakat   | 13          |
|              |               | Konsultasi Lainnya  | 432         |
| <b>Total</b> |               |   | <b>1725</b> |

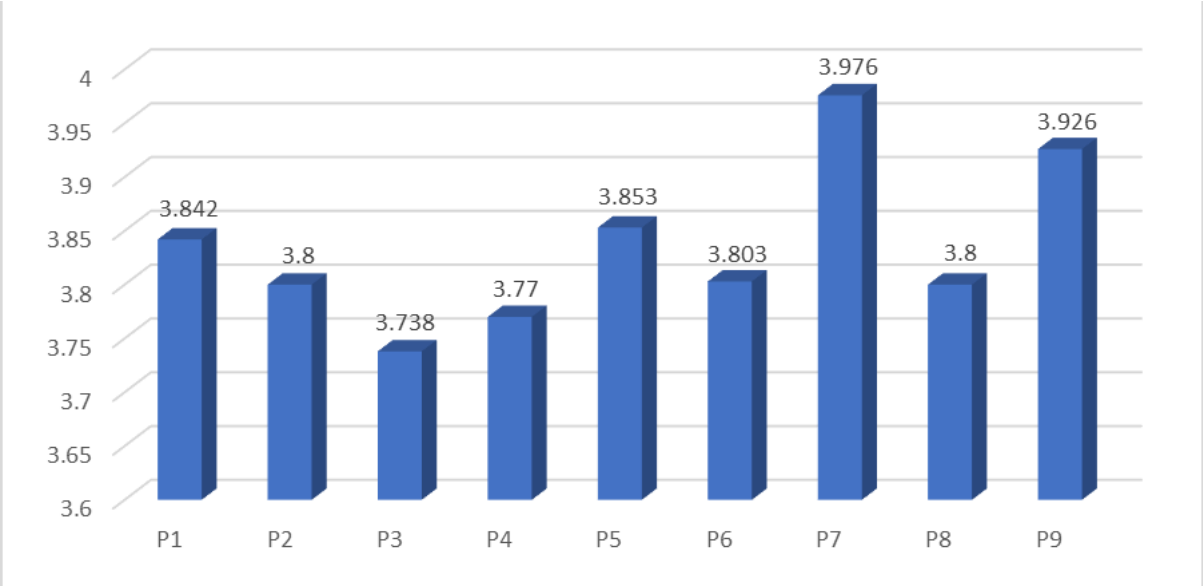
### 3.2 Hasil Data SKM Triwulan I Tahun 2024

Penghitungan SKM BKN Triwulan I Tahun 2024 menggunakan rumus yang mengacu pada pengukuran skala linkert (Peraturan Menteri PAN RB Nomor 14 Tahun 2017). Setiap pertanyaan survei masing-masing unsur diberi nilai. Nilai dihitung dengan menggunakan “nilai rata-rata tertimbang” masing-masing unsur pelayanan.



Tabel 1. Detail Nilai SKM Per Unsur Parameter

|                  | Nilai Unsur Pelayanan |     |      |      |      |      |      |      |      |
|------------------|-----------------------|-----|------|------|------|------|------|------|------|
|                  | U1                    | U2  | U3   | U4   | U5   | U6   | U7   | U8   | U9   |
| IKM per unsur    | 3,84                  | 3,8 | 3,73 | 3,77 | 3,85 | 3,80 | 3,97 | 3,80 | 3,92 |
| Kategori         | A                     | A   | B    | B    | A    | A    | A    | A    | A    |
| IKM Unit Layanan | 94,91                 |     |      |      |      |      |      |      |      |



Gambar 1. Nilai SKM Triwulan I Tahun 2024 (Per Unsur)

Berdasarkan hasil penghitungan Survei Kepuasan Masyarakat (IKM) Badan Kepegawaian Negara Triwulan I Tahun 2024, maka kategori penilaian kepuasan pelayanan, yaitu: **SANGAT BAIK** dengan nilai Indeks Kepuasan Masyarakat sebesar **94,91**.



### 3.3. Analisis Permasalahan/Kelemahan dan Kelebihan Unsur Layanan

Berdasarkan hasil pengolahan data, dapat diketahui bahwa :

1. Pengurusan Tanpa Biaya mendapatkan nilai paling tertinggi yaitu 3,976. selanjutnya Penanganan Pengaduan mendapatkan nilai tertinggi kedua yaitu 3,926. Begitu juga untuk Kesopanan dan Keramahan Petugas mendapat nilai tertinggi ketiga yaitu 3,853.
2. Sedangkan tiga unsur layanan dengan nilai terendah yaitu Kecepatan Pelayanan dengan nilai 3,738, dan Kemampuan Petugas dengan nilai 3,77, serta Kejelasan Persyaratan Pelayanan dan unsur Kesesuaian Pelayanan dengan Standar Pelayanan yang bernilai sama yaitu 3,8.

Berdasarkan hasil rekapitulasi saran/kritik serta pengaduan yang masuk melalui berbagai kanal aduan yang telah disediakan, diperoleh beberapa aduan minim yang menjadi perhatian dan dapat digunakan dalam pembahasan rencana tindak lanjut sebagai berikut:

1. Ruang tunggu PTSP yang masih belum optimal dan kurangnya kabel *charge* untuk kebutuhan laptop dan gawai/*gadget*.
2. Daerah meminta diadakannya layanan secara *digital*
3. Permohonan jam pelayanan yang meminta diadakan pelayanan hingga jam 16.00 WIB sesuai jam kerja.

Namun demikian, saran yang paling banyak di kemukakan/ditulisikan oleh penerima pelayanan di BKN adalah “**Puas/Optimal**” dengan pelayanan yang diberikan dan menyarankan untuk terus mempertahankan kualitas pelayanan di BKN.

Terkait kondisi permasalahan/kekurangan dari unsur pelayanan dapat digambarkan sebagai berikut:

1. Ruangan pelayanan dan ruang tunggu belum optimal dikarenakan keterbatasan fasilitas ruang pelayanan dan ruang tunggu bagi penerima layanan.
2. Diperlukannya pelatihan khusus terkait *service excellent* bagi Petugas layanan serta belum ada penerapan pemberian penghargaan kepada petugas yang berprestasi.
3. Telah disediakan pelayanan *online* melalui SIASN namun masih banyak penerima layanan yang langsung datang secara *offline*.



## BAB IV

### SIMPULAN

Dalam melaksanakan tugas Survei Kepuasan Masyarakat (SKM) Triwulan pertama Tahun 2024 mulai Januari hingga Maret 2024, dapat disimpulkan sebagai berikut:

- Pelaksanaan pelayanan publik di Badan Kepegawaian Negara secara umum mencerminkan tingkat kualitas yang **Sangat Baik** dengan nilai SKM **94,91**. Meskipun demikian, nilai SKM Badan Kepegawaian Negara menunjukkan konsistensi peningkatan kinerja penyelenggaraan pelayanan publik dari tahun 2020 hingga 2024.
- Pengurusan Tanpa Biaya mendapatkan nilai paling tertinggi yaitu 3,976. selanjutnya Penanganan Pengaduan mendapatkan nilai tertinggi kedua yaitu 3,926. Begitu juga untuk Kesopanan dan Keramahan Petugas mendapat nilai tertinggi ketiga yaitu 3,853.
- Sedangkan tiga unsur layanan dengan nilai terendah yaitu Kecepatan Pelayanan dengan nilai 3,738, dan Kemampuan Petugas dengan nilai 3,77, serta Kejelasan Persyaratan Pelayanan dan unsur Kesesuaian Pelayanan dengan Standar Pelayanan yang bernilai sama yaitu 3,8.
- Kedepannya diharapkan Prasarana dan Sarana yang mendukung dalam pelayanan ditingkatkan sehingga penerima layanan dapat mendapatkan informasi yang dibutuhkan serta kenyamanan dalam pelayanan. Prasarana dan Sarana juga dapat menjadikan optimalnya pelayanan yang dapat diberikan dan mendukung SDM yang berkualitas dalam memberikan pelayanan secara optimal.



## LAMPIRAN

### 1. Kuesioner



BADAN KEPEGAWAIAN NEGARA

KUESIONER SURVEY KEPUASAN MASYARAKAT (SKM)

PADA UNIT LAYANAN : .....

PUSAT/KANREG : .....

Tanggal Survey : .....

Jam Survei : .....

|  |  |
|--|--|
|  |  |
|  |  |

08.00-12.00\*

13.00-17.00\*

| I. DATA MASYARAKAT (RESPONDEN)                              |   |
|---|---|
| <i>(Lingkari angka sesuai jawaban masyarakat/responden)</i> |   |
| Pekerjaan   | <div style="display: flex; justify-content: space-between;"> <div>                     1. PNS/TNI/Polri<br/>2. Pegawai Swasta<br/>3. Wiraswasta/Usahawan                 </div> <div>                     4. Pelajar/Mahasiswa<br/>5. Lainnya                 </div> </div> |
| Jenis Kelamin   | <div style="display: flex; justify-content: space-between;"> <div>1. Laki-laki</div> <div>2. Perempuan</div> </div>   |

### II. PENDAPAT RESPONDEN TERHADAP PELAYANAN PUBLIK

*(Lingkari kode huruf sesuai jawaban masyarakat/responden)*

|          |   |             |
|----------|---|-------------|
| <b>1</b> | Bagaimana pemahaman Saudara tentang kemudahan prosedur pelayanan di unit ini.               | <b>P *)</b> |
|          | a. Tidak mudah  | 1           |
|          | b. Kurang mudah   | 2           |
|          | c. Mudah  | 3           |
|          | d. Sangat Mudah   | 4           |
| <b>2</b> | Bagaimana pendapat Saudara tentang kesesuaian persyaratan pelayanan dengan jenis pelayanan  |             |
|          | a. Tidak Sesuai   | 1           |
|          | b. Kurang Sesuai  | 2           |
|          | c. Sesuai   | 3           |
|          | d. Sangat Sesuai  | 4           |
| <b>3</b> | Bagaimana pendapat Saudara tentang kecepatan untuk mendapatkan pelayanan                    |             |
|          | a. Tidak Cepat  | 1           |
|          | b. Kurang Cepat   | 2           |
|          | c. Cepat  | 3           |
|          | d. Sangat Cepat   | 4           |
| <b>4</b> | Bagaimana pendapat Saudara tentang kompetensi/ kemampuan petugas dalam pelayanan.           |             |
|          | a. Tidak Kompeten   | 1           |
|          | b. Kurang Kompeten  | 2           |
|          | c. Kompeten   | 3           |
|          | d. Sangat Kompeten  | 4           |
| <b>5</b> | Bagaimana pendapat saudara perilaku petugas dalam pelayanan terkait kesopanan dan keramahan |             |
|          | a. Tidak Sopan dan Ramah  | 1           |
|          | b. Kurang Sopan dan Ramah   | 2           |
|          | c. Sopan dan Ramah  | 3           |
|          | d. Sangat Sopan dan Ramah   | 4           |

|           |   |             |
|-----------|---|-------------|
| <b>6</b>  | Bagaimana pendapat Saudara tentang kualitas sarana dan prasarana  | <b>P *)</b> |
|           | a. Buruk  | 1           |
|           | b. Cukup  | 2           |
|           | c. Baik   | 3           |
|           | d. Sangat Baik  | 4           |
| <b>7</b>  | Bagaimana pendapat Saudara tentang kewajaran biaya/tarif dalam pelayanan  |             |
|           | a. Sangat Mahal   | 1           |
|           | b. Cukup Mahal  | 2           |
|           | c. Murah  | 3           |
|           | d. Gratis   | 4           |
| <b>8</b>  | Bagaimana pendapat Saudara tentang kesesuaian produk pelayanan antara yang tercantum dalam standar pelayanan dengan hasil yang diberikan. |             |
|           | a. Tidak Sesuai   | 1           |
|           | b. Kurang Sesuai  | 2           |
|           | c. Sesuai   | 3           |
|           | d. Sangat Sesuai  | 4           |
| <b>9.</b> | Bagaimana pendapat Saudara tentang penanganan pengaduan pengguna layanan  |             |
|           | a. Tidak ada  | 1           |
|           | b. Ada tapi tidak berfungsi   | 2           |
|           | c. Berfungsi kurang maksimal  | 3           |
|           | d. Dikelola dengan baik   | 4           |
| Saran:    |   |             |

\*) Keterangan: P = Nilai pendapat masyarakat/responden



## 2. Hasil Olah Data SKM

|                          |                  |           |           |           |           |           |           |           |           |
|--------------------------|------------------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|
| <b>Jumlah Responden</b>  | <b>835</b>       |           |           |           |           |           |           |           |           |
| <b>No Urut Responden</b> | <b>Parameter</b> |           |           |           |           |           |           |           |           |
|                          | <b>P1</b>        | <b>P2</b> | <b>P3</b> | <b>P4</b> | <b>P5</b> | <b>P6</b> | <b>P7</b> | <b>P8</b> | <b>P9</b> |
| 1                        | 4                | 4         | 4         | 4         | 3         | 4         | 4         | 4         | 4         |
| 2                        | 4                | 4         | 4         | 4         | 4         | 4         | 4         | 4         | 4         |
| 3                        | 4                | 3         | 4         | 3         | 4         | 4         | 4         | 3         | 4         |
| 4                        | 4                | 4         | 4         | 3         | 4         | 3         | 4         | 4         | 4         |
| 5                        | 4                | 4         | 4         | 4         | 4         | 4         | 4         | 4         | 4         |
| 6                        | 3                | 3         | 3         | 3         | 3         | 3         | 4         | 3         | 4         |
| 7                        | 4                | 4         | 4         | 4         | 4         | 4         | 4         | 4         | 4         |
| 8                        | 4                | 3         | 4         | 3         | 4         | 3         | 4         | 3         | 4         |
| 9                        | 4                | 4         | 4         | 4         | 4         | 4         | 4         | 4         | 4         |
| 10                       | 3                | 3         | 3         | 3         | 3         | 3         | 4         | 3         | 4         |
| 11                       | 3                | 3         | 3         | 3         | 3         | 3         | 3         | 3         | 4         |
| 12                       | 3                | 4         | 3         | 3         | 4         | 4         | 4         | 3         | 4         |
| 13                       | 3                | 3         | 3         | 4         | 3         | 3         | 4         | 3         | 4         |
| 14                       | 4                | 4         | 4         | 4         | 4         | 4         | 4         | 4         | 4         |
| 15                       | 4                | 4         | 4         | 4         | 4         | 3         | 4         | 4         | 4         |
| 16                       | 4                | 3         | 4         | 4         | 4         | 4         | 4         | 4         | 4         |
| 17                       | 4                | 4         | 3         | 4         | 4         | 4         | 3         | 3         | 3         |
| 18                       | 4                | 4         | 4         | 4         | 4         | 4         | 4         | 4         | 4         |
| 19                       | 4                | 4         | 4         | 4         | 4         | 4         | 4         | 4         | 4         |
| 20                       | 4                | 4         | 4         | 4         | 4         | 4         | 4         | 4         | 4         |
| 21                       | 4                | 4         | 3         | 4         | 4         | 4         | 4         | 4         | 4         |
| 22                       | 4                | 3         | 4         | 3         | 4         | 3         | 4         | 4         | 4         |



|    |   |   |   |   |   |   |   |   |   |
|----|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| 23 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 4 | 3 | 4 |
| 24 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 |
| 25 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 |
| 26 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 |
| 27 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 3 | 4 | 4 | 4 |
| 28 | 3 | 3 | 3 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 |
| 29 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 |
| 30 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 |
| 31 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 |
| 32 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 |
| 33 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 |
| 34 | 3 | 4 | 3 | 3 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 |
| 35 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 |
| 36 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 4 |
| 37 | 3 | 3 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 |
| 38 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 |
| 39 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 |
| 40 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 |
| 41 | 3 | 3 | 2 | 3 | 3 | 3 | 4 | 3 | 3 |
| 42 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 |
| 43 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 |
| 44 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 |
| 45 | 3 | 3 | 3 | 3 | 4 | 3 | 4 | 3 | 3 |
| 46 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 |
| 47 | 4 | 4 | 3 | 3 | 4 | 3 | 4 | 4 | 4 |
| 48 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 4 | 3 | 4 |
| 49 | 3 | 4 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 |



|    |   |   |   |   |   |   |   |   |   |
|----|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| 50 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 |
| 51 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 |
| 52 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 |
| 53 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 |
| 54 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 |
| 55 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 |
| 56 | 3 | 3 | 2 | 3 | 3 | 3 | 4 | 2 | 3 |
| 57 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 |
| 58 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 4 | 4 | 4 | 4 |
| 59 | 4 | 3 | 4 | 4 | 3 | 4 | 4 | 3 | 4 |
| 60 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 |
| 61 | 3 | 3 | 3 | 4 | 3 | 4 | 4 | 3 | 3 |
| 62 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 4 | 3 | 3 |
| 63 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 |
| 64 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 |
| 65 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 |
| 66 | 4 | 4 | 3 | 3 | 3 | 3 | 4 | 4 | 4 |
| 67 | 4 | 3 | 3 | 3 | 3 | 4 | 4 | 3 | 4 |
| 68 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 |
| 69 | 4 | 4 | 4 | 3 | 4 | 4 | 4 | 3 | 3 |
| 70 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 |
| 71 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 |
| 72 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 |
| 73 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 |
| 74 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 |
| 75 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 |
| 76 | 3 | 3 | 2 | 4 | 3 | 3 | 4 | 3 | 4 |



|     |   |   |   |   |   |   |   |   |   |
|-----|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| 77  | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 |
| 78  | 3 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 3 | 1 |
| 79  | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 |
| 80  | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 |
| 81  | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 4 | 3 | 4 |
| 82  | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 |
| 83  | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 3 | 4 | 4 | 4 |
| 84  | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 |
| 85  | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 4 | 3 | 4 |
| 86  | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 |
| 87  | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 |
| 88  | 4 | 4 | 3 | 4 | 4 | 3 | 4 | 4 | 4 |
| 89  | 3 | 4 | 3 | 3 | 4 | 3 | 4 | 3 | 3 |
| 90  | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 |
| 91  | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 |
| 92  | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 4 | 3 | 4 |
| 93  | 4 | 3 | 3 | 3 | 4 | 3 | 4 | 3 | 3 |
| 94  | 4 | 3 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 3 | 4 |
| 95  | 4 | 3 | 3 | 3 | 4 | 3 | 4 | 3 | 4 |
| 96  | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 |
| 97  | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 |
| 98  | 4 | 3 | 3 | 4 | 4 | 3 | 4 | 3 | 4 |
| 99  | 3 | 3 | 3 | 3 | 4 | 3 | 4 | 3 | 4 |
| 100 | 4 | 4 | 3 | 3 | 4 | 4 | 4 | 3 | 4 |
| 101 | 3 | 3 | 3 | 4 | 4 | 4 | 4 | 3 | 4 |
| 102 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 |
| 103 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 |



|     |   |   |   |   |   |   |   |   |   |
|-----|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| 104 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 4 | 3 | 4 |
| 105 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 |
| 106 | 4 | 4 | 3 | 3 | 4 | 4 | 4 | 3 | 4 |
| 107 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 |
| 108 | 3 | 3 | 4 | 3 | 3 | 3 | 4 | 3 | 4 |
| 109 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 |
| 110 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 4 | 3 | 4 |
| 111 | 3 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 |
| 112 | 4 | 4 | 3 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 |
| 113 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 |
| 114 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 |
| 115 | 4 | 3 | 4 | 4 | 3 | 4 | 4 | 4 | 4 |
| 116 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 |
| 117 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 |
| 118 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 |
| 119 | 4 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 4 | 3 | 3 |
| 120 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 |
| 121 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 |
| 122 | 3 | 3 | 4 | 3 | 3 | 3 | 4 | 3 | 4 |
| 123 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 |
| 124 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 |
| 125 | 4 | 3 | 3 | 4 | 3 | 3 | 4 | 3 | 3 |
| 126 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 |
| 127 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 4 | 3 | 4 |
| 128 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 |
| 129 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 |
| 130 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 |



|     |   |   |   |   |   |   |   |   |   |
|-----|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| 131 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 |
| 132 | 4 | 4 | 3 | 3 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 |
| 133 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 |
| 134 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 |
| 135 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 |
| 136 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 |
| 137 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 |
| 138 | 4 | 4 | 3 | 3 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 |
| 139 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 |
| 140 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 |
| 141 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 |
| 142 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 |
| 143 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 |
| 144 | 4 | 4 | 3 | 3 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 |
| 145 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 |
| 146 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 |
| 147 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 |
| 148 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 |
| 149 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 |
| 150 | 4 | 4 | 3 | 3 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 |
| 151 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 |
| 152 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 |
| 153 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 |
| 154 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 |
| 155 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 |
| 156 | 4 | 4 | 3 | 3 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 |
| 157 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 |



|     |   |   |   |   |   |   |   |   |   |
|-----|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| 158 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 |
| 159 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 |
| 160 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 |
| 161 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 |
| 162 | 4 | 4 | 3 | 3 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 |
| 163 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 |
| 164 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 |
| 165 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 |
| 166 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 |
| 167 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 |
| 168 | 4 | 4 | 3 | 3 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 |
| 169 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 |
| 170 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 |
| 171 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 |
| 172 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 |
| 173 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 |
| 174 | 4 | 4 | 3 | 3 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 |
| 175 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 |
| 176 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 |
| 177 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 |
| 178 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 |
| 179 | 4 | 3 | 3 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 |
| 180 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 |
| 181 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 |
| 182 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 |
| 183 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 |
| 184 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 3 | 4 | 3 | 4 |



|     |   |   |   |   |   |   |   |   |   |
|-----|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| 185 | 4 | 4 | 4 | 3 | 4 | 3 | 4 | 4 | 4 |
| 186 | 4 | 3 | 3 | 3 | 3 | 4 | 4 | 3 | 4 |
| 187 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 4 | 3 | 4 |
| 188 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 3 | 4 |
| 189 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 |
| 190 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 |
| 191 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 |
| 192 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 |
| 193 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 |
| 194 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 |
| 195 | 4 | 4 | 4 | 3 | 3 | 3 | 4 | 3 | 4 |
| 196 | 4 | 3 | 4 | 3 | 4 | 3 | 4 | 4 | 4 |
| 197 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 |
| 198 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 |
| 199 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 |
| 200 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 4 | 3 | 3 |
| 201 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 |
| 202 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 |
| 203 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 |
| 204 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 |
| 205 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 |
| 206 | 3 | 3 | 4 | 3 | 4 | 3 | 4 | 3 | 3 |
| 207 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 |
| 208 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 |
| 209 | 4 | 4 | 3 | 3 | 4 | 3 | 4 | 4 | 4 |
| 210 | 4 | 4 | 4 | 4 | 3 | 4 | 4 | 4 | 4 |
| 211 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 |



|     |   |   |   |   |   |   |   |   |   |
|-----|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| 212 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 |
| 213 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 |
| 214 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 |
| 215 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 |
| 216 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 |
| 217 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 |
| 218 | 4 | 4 | 3 | 4 | 3 | 3 | 4 | 4 | 4 |
| 219 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 |
| 220 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 |
| 221 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 |
| 222 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 |
| 223 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 |
| 224 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 |
| 225 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 |
| 226 | 4 | 3 | 3 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 |
| 227 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 |
| 228 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 |
| 229 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 |
| 230 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 |
| 231 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 3 | 4 | 4 | 4 |
| 232 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 |
| 233 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 |
| 234 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 |
| 235 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 |
| 236 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 |
| 237 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 |
| 238 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 |



|   |                     |     |                 |                 |                 |                 |                 |     |                 |
|---|---------------------|-----|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----|-----------------|
| 239   | 4                   | 4   | 4               | 4               | 4               | 4               | 4               | 4   | 4               |
| 240   | 4                   | 4   | 3               | 4               | 4               | 4               | 4               | 4   | 4               |
| 241   | 4                   | 4   | 4               | 4               | 4               | 4               | 4               | 4   | 4               |
| 242   | 4                   | 4   | 4               | 4               | 4               | 4               | 4               | 4   | 4               |
| 243   | 4                   | 4   | 4               | 4               | 4               | 4               | 4               | 4   | 4               |
| 244   | 4                   | 4   | 4               | 4               | 4               | 4               | 4               | 4   | 4               |
| 245   | 3                   | 3   | 3               | 3               | 4               | 4               | 4               | 4   | 4               |
| 246   | 4                   | 4   | 4               | 4               | 4               | 4               | 4               | 4   | 4               |
| 247   | 4                   | 4   | 3               | 4               | 4               | 4               | 4               | 4   | 4               |
| 248   | 4                   | 4   | 4               | 4               | 4               | 4               | 4               | 4   | 4               |
| 249   | 4                   | 4   | 4               | 4               | 4               | 4               | 4               | 4   | 4               |
| 250   | 4                   | 4   | 4               | 4               | 4               | 4               | 4               | 4   | 4               |
| 251   | 4                   | 4   | 4               | 4               | 4               | 4               | 4               | 4   | 4               |
| 252   | 4                   | 4   | 4               | 4               | 4               | 4               | 4               | 4   | 4               |
| 253   | 4                   | 4   | 3               | 4               | 4               | 4               | 4               | 4   | 4               |
| 254   | 4                   | 4   | 4               | 4               | 4               | 4               | 4               | 4   | 4               |
| 255   | 4                   | 4   | 4               | 4               | 4               | 4               | 4               | 4   | 4               |
| 256   | 4                   | 4   | 4               | 4               | 4               | 4               | 4               | 4   | 4               |
| 257   | 4                   | 4   | 4               | 4               | 4               | 4               | 4               | 4   | 4               |
| 258   | 3                   | 3   | 3               | 3               | 4               | 4               | 4               | 4   | 4               |
| 259   | 3                   | 3   | 3               | 3               | 4               | 3               | 4               | 4   | 4               |
| 260   | 3                   | 3   | 3               | 3               | 3               | 3               | 4               | 3   | 4               |
| <b>Jumlah<br/>Nilai per<br/>Parameter<br/>(JP)</b>      | 999                 | 988 | 972             | 981             | 1002            | 989             | 1034            | 988 | 1021            |
| <b>Nilai Rata-<br/>rata (NRR)<br/>per<br/>Parameter</b> | 3.842<br>30769<br>2 | 3.8 | 3.73846<br>1538 | 3.77307<br>6923 | 3.85384<br>6154 | 3.80384<br>6154 | 3.97692<br>3077 | 3.8 | 3.92692<br>3077 |



|  |                      |       |                  |                  |                  |                  |                  |       |                  |
|--|----------------------|-------|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|-------|------------------|
| <b>Nilai Indeks<br/>per<br/>Parameter</b>                | 0.422<br>65384<br>62 | 0.418 | 0.41123<br>07692 | 0.41503<br>84615 | 0.42392<br>30769 | 0.41842<br>30769 | 0.43746<br>15385 | 0.418 | 0.43196<br>15385 |
| <b>Indeks<br/>Kepuasan<br/>Masyarakat<br/>(IKM)</b>      | 94.91730769          |       |                  |                  |                  |                  |                  |       |                  |
| <b>Kategori<br/>Penilaian<br/>Kepuasan<br/>Pelayanan</b> | SANGAT BAIK          |       |                  |                  |                  |                  |                  |       |                  |



### 3. Dokumentasi Terkait Pelaksanaan SKM (Foto-Foto Pelaksanaan SKM)

