



BUKU STATISTIK

APARATUR SIPIL NEGARA

per 31 Desember 2025



Diterbitkan Oleh

Badan Kepegawaian Negara



BUKU STATISTIK APARATUR SIPIL NEGARA PER 31 DESEMBER 2025

Penyusun Naskah :

Tim Penyajian Data pada Direktorat Pengelolaan Data dan Penyajian Informasi Aparatur Sipil Negara

Penanggung Jawab

Direktur Pengelolaan Data dan Penyajian Informasi Aparatur Sipil Negara

Pengarah :

Deputi Sistem Informasi dan Digitalisasi Manajemen Aparatur Sipil Negara

Penerbit :

Badan Kepegawaian Negara

Diizinkan untuk dikutip dengan menyebutkan sumbernya

KATA PENGANTAR

Deputi Bidang Sistem Informasi dan Digitalisasi MASN

Badan Kepegawaian Negara menyelenggarakan Manajemen Aparatur Sipil Negara (ASN) berdasarkan Undang-Undang Nomor 20 Tahun 2023 tentang Aparatur Sipil Negara. Selain itu, BKN juga berperan sebagai Walidata Aparatur Sipil Negara sebagaimana ditetapkan dalam Keputusan Kepala BKN Nomor 101.5 Tahun 2023 tentang Walidata Aparatur Sipil Negara. Dalam peran tersebut, BKN bertanggung jawab untuk menghimpun, memverifikasi, mengelola, serta mendiseminasikan data ASN nasional sebagai dasar penyelenggaraan layanan kepegawaian dan pengambilan kebijakan di bidang manajemen ASN.

Data ASN yang mencakup Pegawai Negeri Sipil (PNS) dan Pegawai Pemerintah dengan Perjanjian Kerja (PPPK) dikelola oleh BKN dalam database ASN nasional yang menjadi rujukan bagi seluruh instansi pemerintah dalam pelaksanaan layanan kepegawaian. Sebagai bagian dari upaya memperkuat tata kelola manajemen ASN berbasis data, BKN melalui Deputi Bidang Sistem Informasi dan Digitalisasi Manajemen ASN menyusun dan menerbitkan Buku Statistik Aparatur Sipil Negara tahun 2025. Data dan informasi dalam buku ini bersumber dari Sistem Informasi Aparatur Sipil Negara (SIASN) BKN dengan posisi data per 31 Desember 2025.

Buku ini menyajikan informasi statistik ASN dalam bentuk tabel, grafik, dan uraian deskriptif yang menggambarkan berbagai variabel penting ASN, antara lain jumlah dan sebaran ASN menurut wilayah, jenis kelamin, kelompok umur, pangkat/golongan, tingkat pendidikan, jabatan, serta masa kerja. Penyajian statistik ASN juga tersedia dalam format elektronik yang diterbitkan secara berkala setiap semester dan dapat diakses melalui Portal Satu Data ASN BKN (<https://datasena.bkn.go.id>) maupun Portal BKN (<https://bkn.go.id>). Kami berharap Buku Statistik ASN ini dapat menjadi sumber informasi yang bermanfaat serta rujukan strategis dalam mendukung perumusan kebijakan dan pengambilan keputusan manajemen ASN yang berbasis data.

Jumiati, S.Sos, MAP.

Deputi Sistem Informasi dan
Digitalisasi Manajemen ASN

SEKAPUR SIRIH

Kepala Badan Kepegawaian Negara



Prof. Dr. Zudan Arif Fakrulloh, SH., MH.

Kepala Badan Kepegawaian Negara

Puji syukur ke hadirat Tuhan Yang Maha Esa atas tersusunnya Buku Statistik Aparatur Sipil Negara (ASN) per 31 Desember 2025. Buku ini merupakan bagian dari komitmen Badan Kepegawaian Negara dalam memperkuat tata kelola manajemen ASN berbasis data melalui penyediaan informasi yang akurat, mutakhir, dan dapat dipertanggungjawabkan.

Statistik ASN memiliki peran strategis sebagai dasar dalam perencanaan, evaluasi, serta pengambilan kebijakan di bidang manajemen ASN. Melalui pengelolaan dan pemutakhiran data pada Sistem Informasi Aparatur Sipil Negara (SIASN), buku ini menyajikan gambaran kondisi ASN secara nasional berdasarkan data per 31 Desember 2025, sehingga diharapkan dapat menjadi referensi penting bagi para pemangku kepentingan dalam memahami dinamika dan karakteristik ASN di Indonesia.

Saya menyampaikan apresiasi kepada seluruh pihak yang telah berkontribusi dalam penyusunan buku ini, khususnya kepada jajaran Deputy Bidang Sistem Informasi dan Digitalisasi Manajemen ASN. Semoga Buku Statistik ASN ini dapat menjadi rujukan yang andal dalam mendukung penguatan manajemen ASN yang profesional, transparan, dan semakin berbasis data.

DAFTAR ISI

Infografis Aparatur Sipil Negara.....	8
Infografis Pegawai Negeri Sipil (PNS).....	9
Infografis Pegawai Pemerintah Dengan Perjanjian Kerja (PPPK).....	10
Infografis PPPK Paruh Waktu.....	11
Infografis Aparatur Sipil Negara Guru.....	12
Infografis Aparatur Sipil Negara Tenaga Kesehatan.....	13
Infografis Aparatur Sipil Negara Jabatan Talenta Digital.....	14
Perbandingan Jumlah PNS, PPPK, dan PPPK Paruh Waktu.....	16
Pertumbuhan Jumlah PNS, PPPK, dan PPPK Paruh Waktu.....	17
Perbandingan ASN Instansi Pusat dan Instansi Daerah.....	19
Proporsi PNS Pusat dan PNS Daerah Dalam 10 Tahun.....	20
Jumlah ASN Berdasarkan Jenis Kelamin.....	23
Top 5 Persentase Berdasarkan Jenis Kelamin Pada Instansi Pusat.....	24
Top 5 Persentase Berdasarkan Jenis Kelamin Pada Instansi Daerah.....	26
Jumlah ASN Berdasarkan Generasi dan Kelompok Usia.....	28
Top 5 Generasi Z Pada Instansi Kerja Pusat.....	30
Top 5 Generasi Z Pada Instansi Kerja Daerah.....	31
Komposisi ASN Berdasarkan Tingkat Pendidikan.....	32
ASN Berdasarkan Jenis Jabatan.....	34

DAFTAR TABEL PNS

Pertumbuhan PNS Pusat dan Daerah 10 Tahun Terakhir.....	37
Pertumbuhan PNS Berdasarkan Jenis Kelamin 10 Tahun Terakhir.....	38
Jumlah PNS Berdasarkan Kelompok Usia dan Jenis Kelamin.....	39
Jumlah PNS Berdasarkan Generasi dan Jenis Kelamin.....	40
Jumlah PNS Berdasarkan Tingkat Pendidikan dan Jenis Kelamin.....	41
Jumlah PNS Berdasarkan Golongan dan Jenis Kelamin.....	42
Jumlah PNS Berdasarkan Jenis Instansi dan Jenis Kelamin.....	43
Jumlah PNS Berdasarkan Jenis Jabatan dan Jenis Kelamin.....	44
Jumlah PNS Instansi Pusat Berdasarkan Jenis Kelamin dan Provinsi.....	45
Jumlah PNS Instansi Daerah Berdasarkan Jenis Kelamin dan Provinsi.....	48

DAFTAR TABEL PPPK

Jumlah PPPK Berdasarkan Jenis Jabatan dan Jenis Kelamin.....	52
Jumlah PPPK Berdasarkan Tingkat Pendidikan dan Jenis Kelamin.....	53
Jumlah PPPK Berdasarkan Golongan dan Jenis Kelamin.....	54
Jumlah PPPK Berdasarkan Kelompok Usia dan Jenis Kelamin.....	55
Jumlah PPPK Berdasarkan Generasi dan Jenis Kelamin.....	56
Jumlah PPPK Instansi Pusat Per Provinsi dan Jenis Kelamin.....	57
Jumlah PPPK Instansi Daerah Per Provinsi dan Jenis Kelamin.....	60

DAFTAR TABEL PPPK PARUH WAKTU

Jumlah PPPK Paruh Waktu Berdasarkan Jenis Jabatan dan Jenis Kelamin.....	64
Jumlah PPPK Paruh Waktu Berdasarkan Tingkat Pendidikan dan Jenis Kelamin.....	65
Jumlah PPPK Paruh Waktu Berdasarkan Kelompok Usia dan Jenis Kelamin.....	66
Jumlah PPPK Paruh Waktu Berdasarkan Generasi dan Jenis Kelamin.....	67
Jumlah PPPK Paruh Waktu Instansi Pusat Per Provinsi dan Jenis Kelamin.....	68
Jumlah PPPK Paruh Waktu Instansi Daerah Per Provinsi dan Jenis Kelamin.....	71

DAFTAR TABEL MAPS SEBARAN ASN

Sebaran Aparatur Sipil Negara.....	74
Sebaran ASN Instansi Derah : Pemerintah Provinsi, Kabupaten/Kota.....	81
Sebaran ASN Daerah 3T (Tertinggal, Terdepan dan Terluar).....	120
Dashboard Analitik DATASENA (Data Analytics And Strategic Executive Navigation Assistant).....	124

APARATUR SIPIL NEGARA




6.546.083

Jumlah ASN yang terdiri dari PNS, PPPK dan PPPK Paruh Waktu per 31 Desember 2025



22% INSTANSI PUSAT
(1.427.423)

78% INSTANSI DAERAH
(5.118.660)

PNS
(3.557.697)
54%

PPPK
(2.040.965)
31%

PARUH WAKTU
(947.421)
15%

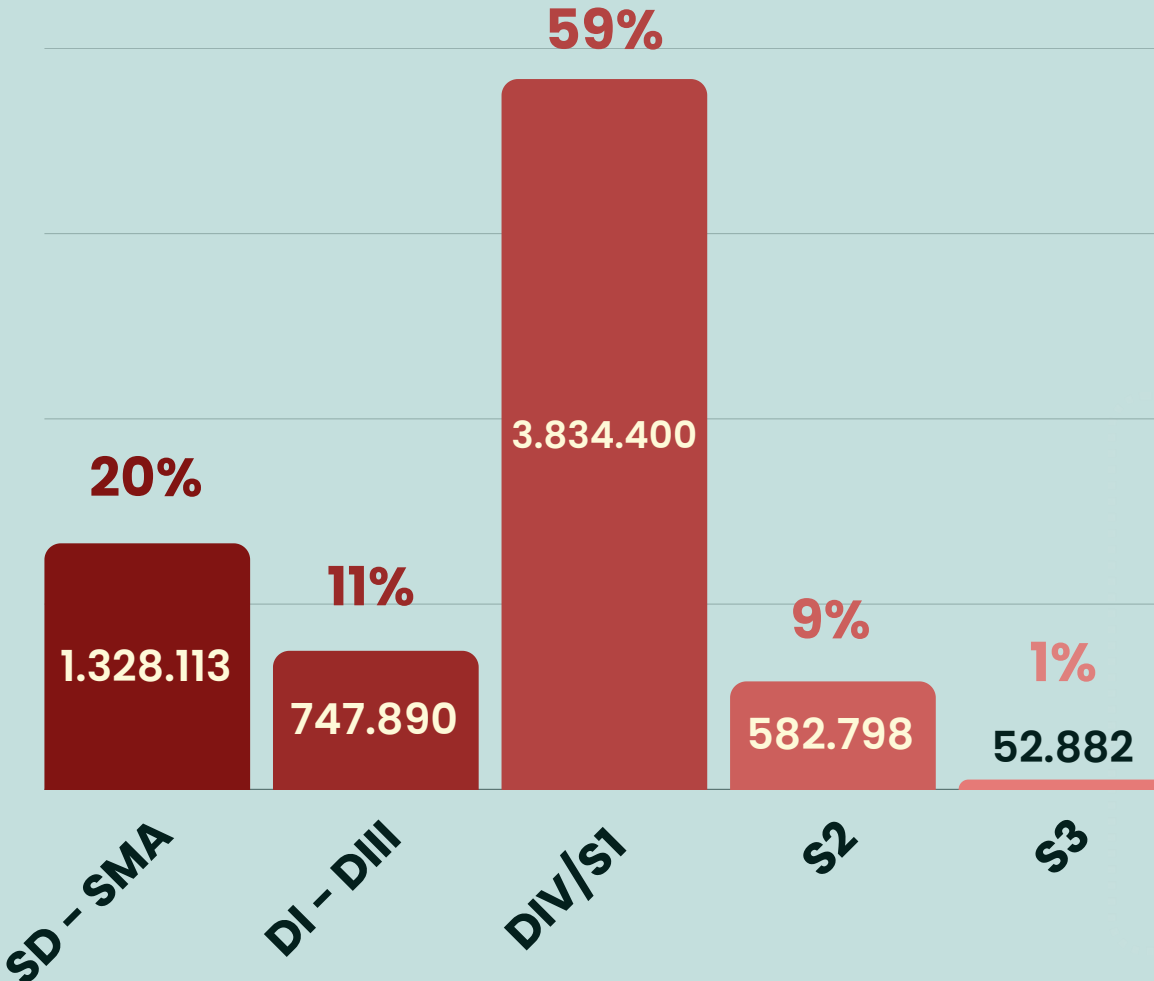


45% PRIA
(2.955.941)

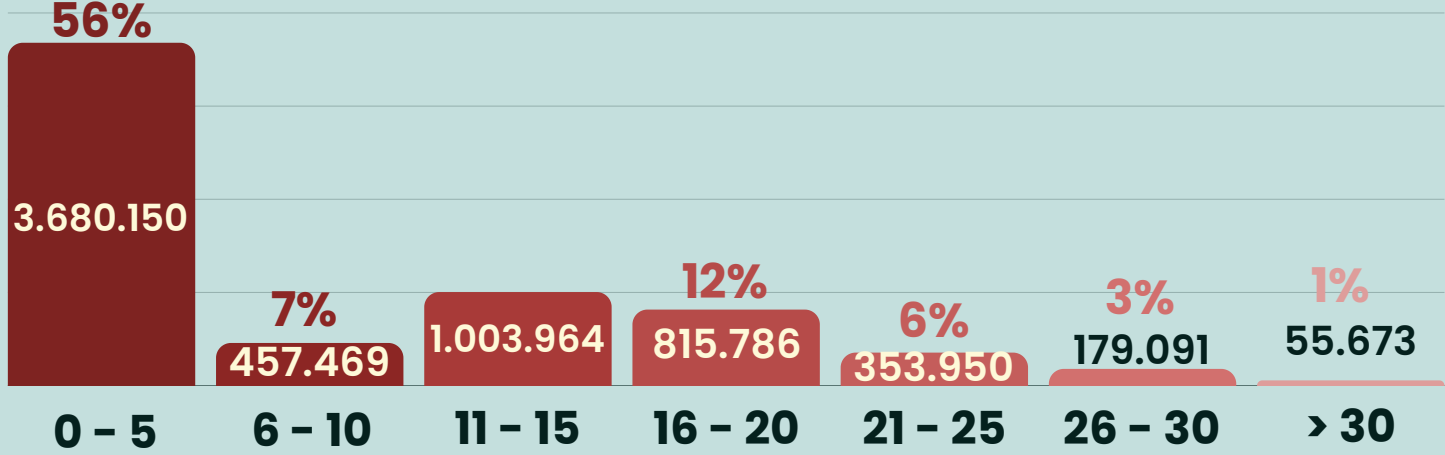


55% WANITA
(3.590.142)

PENDIDIKAN



MASA KERJA (TAHUN)



GENERASI

BABY BOOMER
(26.417)
0,4%

GEN X
(2.389.629)
37%

GEN Y
(3.543.281)
54%

GEN Z
(586.756)
9%

3.557.697

Jumlah PNS
Per 31 Desember 2025



45%
PRIA
(1.616.276)

55%
WANITA
(1.941.421)



28% INSTANSI PUSAT
(995.088)

72% INSTANSI DAERAH
(2.562.609)

GENERASI



BABY BOOMER
1%
(25.593)

GEN X
53%
(1.878.596)

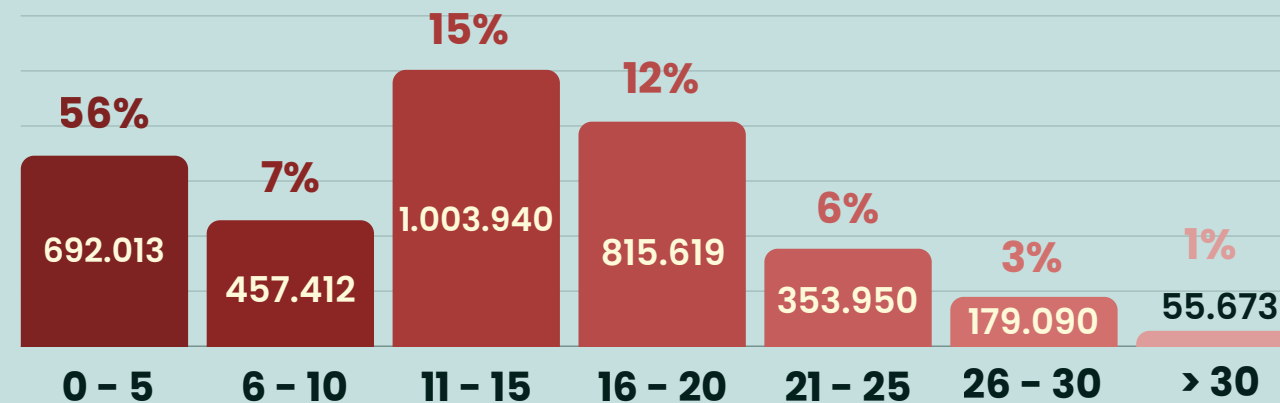


GEN Y
40%
(1.417.640)

GEN Z
7%
(235.868)



MASA KERJA (TAHUN)



GOLONGAN PNS

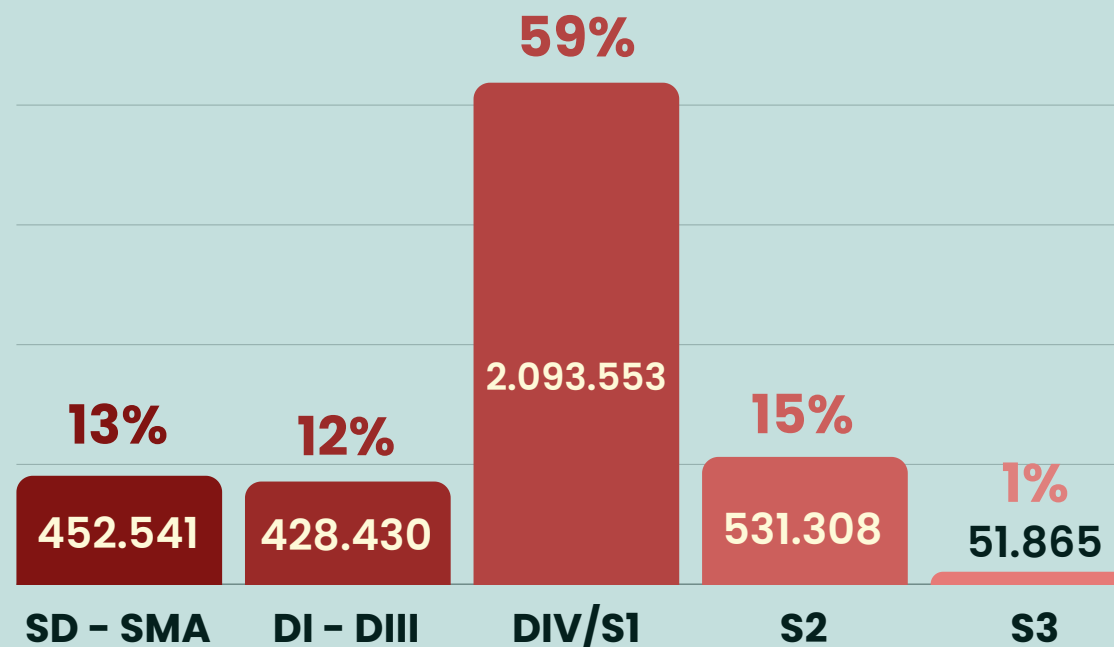
GOL 1
(10.403)
0,3%

GOL 2
(491.871)
14%

GOL 3
(2.320.986)
65%

GOL 4
(734.437)
21%

PENDIDIKAN



KELOMPOK JABATAN

STRUKTURAL
(311.658)
9%

JPT Utama	6
JPT Madya	707
JPT Pratama	20.060
Administrator	96.063
Pengawas	184.788
Eselon V	10.034

FUNGSIONAL
(2.255.599)
63%

JF Dosen	110.293
JF Guru	1.139.140
JF Kesehatan	499.903
JF Teknis	506.263

PELAKSANA
(990.440)
29%

Pelaksana	990.440
-----------	---------





2.040.965

Jumlah PPPK
Per 31 Desember 2025



20% INSTANSI PUSAT
(402.755)

80% INSTANSI DAERAH
(1.638.210)

GENERASI



BABY BOOMER

0,1%
(824)

GEN X

17%
(351.395)



GEN Y

73%
(1.490.272)



GEN Z

10%
(198.474)



JENIS KELAMIN

41%
PRIA
(834.358)



59%
WANITA
(1.206.607)

GOLONGAN PPPK

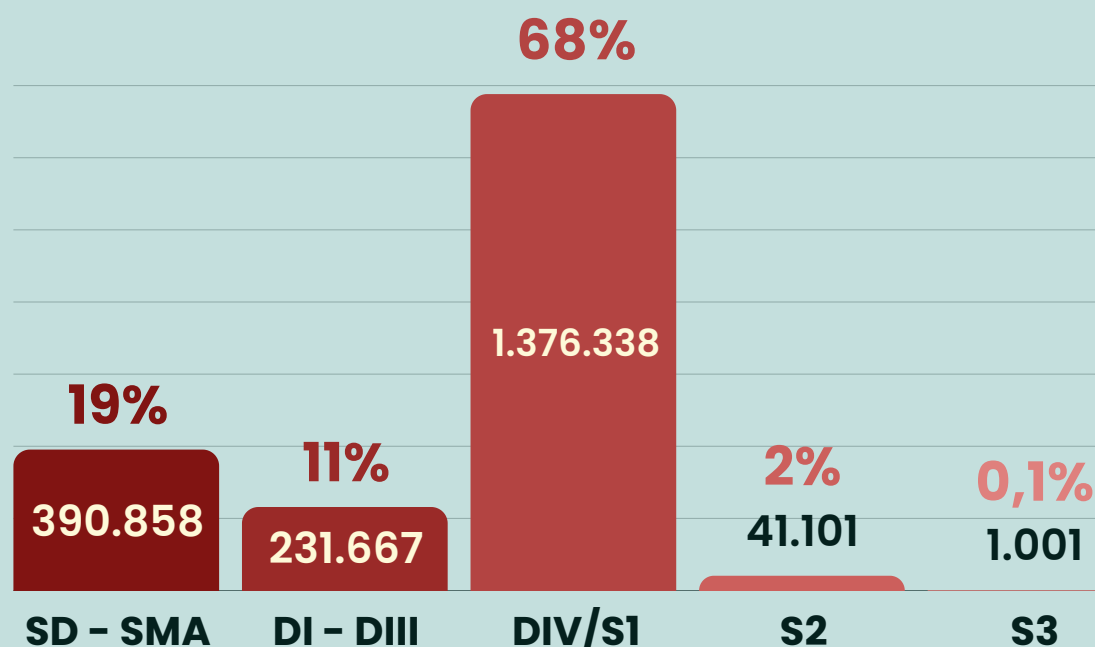
GOL I - IV
(29.602)
2%

GOL V - VIII
(594.499)
29%

GOL IX - XII
(1.416.570)
69%

GOL XIII - XVII
(294)
0,1%

PENDIDIKAN



KELOMPOK JABATAN

STRUKTURAL
(48)
0,1%

JPT Utama 2
JPT Madya 46

FUNGSIONAL
(1.285.337)
63%

JF Dosen 5.237
JF Guru 960.831
JF Kesehatan 192.145
JF Teknis 127.124

PELAKSANA
(755.580)
37%

Pelaksana 755.580



PEGAWAI PEMERINTAH DENGAN PERJANJIAN KERJA PARUH WAKTU



3%

INSTANSI PUSAT
(29.580)

97%

INSTANSI DAERAH
(917.841)

JENIS KELAMIN

53% PRIA
(505.307)



47% WANITA
(442.114)

KELOMPOK JABATAN

JF DOSEN

(272)
0,1%



JF GURU

(170.515)
18%



JF KESEHATAN

(81.907)
9%

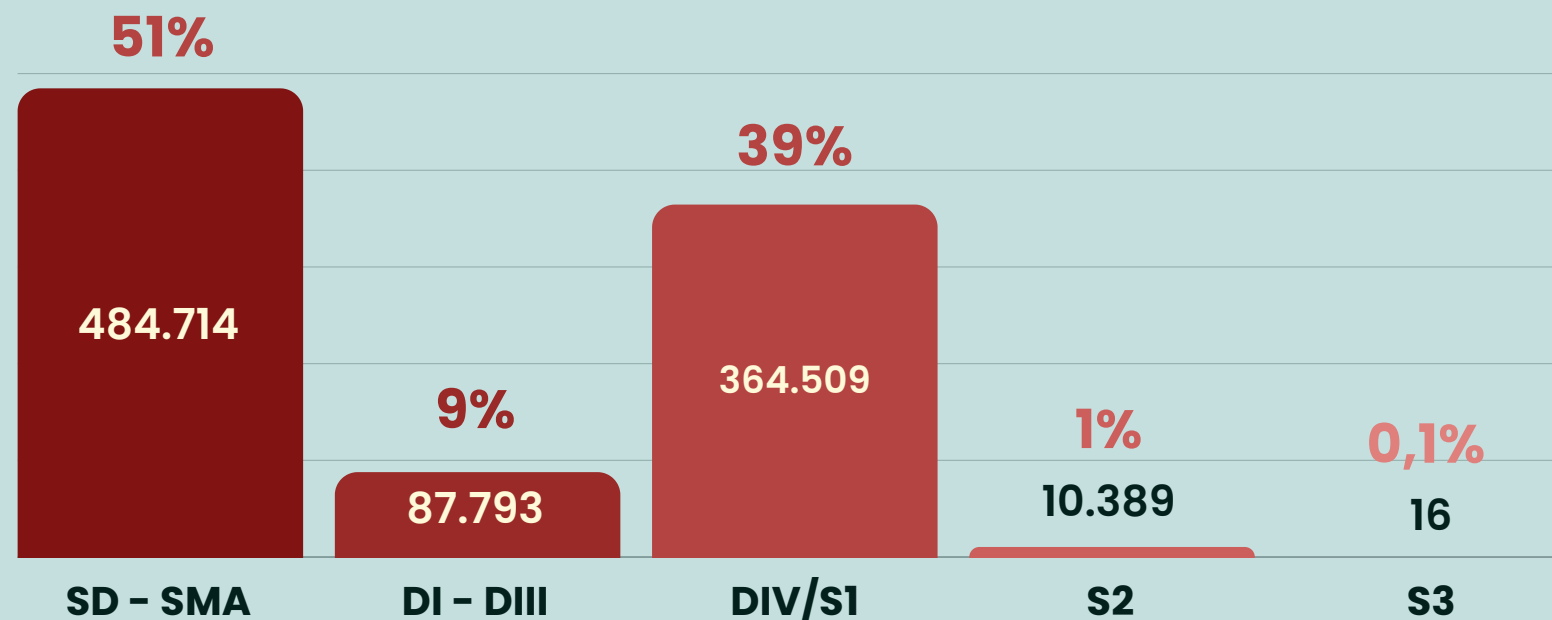


PELAKSANA

(694.727)
73%



PENDIDIKAN



947.421

Jumlah PPPK Paruh Waktu
Per 31 Desember 2025

GENERASI

GEN X
17%
(159.638)



GEN Y
67%
(635.369)

GEN Z
16%
(152.414)

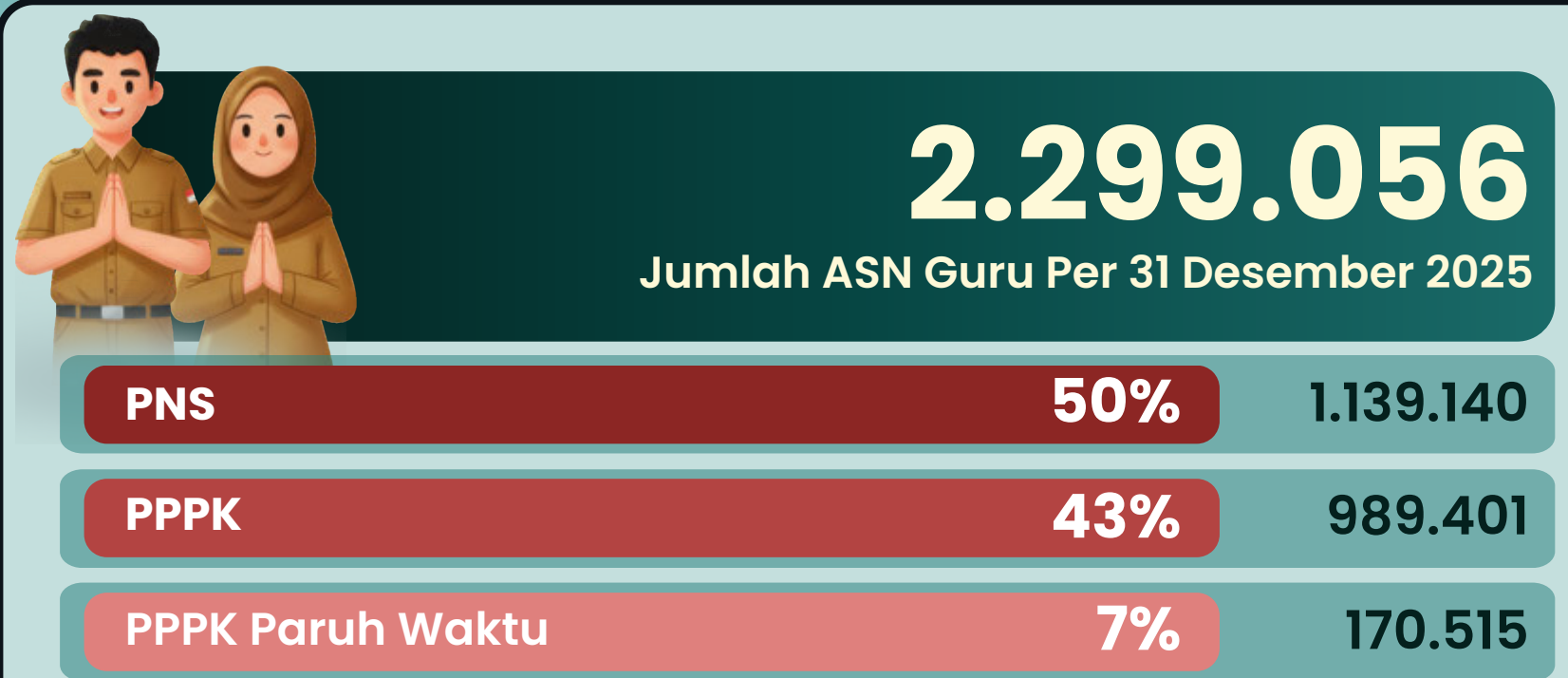
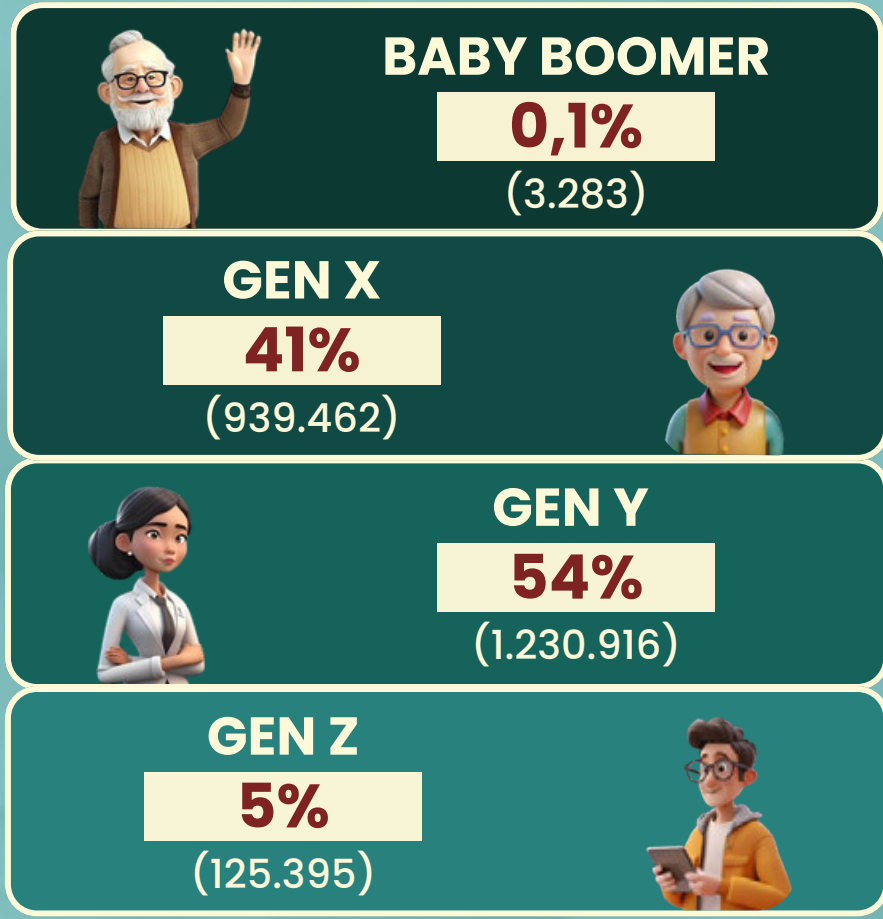


STATISTIK ASN GURU

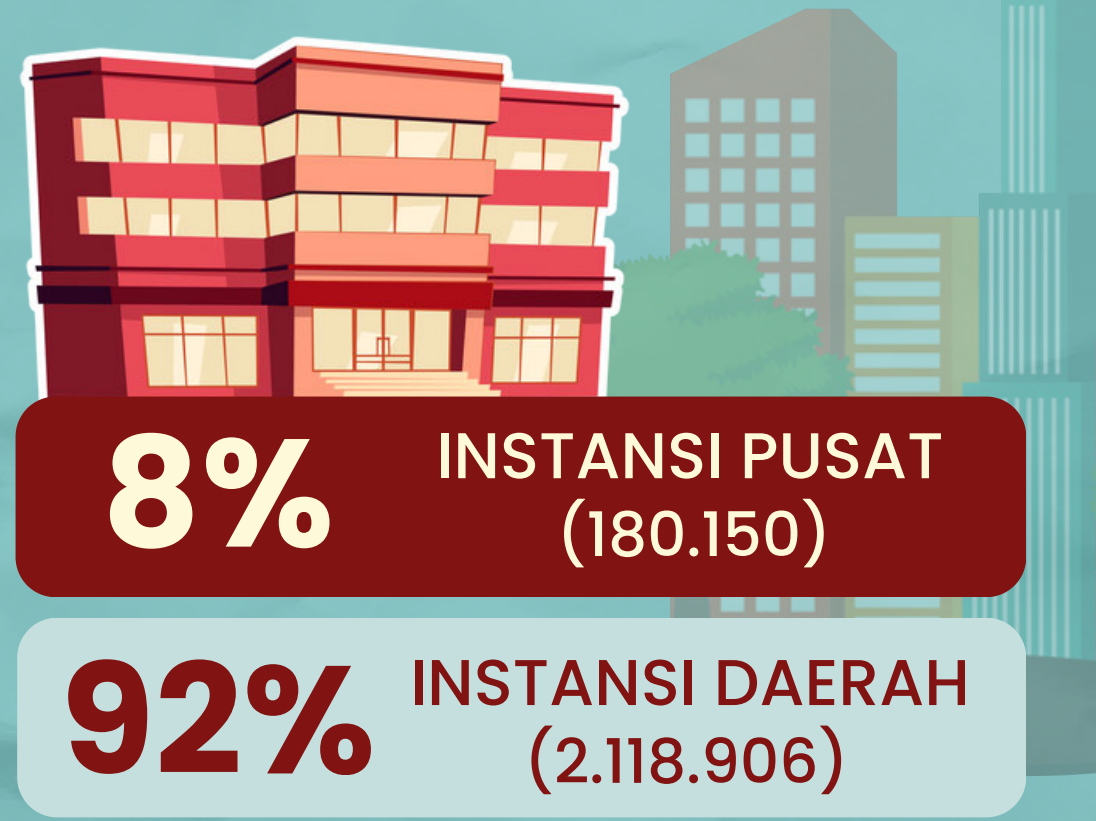
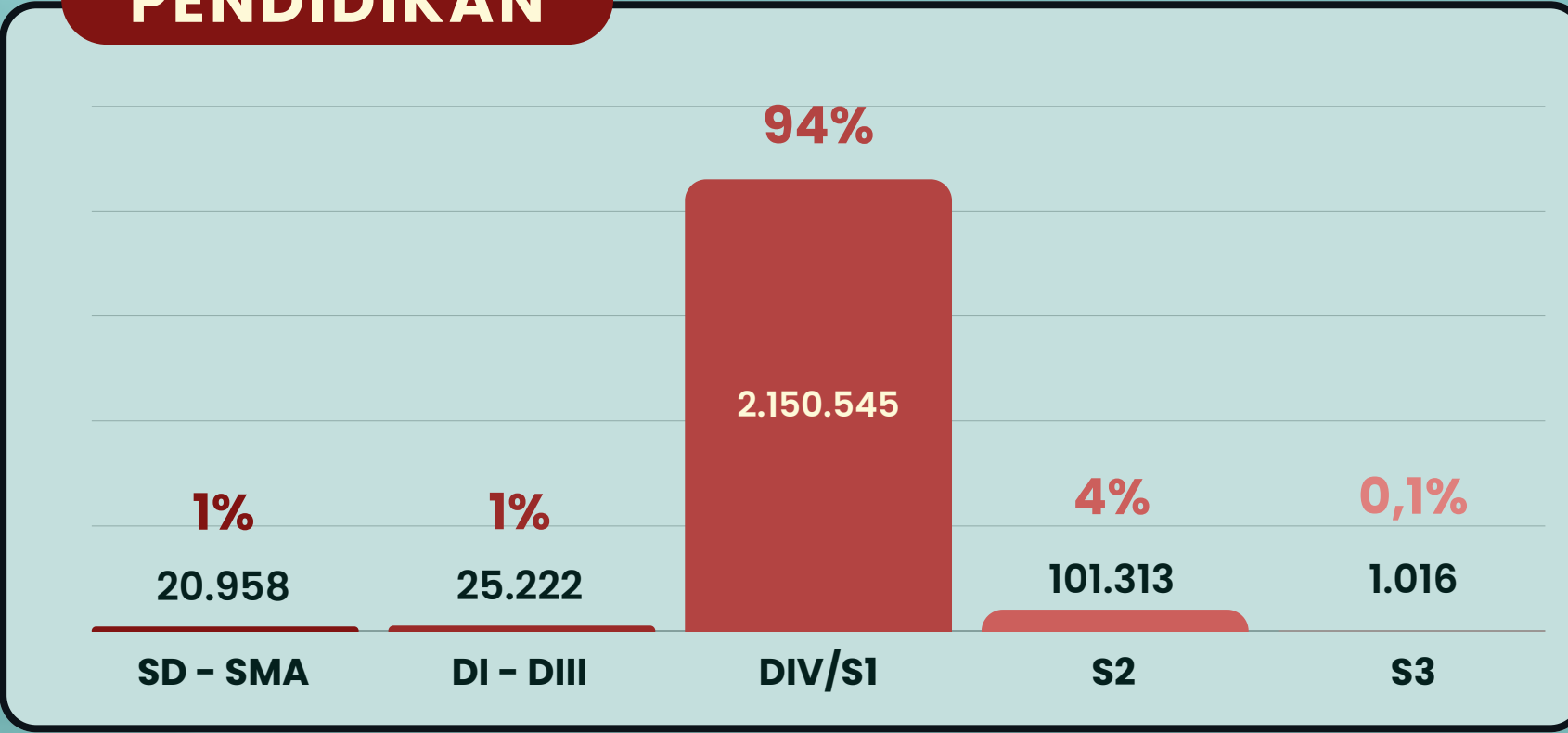
JENIS KELAMIN



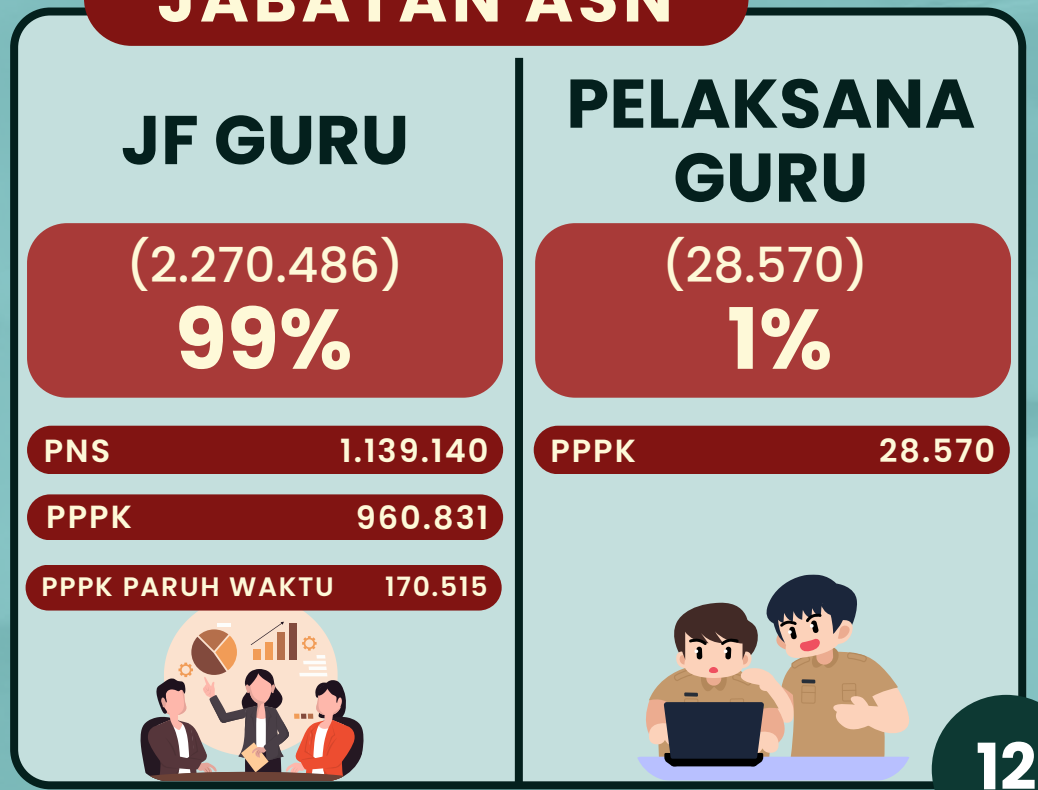
GENERASI



PENDIDIKAN



JABATAN ASN



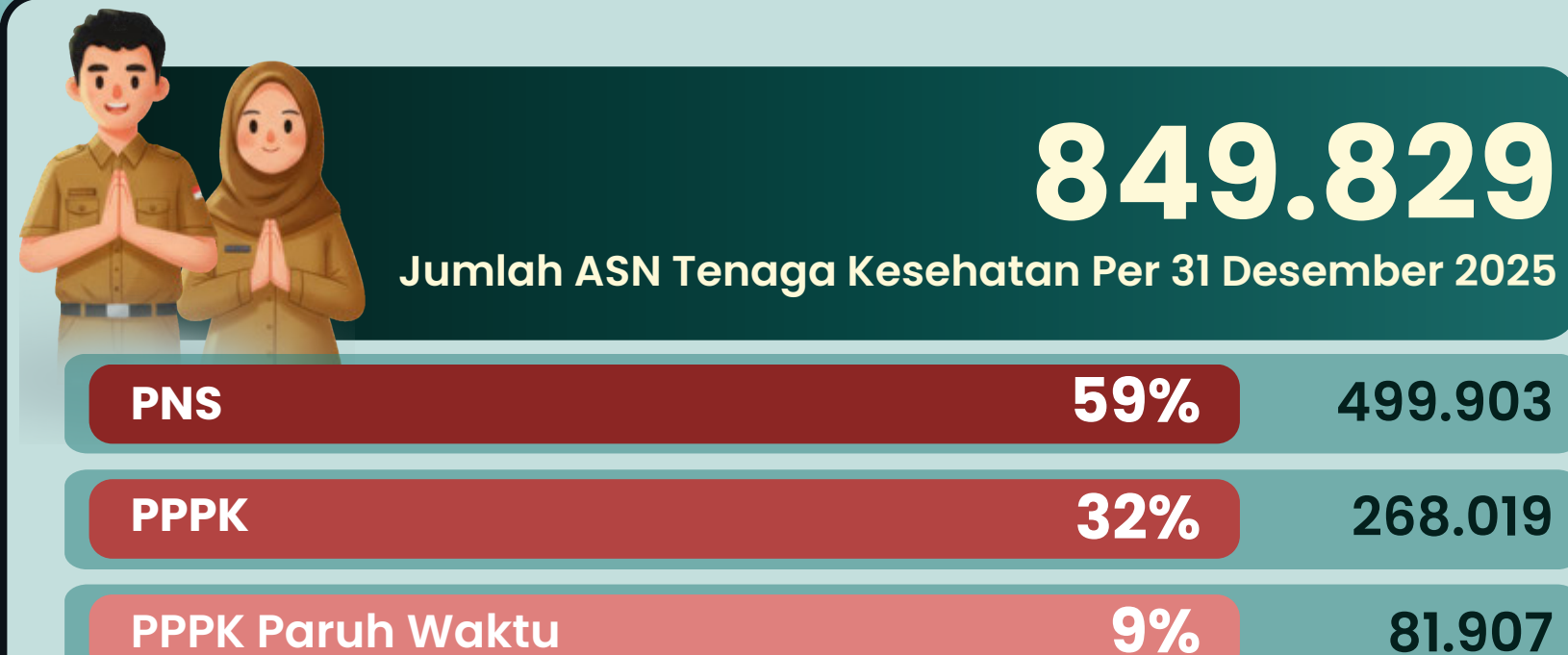
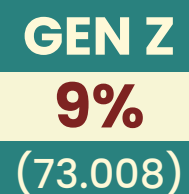
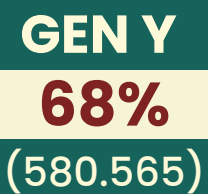
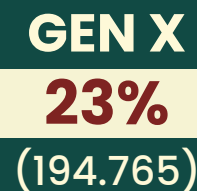
PNS	1.139.140
PPPK	960.831
PPPK PARUH WAKTU	170.515

PPPK	28.570
------	--------

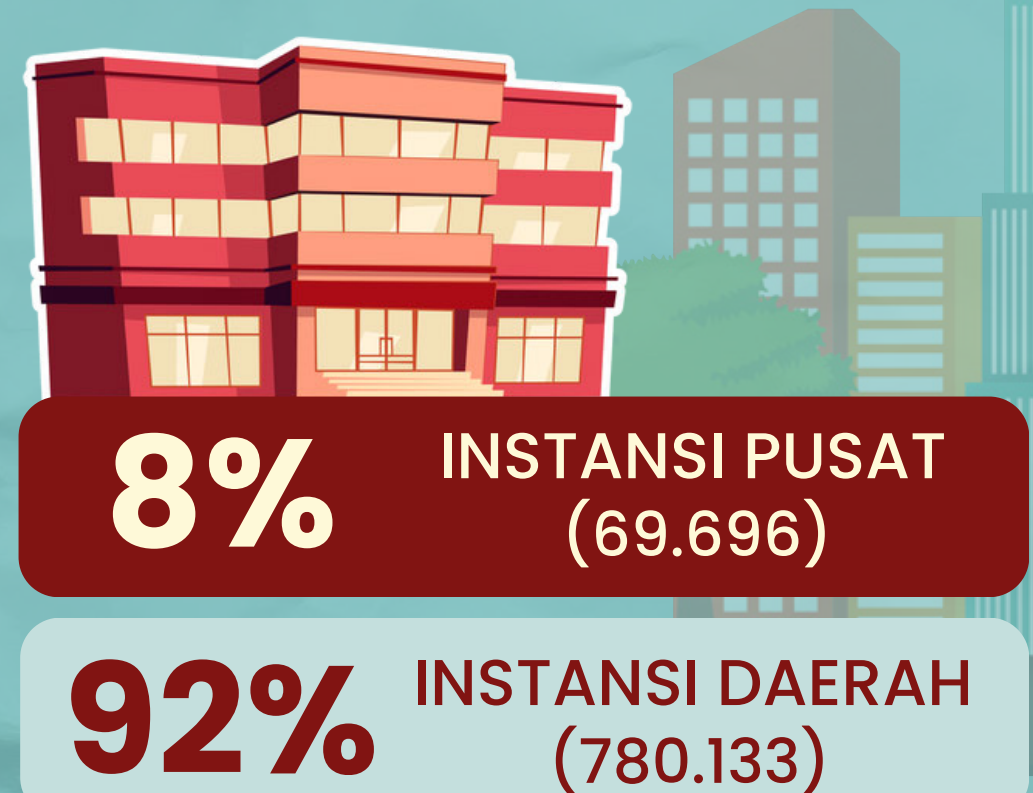
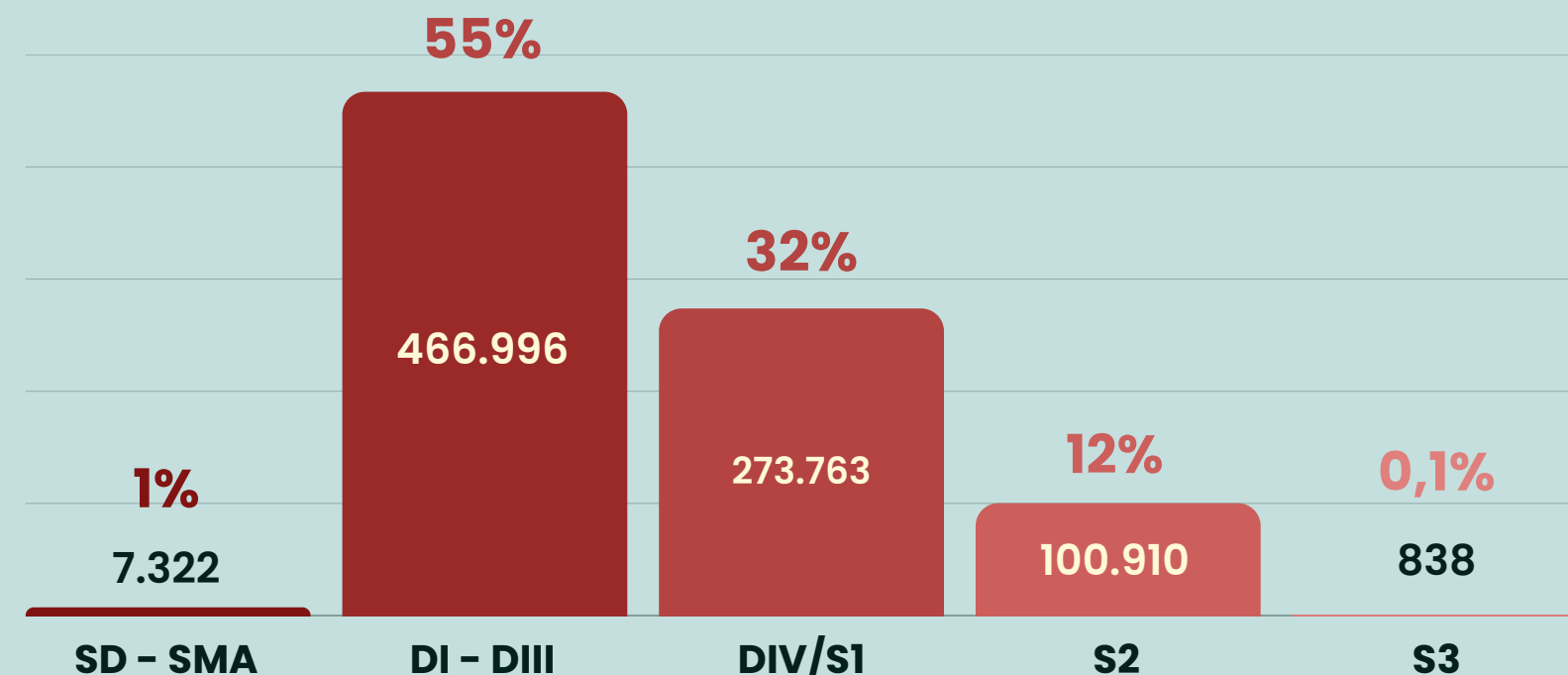
JENIS KELAMIN



GENERASI

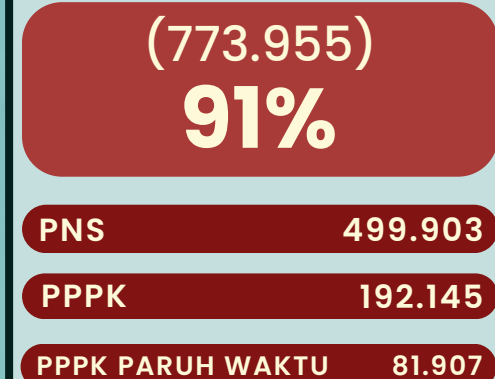


PENDIDIKAN

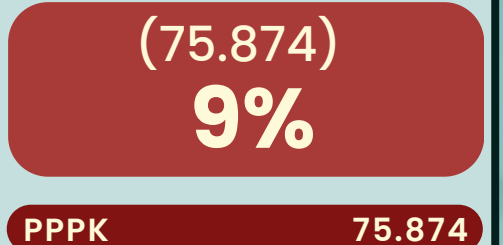


JABATAN ASN

JF KESEHATAN



PELAKSANA KESEHATAN





59.107

Jumlah ASN (PNS dan PPPK)
Jabatan Talenta Digital
Per 31 Desember 2025



57% INSTANSI PUSAT
(33.766)

43% INSTANSI DAERAH
(25.341)

GENERASI



BABY BOOMER

0,1%
(11)

GEN X

15%
(8.761)



GEN Y

60%
(35.548)



GEN Z

25%
(14.787)



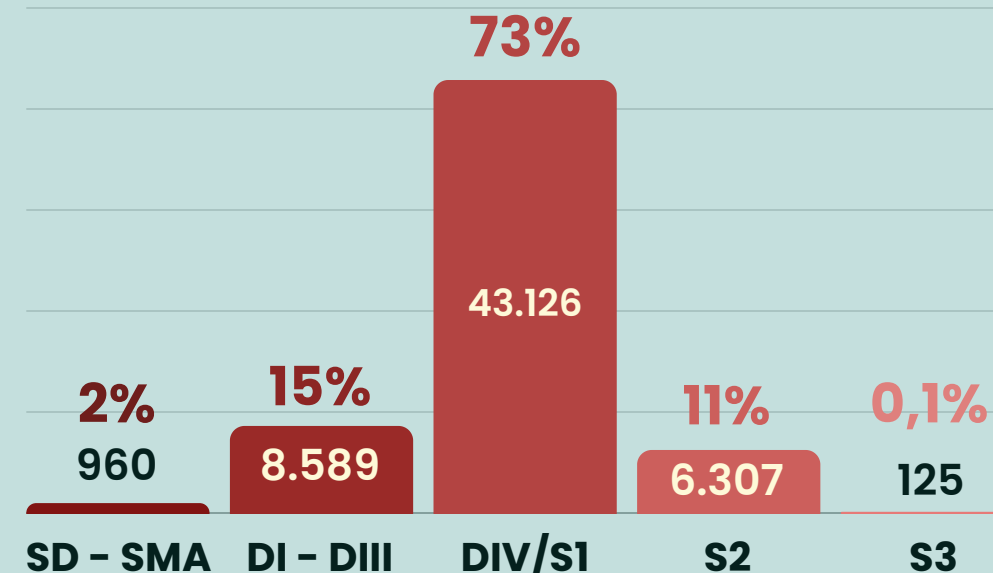
JENIS KELAMIN

62%
PRIA
(36.830)



38%
WANITA
(22.277)

PENDIDIKAN

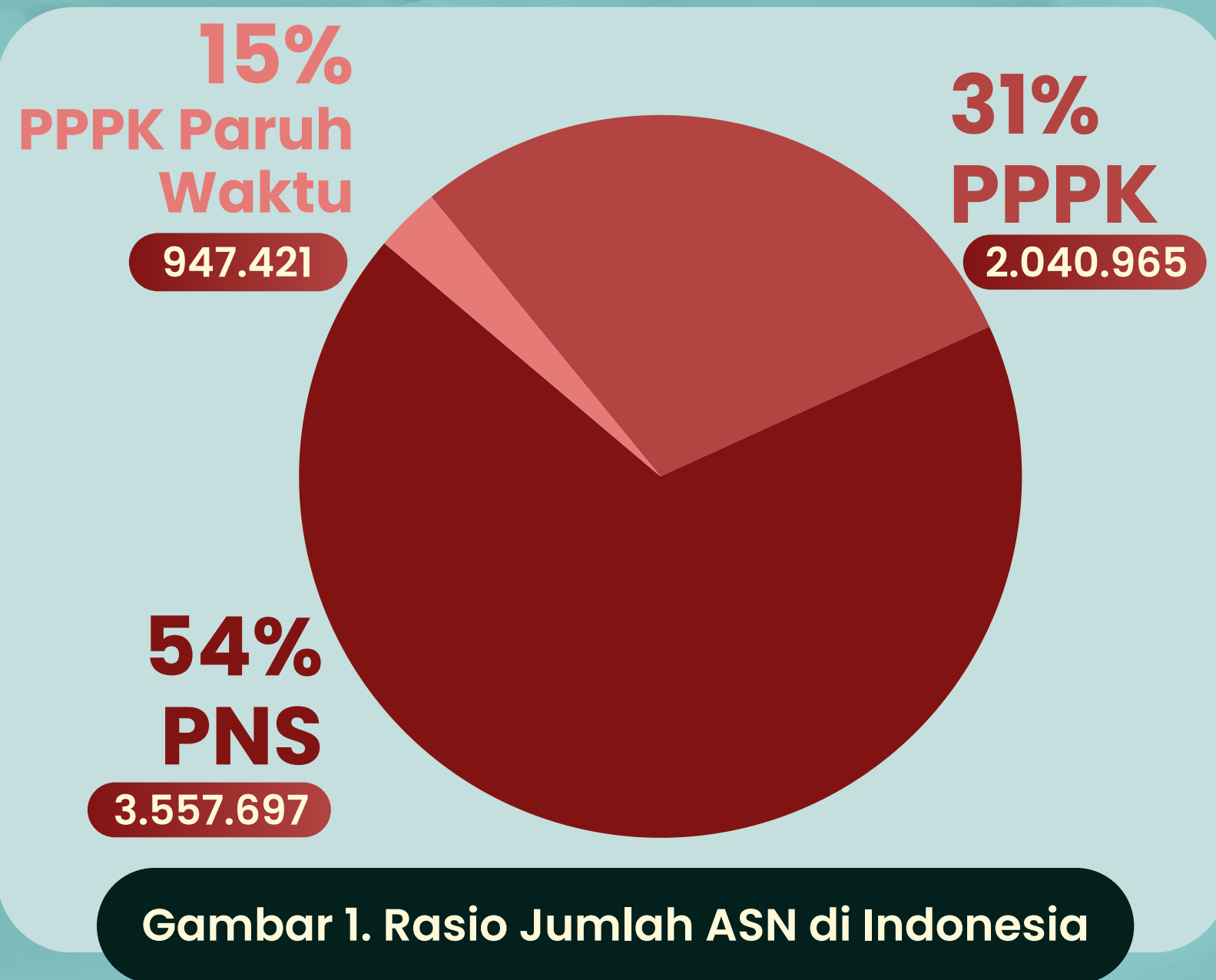


No.	JABATAN SPBE	PNS	PPPK	Total
1	Analisis Data Ilmiah	360	30	390
2	Asisten Penguji Perangkat Telekomunikasi	8	1	9
3	Asisten Statistisi	31	5	36
4	Manggala Informatika	520	0	520
5	Pemeriksa Forensik Digital	232	0	232
6	Penata Kelola Sistem dan Teknologi Informasi	10.117	0	10.117
7	Pengembang Teknologi Pembelajaran	2.063	304	2.367
8	Pengendali Konten Internet	152	0	152
9	Penguji Perangkat Telekomunikasi	64	0	64
10	Pranata Komputer	21.924	9.482	31.406
11	Sandiman	1.405	0	1.405
12	Statistisi	12.245	164	12.409
Grand Total		49.121	9.986	59.107



APARATUR SIPIL NEGARA

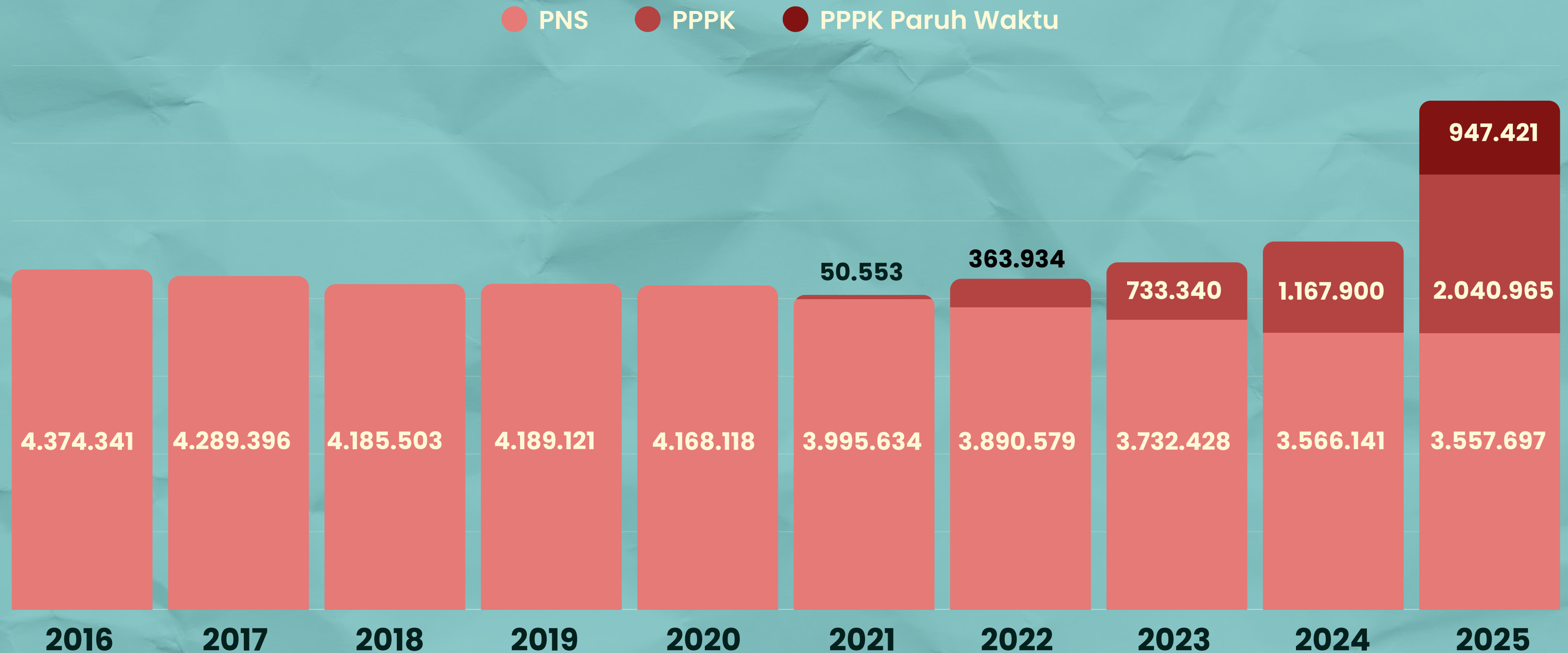
1. PERBANDINGAN JUMLAH PNS, PPPK, DAN PPPK PARUH WAKTU



Per 31 Desember 2025, jumlah Aparatur Sipil Negara (ASN) yang berstatus aktif dan bertugas di instansi pusat maupun daerah tercatat sebanyak **6.546.083** pegawai.

Dari total tersebut, Pegawai Negeri Sipil (PNS) mendominasi dengan jumlah **3.557.697** orang pegawai atau sekitar 54%. Selanjutnya, Pegawai Pemerintah dengan Perjanjian Kerja (PPPK) berjumlah **2.040.965** orang pegawai atau sekitar 31%, sedangkan PPPK Paruh Waktu tercatat sebanyak **947.421** orang pegawai, yang berkontribusi sebesar 15% terhadap total ASN.

2. PERTUMBUHAN JUMLAH PNS, PPPK, DAN PPPK PARUH WAKTU



Gambar 2. Pertumbuhan PNS dan PPPK dalam Rentang 10 Tahun Terakhir

TAHUN	PNS	PPPK	PARUH WAKTU	JUMLAH
2016	4.374.341	0	0	4.374.341
2017	4.289.396	0	0	4.289.396
2018	4.185.503	0	0	4.185.503
2019	4.189.121	0	0	4.189.121
2020	4.168.118	0	0	4.168.118
2021	3.995.634	50.553	0	4.046.187
2022	3.890.579	363.934	0	4.254.513
2023	3.732.428	733.340	0	4.465.768
2024	3.566.141	1.167.900	0	4.734.041
2025	3.557.697	2.040.965	947.421	6.546.083

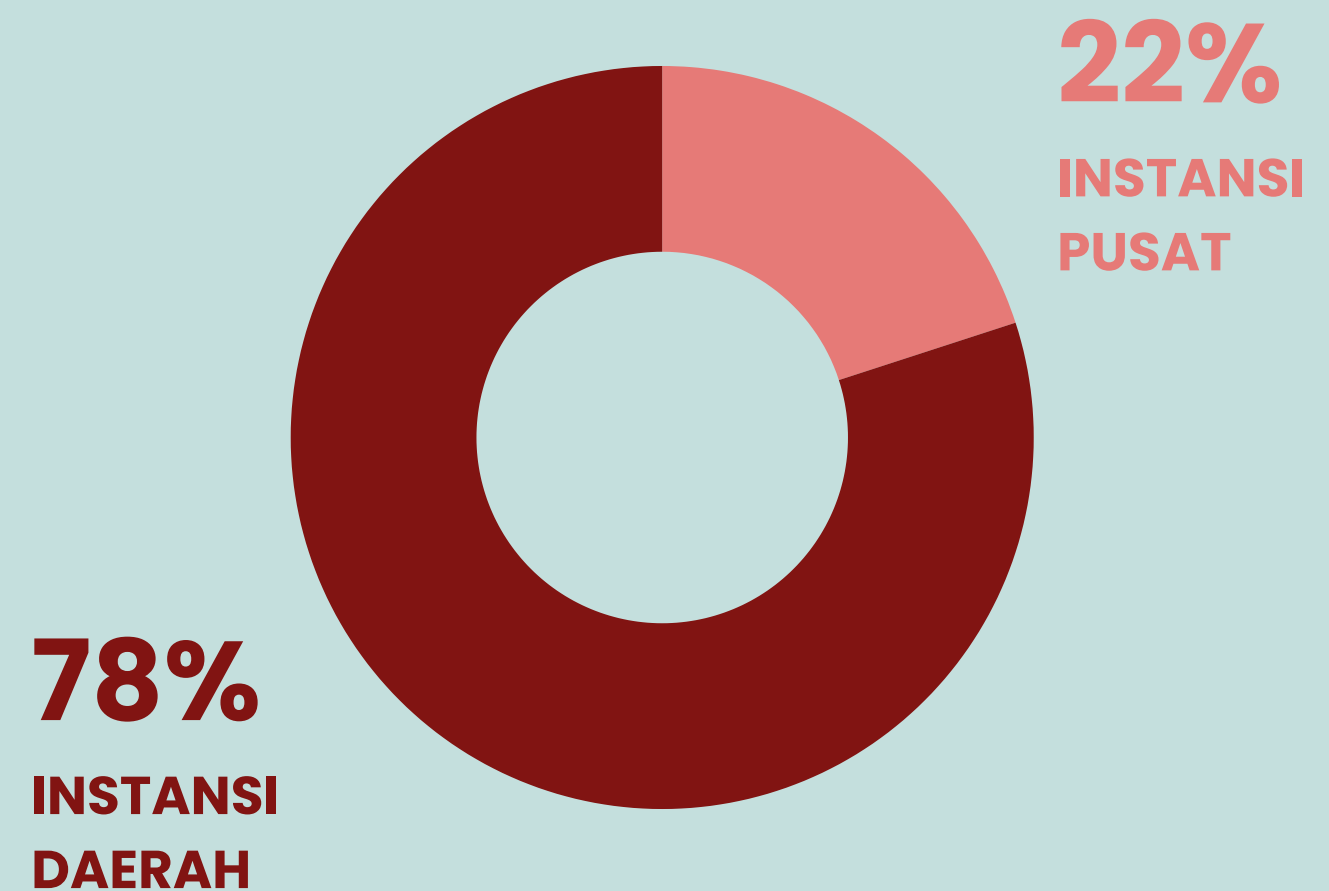
Secara umum, jumlah ASN yang terdiri dari PNS dan PPPK mengalami **peningkatan dari tahun 2021 sampai dengan tahun 2025**. Namun, jumlah **PNS terus menurun sejak 2016** dan mencapai titik **terendah pada akhir 2025**.

Sebaliknya, **PPPK** mengalami **peningkatan signifikan sejak 2021** dan mencapai jumlah **tertinggi pada 2025**. Selain itu, **PPPK Paruh Waktu** terus **bertambah** sejak pertama kali ditetapkan dan tercatat sebanyak **957.421** pegawai hingga **Desember 2025**.

Kondisi ini menunjukkan bahwa pemenuhan kebutuhan ASN dalam lima tahun terakhir didominasi oleh **PPPK**, terutama dalam rangka penataan tenaga Non-ASN.

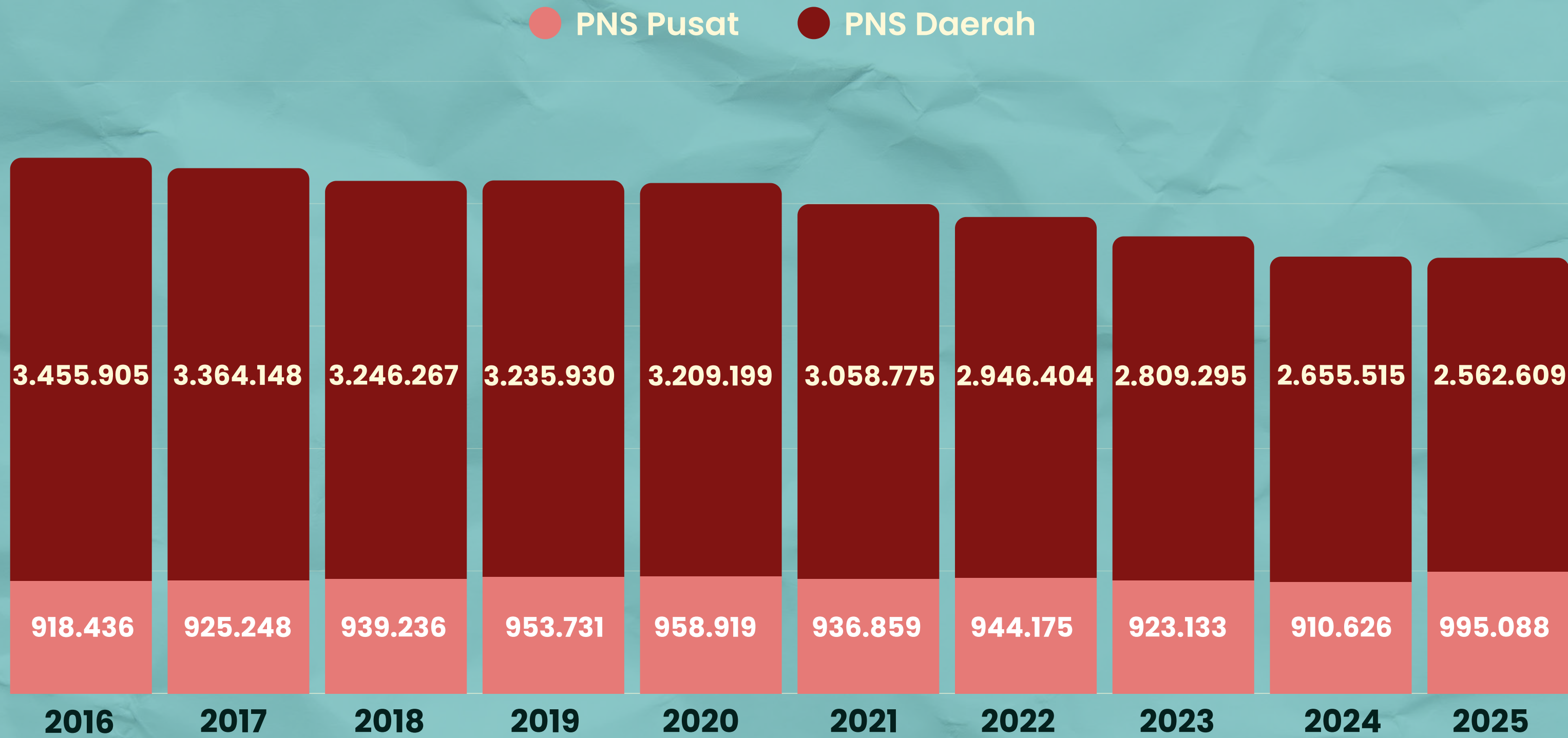
3. PERBANDINGAN ASN INSTANSI PUSAT DAN DAERAH

Dari keseluruhan jumlah ASN, 78% nya merupakan ASN **instansi daerah** atau sebanyak **5.118.660** pegawai. Sedangkan ASN yang bekerja pada **instansi pusat** berjumlah **1.427.423** atau 22%.



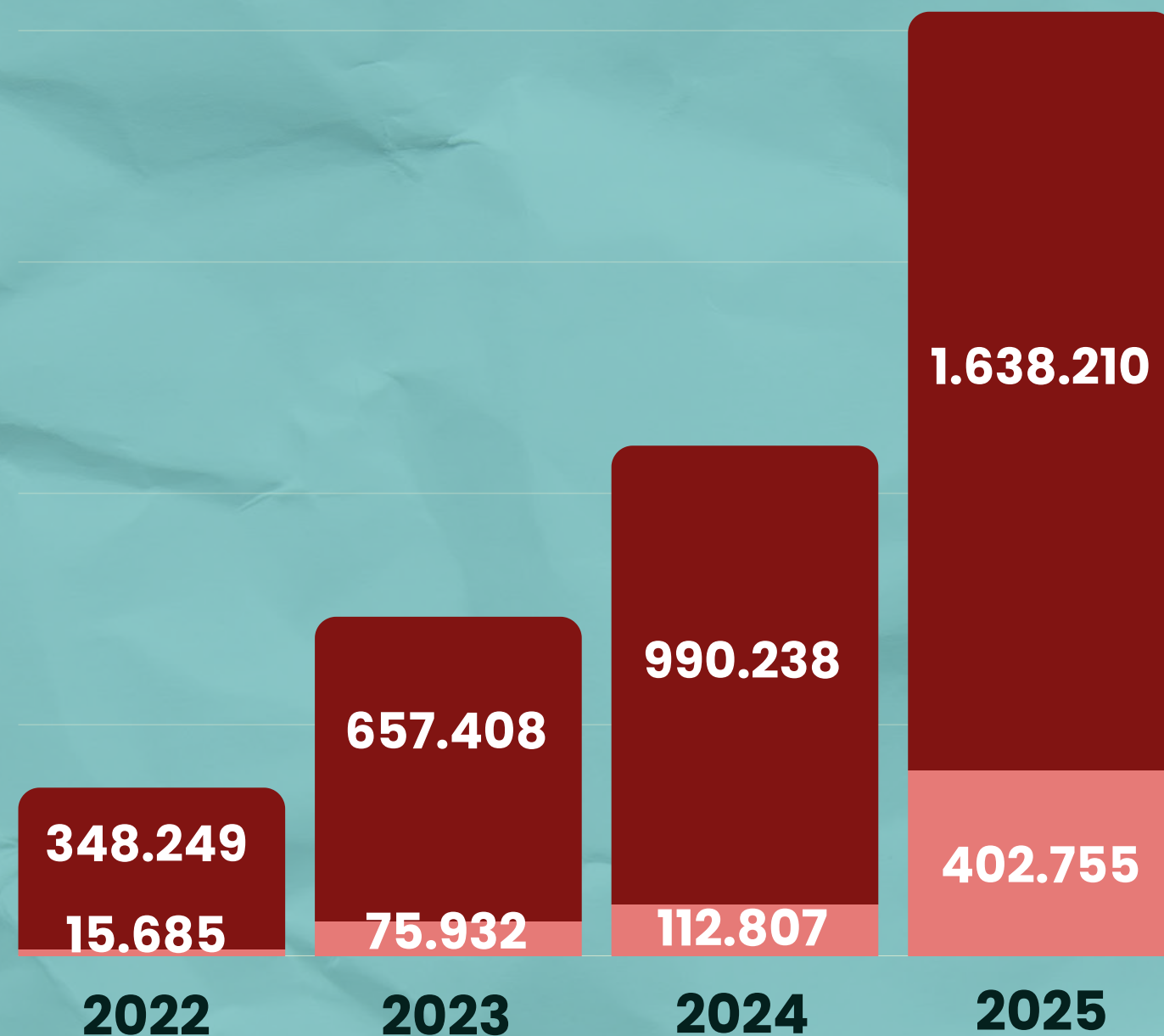
Gambar 3. Perbandingan ASN Instansi Pusat dan Instansi Daerah

4. PROPORSI PNS INSTANSI PUSAT DAN DAERAH



Gambar 4. Perbandingan PNS Instansi Pusat dan Instansi Daerah

● PPPK Pusat ● PPPK Daerah



Gambar 5. Perbandingan PPPK Instansi Pusat dan Instansi Daerah

Gambar 4 di halaman sebelumnya menunjukkan grafik tren kenaikan jumlah PNS pada instansi pusat dan puncaknya di akhir 2025, sementara terjadi penurunan yang signifikan jumlah PNS pada instansi daerah dalam 10 tahun terakhir.

Untuk PPPK pada Gambar 5 mengalami kenaikan sejak penetapan NI PPPK (Nomor Identitas PPPK) Tahun 2021 baik PPPK yang bekerja di Instansi Pusat maupun daerah. Kenaikan jumlah PPPK terbesar didominasi oleh instansi daerah seperti yang tersaji pada grafik di samping.

- Paruh Waktu Pusat
- Paruh Waktu Daerah



Selanjutnya, PPPK Paruh Waktu, yang mulai ditetapkan pada tahun 2025, juga menunjukkan pola yang serupa dimana instansi daerah masih mendominasi, sebagaimana ditampilkan pada gambar 6 di samping. Sebanyak 917.841 orang pegawai (96,88%) bekerja di instansi daerah dan sisanya sebanyak 29.580 orang pegawai (3,12%) bekerja di instansi pusat.

Gambar 6. Perbandingan PPPK Paruh Waktu Instansi Pusat dan Instansi Daerah

5. JUMLAH ASN BERDASARKAN JENIS KELAMIN



2.955.941

45%



3.590.142

55%

Gambar 7. ASN Berdasarkan Jenis Kelamin

ASN Wanita masih mendominasi bila dibandingkan dengan ASN Pria. Jumlah ASN Pria sebanyak **2.955.941 (45%)** dan jumlah ASN Wanita sebanyak **3.590.142 (55%)**.

6. LIMA PERSENTASE INSTANSI PUSAT TERATAS • BERDASARKAN JENIS KELAMIN ASN

INSTANSI KERJA	PERSENTASE
Badan Nasional Pencarian dan Pertolongan	82%
Badan Keamanan Laut RI	80%
Badan Pengusahaan Kawasan Perdagangan Bebas dan Pelabuhan Bebas Batam	77%
Kementerian Imigrasi dan Pemasarakatan	77%
Kementerian Perhubungan	75%



Badan Nasional Pencarian dan Pertolongan menempati posisi tertinggi persentase **ASN Pria** sebesar **82%**. Dominasi pria juga terlihat pada empat instansi lainnya yang memiliki karakter kerja operasional, teknis, dan pengamanan.

Kementerian Pemberdayaan Perempuan dan Perlindungan Anak menempati posisi tertinggi persentase **ASN Wanita** sebesar **71%**, sejalan dengan fokus isu sosial dan gender, disusul sektor kesehatan dan kependudukan. Terdapat hal menarik, di mana Kementerian Pertahanan turut masuk lima besar, menunjukkan adanya peningkatan peran ASN Wanita di luar sektor sosial.



INSTANSI KERJA	PERSENTASE
Kementerian Pemberdayaan Perempuan dan Perlindungan Anak	71%
Badan Pengawas Obat dan Makanan	70%
Kementerian Kesehatan	65%
Kementerian Kependudukan Dan Pembangunan Keluarga/Badan Kependudukan Dan Keluarga Berencana Nasional	65%
Kementerian Pertahanan	60%

7. LIMA PERSENTASE INSTANSI DAERAH TERATAS BERDASARKAN JENIS KELAMIN ASN

INSTANSI KERJA	PERSENTASE
Pemerintah Provinsi Papua Pegunungan	74%
Pemerintah Kab. Yahukimo	73%
Pemerintah Kab. Puncak	71%
Pemerintah Kab. Tolikara	70%
Pemerintah Kab. Lanny Jaya	70%



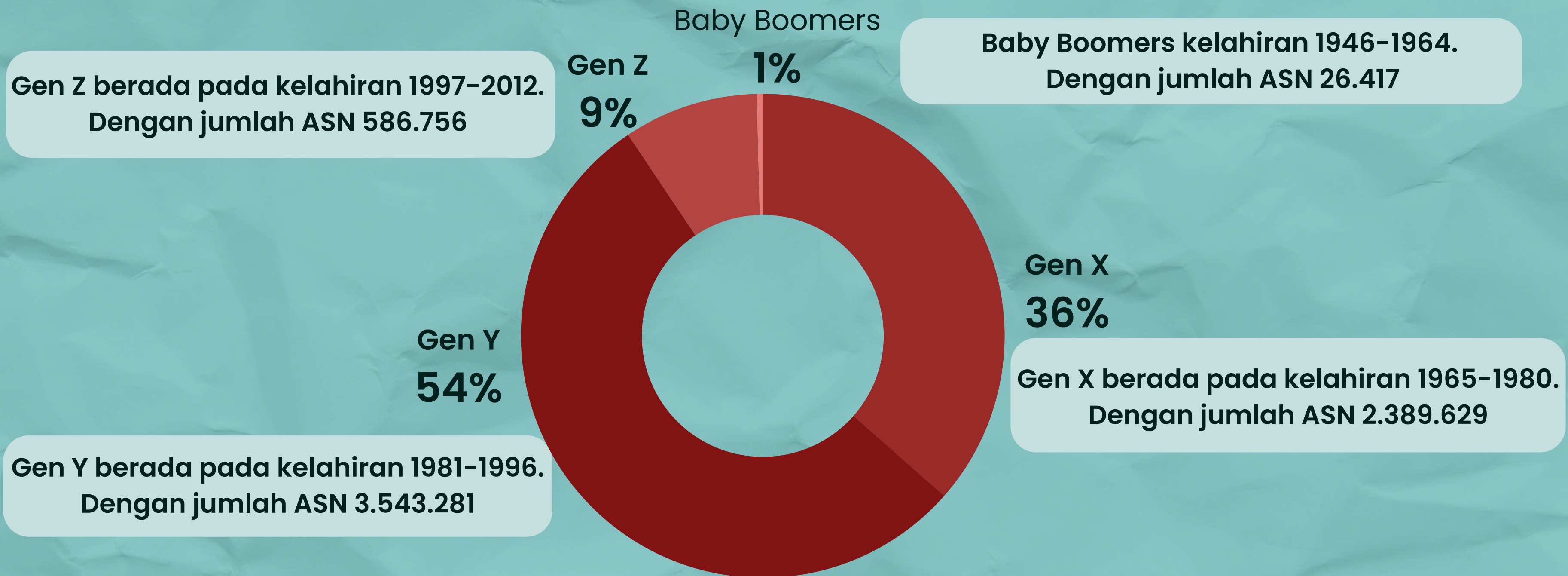
Persentase **ASN Pria** tertinggi pada instansi daerah berada di **Pemerintah Provinsi Papua Pegunungan (74%)**. Kondisi geografis yang menantang serta kebutuhan pelayanan lapangan dan pembangunan infrastruktur mendorong tingginya keterlibatan ASN Pria di daerah tersebut.

Persentase **ASN Wanita** tertinggi pada instansi daerah terdapat pada **Pemerintah Kabupaten Pidie** dan **Bone Bolango** sebesar **74%**. Dominasi ASN Wanita di beberapa pemerintah kabupaten menunjukkan kuatnya peran wanita dalam fungsi administrasi dan pelayanan publik di tingkat daerah.

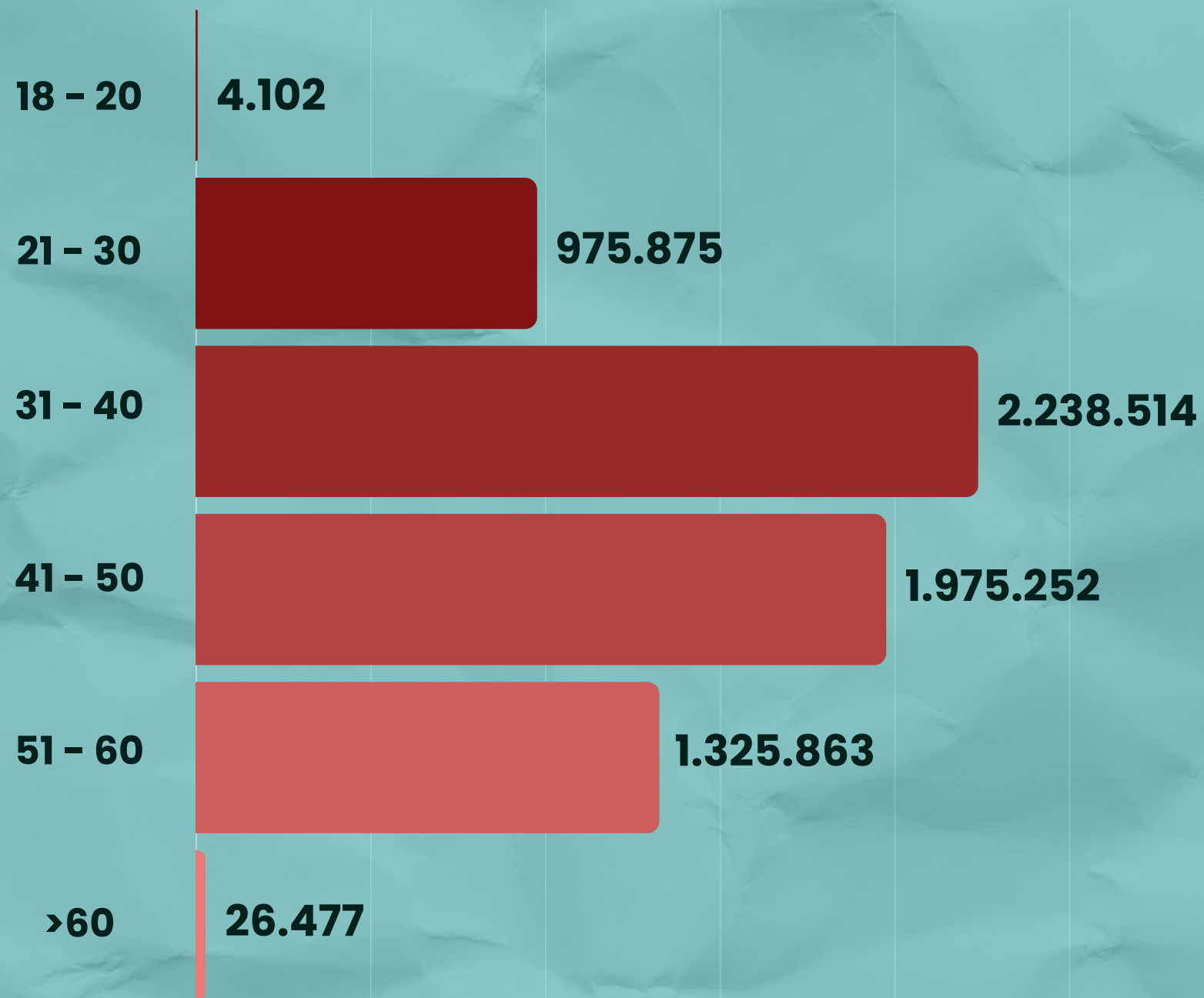


INSTANSI KERJA	PERSENTASE
Pemerintah Kab. Pidie	74%
Pemerintah Kab. Bone Bolango	74%
Pemerintah Kab. Deli Serdang	73%
Pemerintah Kab. Agam	73%
Pemerintah Kab. Gorontalo	73%

8. JUMLAH ASN BERDASARKAN GENERASI DAN KELOMPOK USIA



Gambar 8. ASN Berdasarkan Generasi Kelahiran



Gambar 11. ASN Berdasarkan Kelompok Usia

Usia 31-40 tahun merupakan jumlah ASN terbanyak dengan persentase 34%, sedangkan untuk jumlah ASN terkecil pada kelompok usia 18-20 tahun dengan persentase 0,1%. Dominasi usia produktif ini merupakan peluang besar dari bonus demografi ASN untuk mengoptimalkan kinerja birokrasi.

ASN pada usia diatas 60 tahun berjumlah 1% dari seluruh ASN di Indonesia yang diduduki dan sebagian jenjang Ahli Utama untuk beberapa jabatan tertentu.

9. LIMA PERSENTASE INSTANSI PUSAT TERATAS

• BERDASARKAN GENERASI-Z ASN

INSTANSI KERJA	PERSENTASE
Badan Gizi Nasional	64%
Otorita Ibu Kota Nusantara	62%
Sekretariat Jenderal Dewan Nasional Kawasan Ekonomi Khusus	51%
Kejaksaan Republik Indonesia	39%
Badan Siber dan Sandi Negara	39%



Generasi Z paling banyak bekerja di **Badan Gizi Nasional (64%)**, diikuti oleh **Otorita Ibu Kota Nusantara (62%)** dan **Sekretariat Jenderal Dewan Nasional Kawasan Ekonomi Khusus (51%)**. Tingginya proporsi ASN muda pada instansi tersebut mencerminkan fokus pada layanan publik dan pembangunan institusi, sementara instansi lain memiliki karakter kerja yang lebih spesialis.

10. LIMA PERSENTASE INSTANSI DAERAH TERATAS BERDASARKAN GENERASI-Z ASN

INSTANSI KERJA	PERSENTASE
Pemerintah Kab. Pegunungan Arfak	23%
Pemerintah Kab. Balangan	21%
Pemerintah Kab. Penukal Abab Lematang Ilir	20%
Pemerintah Provinsi Papua Tengah	19%
Pemerintah Provinsi Papua Selatan	18%



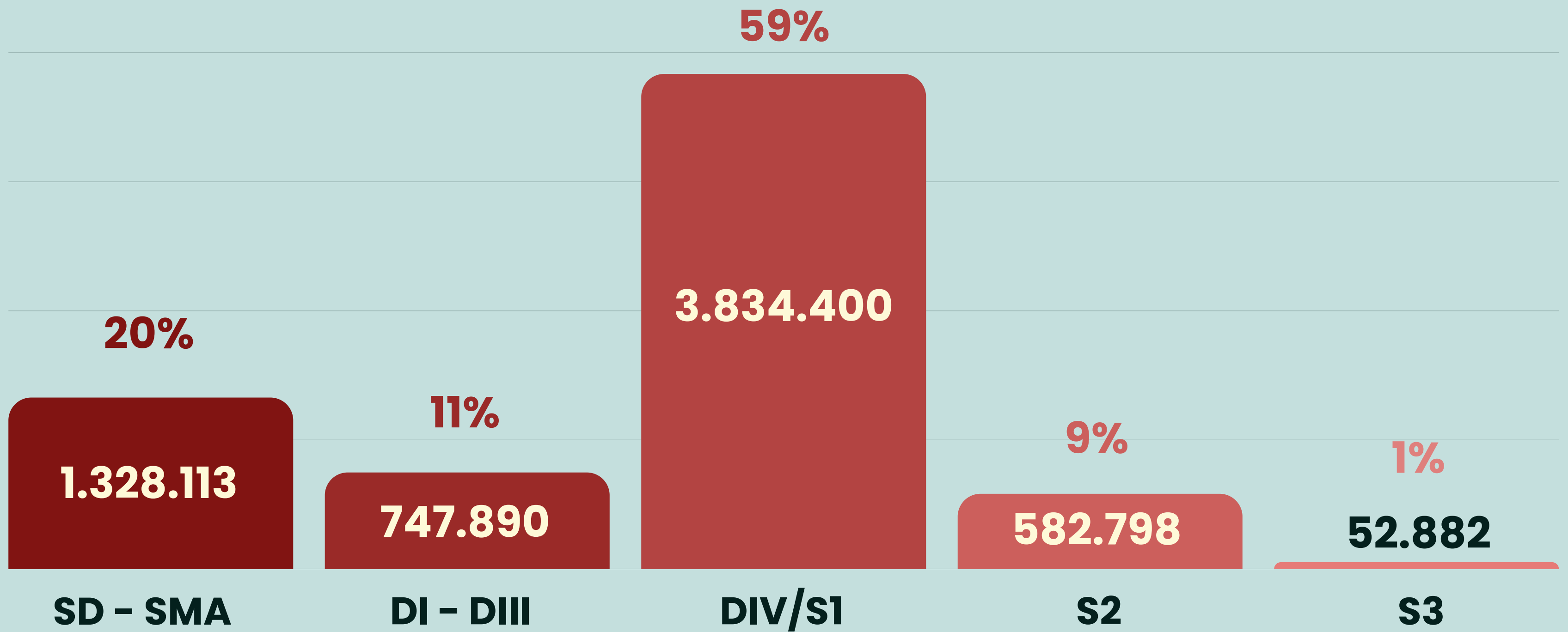
Generasi Z pada instansi daerah paling banyak terdapat di **Kabupaten Pegunungan Arfak (23%)**, diikuti oleh **Kabupaten Balangan (21%)**. Tingginya persentase ASN Generasi Z di daerah tersebut mencerminkan mulai menguatnya peran ASN muda dalam mendukung pelayanan publik dan administrasi pemerintahan daerah.

11. KOMPOSISI ASN BERDASARKAN TINGKAT PENDIDIKAN



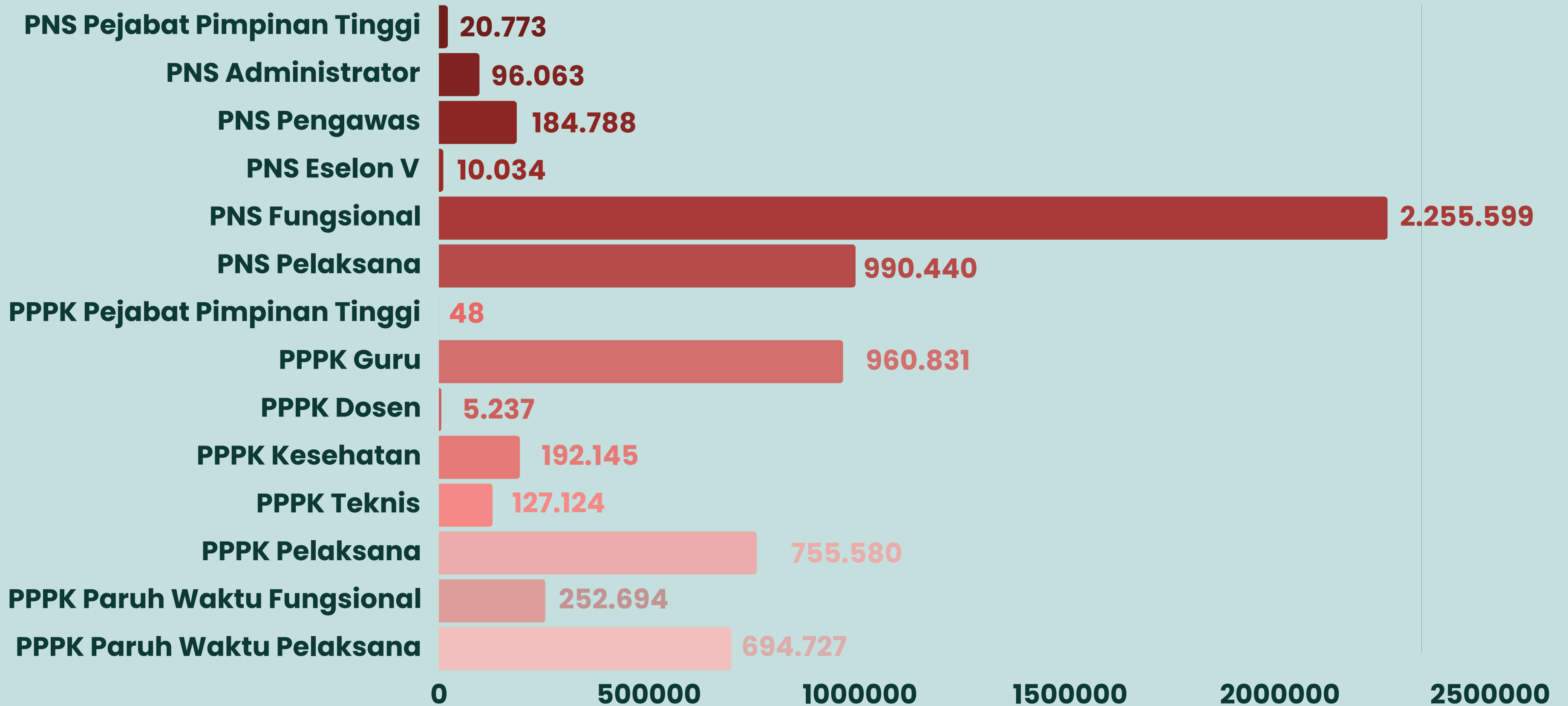
Gambar 12. ASN Berdasarkan Tingkat Pendidikan

Berdasarkan gambar 12 diatas, 69% ASN di Indonesia berjenjang Pendidikan terakhir lulusan sarjana. Tingkat Pendidikan lulusan sarjana yang mendominasi adalah lulusan DIV/S1, diikuti oleh SD-SMA, kemudian DI-DIII. Hal ini dipengaruhi oleh banyaknya diperlukan lulusan sarjana pada proses penerimaan ASN yang dibuka oleh pemerintah beberapa tahun ini, kemudian lulusan SMA untuk beberapa formasi atau jabatan. Sedangkan untuk jenjang Strata III (S3) baru berjumlah 52.882 atau 1% dari jumlah ASN secara nasional.



Gambar 13. Grafik Jumlah ASN Berdasarkan Tingkat Pendidikan

ASN BERDASARKAN JENIS JABATAN



Gambar 14. Grafik ASN Berdasarkan Jenis Jabatan

Berdasarkan jenis jabatannya, **jabatan fungsional** menjadi jenis jabatan terbanyak diantara jenis jabatan lainnya, kemudian disusul oleh jenis jabatan umum atau Pelaksana dan Jenis Jabatan Struktural.

Pada **PPPK, tenaga guru** mendominasi komposisi jabatan seiring dengan prioritas kebijakan rekrutmen PPPK Guru untuk memenuhi kebutuhan sektor pendidikan. Sejalan dengan arah reformasi birokrasi yang berbasis jabatan fungsional dan kinerja, komposisi jabatan ASN semakin diarahkan pada penguatan sektor pelayanan dasar, khususnya pendidikan, kesehatan, dan penyuluhan, serta jabatan teknis pendukung potensi pendapatan daerah dan negara.

Sementara itu, pada **PPPK Paruh Waktu, jabatan umum/pelaksana** menjadi jenis jabatan terbanyak karena mayoritas berasal dari penataan tenaga Non-ASN yang sebelumnya menjalankan fungsi administratif dan operasional.

TABEL PENYAJIAN

DATA PNS

1. JUMLAH PNS PUSAT DAN DAERAH 10 TAHUN TERAKHIR

TAHUN	PUSAT	%	DAERAH	%	TOTAL
2016	918.436	21%	3.455.905	79%	4.374.341
2017	925.248	22%	3.364.148	78%	4.289.396
2018	939.236	22%	3.246.267	78%	4.185.503
2019	953.731	23%	3.235.390	77%	4.189.121
2020	958.919	23%	3.209.199	77%	4.168.118
2021	936.859	23%	3.058.775	77%	3.995.634
2022	944.175	24%	2.946.404	76%	3.890.579
2023	923.133	25%	2.809.295	75%	3.732.428
2024	910.626	26%	2.655.515	74%	3.566.141
2025	995.088	28%	2.562.609	72%	3.557.697

2. JUMLAH PNS BERDASARKAN JENIS KELAMIN 10 TAHUN TERAKHIR

TAHUN	PRIA		WANITA		TOTAL
2016	2.217.486	51%	2.156.855	49%	4.374.341
2017	2.326.487	54%	1.962.909	46%	4.289.396
2018	2.071.310	49%	2.114.193	51%	4.185.503
2019	2.031.294	48%	2.157.827	52%	4.189.121
2020	1.991.530	48%	2.176.588	52%	4.168.118
2021	1.890.289	47%	2.105.345	53%	3.995.634
2022	1.813.447	47%	2.077.132	53%	3.890.579
2023	1.728.270	46%	2.004.158	54%	3.732.428
2024	1.639.111	46%	1.927.030	54%	3.566.141
2025	1.616.276	45%	1.941.421	55%	3.557.697

3. JUMLAH PNS BERDASARKAN KELOMPOK USIA DAN JENIS KELAMIN

USIA	PRIA	WANITA	TOTAL
18-20	2.373	1.704	4.077
21-30	154.097	202.792	356.889
31-40	320.659	460.743	781.402
41-50	564.300	688.270	1.252.570
51-60	558.690	578.422	1.137.112
> 60	16.157	9.490	25.647
TOTAL	1.616.276	1.941.421	3.557.697

4. JUMLAH PNS BERDASARKAN GENERASI DAN JENIS KELAMIN

GENERASI	PRIA	WANITA	TOTAL
Baby Boomers (1946–1964)	16.131	9.462	25.593
Gen X (1965–1980)	904.849	973.747	1.878.596
Gen Y (1981–1996)	589.611	828.029	1.417.640
Gen Z (1997–2012)	105.685	130.183	235.868
TOTAL	1.616.276	1.941.421	3.557.697

5. JUMLAH PNS BERDASARKAN TINGKAT PENDIDIKAN DAN JENIS KELAMIN

TINGKAT PENDIDIKAN	PRIA	WANITA	TOTAL
SD – SMA	320.672	131.869	452.541
DI – DIII	136.161	292.269	428.430
DIV/S1	855.039	1.238.514	2.093.553
S2	272.214	259.094	531.308
S3	32.190	19.675	51.865
TOTAL	1.616.276	1.941.421	3.557.697

6. JUMLAH PNS BERDASARKAN GOLONGAN DAN JENIS KELAMIN

GOLONGAN	PRIA	WANITA	TOTAL
Golongan 1	9.168	1.235	10.403
Golongan 2	282.271	209.600	491.871
Golongan 3	991.592	1.329.394	2.320.986
Golongan 4	333.245	401.192	734.437
Total	1.616.276	1.941.421	3.557.697

7. JUMLAH PNS BERDASARKAN JENIS INSTANSI • DAN JENIS KELAMIN

JENIS INSTANSI	PRIA	WANITA	TOTAL
Daerah	1.073.026	1.489.583	2.562.609
Pusat	543.250	451.838	995.088
Total	1.616.276	1.941.421	3.557.697

8. JUMLAH PNS BERDASARKAN JENIS JABATAN DAN JENIS KELAMIN

JENIS JABATAN	PRIA	WANITA	TOTAL
JPT Utama	5	1	6
JPT Madya	585	122	707
JPT Pratama	16.683	3.377	20.060
Administrator	69.427	26.636	96.063
Pengawas	111.733	73.055	184.788
Eselon V	7.139	2.895	10.034
JF Dosen	57.982	52.311	110.293
JF Guru	387.290	751.850	1.139.140
JF Tenaga Kesehatan	98.230	401.673	499.903
JF Teknis	278.115	228.148	506.263
Pelaksana	589.087	401.353	990.44
TOTAL	1.616.276	1.941.421	3.557.697

9. JUMLAH PNS INSTANSI PUSAT SE-WILAYAH PROVINSI BERDASARKAN JENIS KELAMIN

PROVINSI	PRIA	WANITA	TOTAL
ACEH	18.756	19.059	37.815
BALI	11.518	9.206	20.724
BANTEN	13.393	9.481	22.874
BENGKULU	6.025	5.557	11.582
DI YOGYAKARTA	12.851	11.410	24.261
GORONTALO	4.310	3.619	7.929
JAKARTA	104.700	95.684	200.384
JAMBI	8.218	7.141	15.359
JAWA BARAT	49.349	37.158	86.507
JAWA TENGAH	40.517	34.788	75.305
JAWA TIMUR	45.980	37.383	83.363
KALIMANTAN BARAT	10.225	7.212	17.437
KALIMANTAN SELATAN	10.941	9.586	20.527

PROVINSI	PRIA	WANITA	TOTAL
KALIMANTAN TENGAH	7.351	5.739	13.09
KALIMANTAN TIMUR	9.864	7.303	17.167
KALIMANTAN UTARA	2.778	1.451	4.229
KEPULAUAN BANGKA BELITUNG	3.840	2.997	6.837
KEPULAUAN RIAU	8.202	4.154	12.356
LAMPUNG	11.980	9.649	21.629
MALUKU	8.206	5.99	14.196
MALUKU UTARA	5.963	3.985	9.948
NUSA TENGGARA BARAT	9.640	6.263	15.903
NUSA TENGGARA TIMUR	11.667	7.106	18.773
PAPUA	5.985	4.346	10.331
PAPUA BARAT	3.678	2.015	5.693
PAPUA BARAT DAYA	1.939	1.007	2.946
PAPUA PEGUNUNGAN	843	292	1.135
PAPUA SELATAN	1.792	791	2.583

PROVINSI	PRIA	WANITA	TOTAL
PAPUA TENGAH	1.352	497	1.849
RIAU	10.100	7.997	18.097
SULAWESI BARAT	4.392	3.365	7.757
SULAWESI SELATAN	22.757	21.115	43.872
SULAWESI TENGAH	8.557	5.996	14.553
SULAWESI TENGGARA	8.632	5.614	14.246
SULAWESI UTARA	8.847	7.746	16.593
SUMATERA BARAT	12.721	15.169	27.890
SUMATERA SELATAN	12.745	12.390	25.135
SUMATERA UTARA	21.895	21.093	42.988
LUAR NEGERI	741	484	1.225
TOTAL	543.250	451.838	995.088

10. JUMLAH PNS INSTANSI DAERAH SE-WILAYAH PROVINSI BERDASARKAN JENIS KELAMIN

PROVINSI	PRIA	WANITA	TOTAL
ACEH	41.028	68.986	110.014
BALI	21.382	23.751	45.133
BANTEN	24.138	33.251	57.389
BENGKULU	16.262	23.813	40.075
DI YOGYAKARTA	13.854	22.061	35.915
GORONTALO	8.083	15.242	23.325
JAKARTA	21.277	25.622	46.899
JAMBI	20.672	28.875	49.547
JAWA BARAT	92.292	114.531	206.823
JAWA TENGAH	93.997	134.676	228.673
JAWA TIMUR	107.698	139.327	247.025
KALIMANTAN BARAT	27.298	33.112	60.410
KALIMANTAN SELATAN	24.054	33.303	57.357

PROVINSI	PRIA	WANITA	TOTAL
KALIMANTAN TENGAH	24.504	31.605	56.109
KALIMANTAN TIMUR	24.718	28.776	53.494
KALIMANTAN UTARA	8.812	8.923	17.735
KEPULAUAN BANGKA BELITUNG	9.933	14.157	24.090
KEPULAUAN RIAU	11.845	15.185	27.030
LAMPUNG	30.062	44.966	75.028
MALUKU	18.521	29.482	48.003
MALUKU UTARA	15.257	20.618	35.875
NUSA TENGGARA BARAT	28.942	29.899	58.841
NUSA TENGGARA TIMUR	39.326	53.336	92.662
PAPUA	19.715	19.228	38.943
PAPUA BARAT	12.828	11.261	24.089
PAPUA BARAT DAYA	10.395	11.232	21.627
PAPUA PEGUNUNGAN	14.263	7.066	21.329
PAPUA SELATAN	8.126	7.564	15.690

PROVINSI	PRIA	WANITA	TOTAL
PAPUA TENGAH	16.735	11.918	28.653
RIAU	27.253	44.307	71.560
SULAWESI BARAT	11.644	14.296	25.940
SULAWESI SELATAN	46.405	78.448	124.853
SULAWESI TENGAH	26.100	37.410	63.510
SULAWESI TENGGARA	28.497	36.364	64.861
SULAWESI UTARA	17.935	31.714	49.649
SUMATERA BARAT	25.108	56.121	81.229
SUMATERA SELATAN	33.142	55.183	88.325
SUMATERA UTARA	50.925	93.974	144.899
TOTAL	1.073.026	1.489.583	2.562.609

TABEL PENYAJIAN

DATA PPPK

1. JUMLAH PPPK BERDASARKAN JENIS JABATAN DAN JENIS KELAMIN

JENIS JABATAN	PRIA	WANITA	TOTAL
PPPK JPT Utama	2	0	2
PPPK JPT Madya	37	9	46
JF Dosen	2.813	2.424	5.237
JF Guru	296.377	664.454	960.831
JF Kesehatan	40.889	151.256	192.145
JF Teknis	78.459	48.665	127.124
Pelaksana	415.781	339.799	755.580
TOTAL	834.358	1.206.607	2.040.965

2. JUMLAH PPPK BERDASARKAN TINGKAT PENDIDIKAN DAN JENIS KELAMIN

TINGKAT PENDIDIKAN	PRIA	WANITA	TOTAL
SD – SMA	265.874	124.984	390.858
DI – DIII	60.284	171.383	231.667
DIV/S1	492.456	883.882	1.376.338
S2	15.124	25.977	41.101
S3	620	381	1.001
TOTAL	834.358	1.206.607	2.040.965

3. JUMLAH PPPK BERDASARKAN GOLONGAN DAN JENIS KELAMIN

GOLONGAN	PRIA	WANITA	TOTAL
Golongan I	15.010	3.172	18.182
Golongan II	9	0	9
Golongan III	9.069	2.341	11.410
Golongan IV	1	0	1
Golongan V	242.682	119.983	362.665
Golongan VI	537	229	766
Golongan VII	59.678	171.389	231.067
Golongan VIII	0	1	1
Golongan IX	485.718	870.178	1.355.896

GOLONGAN	PRIA	WANITA	TOTAL
Golongan X	19.492	37.783	57.275
Golongan XI	1.671	1.275	2.946
Golongan XII	308	145	453
Golongan XIII	121	96	217
Golongan XIV	18	6	24
Golongan XV	1	0	1
Golongan XVI	16	4	20
Golongan XVII	27	5	32
TOTAL	834.358	1.206.607	2.040.965

4. JUMLAH PPPK BERDASARKAN KELOMPOK USIA DAN JENIS KELAMIN

USIA	PRIA	WANITA	TOTAL
18 – 20	5	1	6
21 – 30	128.679	247.975	376.654
31 – 40	408.690	611.071	1.019.761
41 – 50	231.915	284.116	516.031
51 – 60	64.590	63.093	127.683
> 60	479	351	830
TOTAL	834.358	1.206.607	2.040.965

5. JUMLAH PPPK BERDASARKAN GENERASI DAN JENIS KELAMIN

GENERASI	PRIA	WANITA	TOTAL
Baby Boomers (1946–1964)	476	348	824
Gen X (1965–1980)	170.046	181.349	351.395
Gen Y (1981–1996)	596.417	893.855	1.490.272
Gen Z (1997–2012)	67.419	131.055	198.474
TOTAL	834.358	1.206.607	2.040.965

6. JUMLAH PPPK INSTANSI PUSAT SE-WILAYAH • PROVINSI BERDASARKAN JENIS KELAMIN

PROVINSI	PRIA	WANITA	TOTAL
ACEH	8.071	10.307	18.378
BALI	4.047	3.517	7.564
BANTEN	5.240	3.220	8.460
BENGKULU	2.260	2.531	4.791
DI YOGYAKARTA	3.187	2.361	5.548
GORONTALO	1.650	1.425	3.075
JAKARTA	57.916	41.316	99.232
JAMBI	3.684	3.308	6.992
JAWA BARAT	17.773	10.171	27.944
JAWA TENGAH	14.307	10.073	24.380
JAWA TIMUR	18.433	13.085	31.518
KALIMANTAN BARAT	4.375	2.880	7.255
KALIMANTAN SELATAN	4.120	3.656	7.776

PROVINSI	PRIA	WANITA	TOTAL
KALIMANTAN TENGAH	3.085	1.923	5.008
KALIMANTAN TIMUR	2.967	2.259	5.226
KALIMANTAN UTARA	1.108	784	1.892
KEPULAUAN BANGKA BELITUNG	1.318	1.095	2.413
KEPULAUAN RIAU	2.198	1.366	3.564
LAMPUNG	4.724	3.497	8.221
MALUKU	2.876	2.632	5.508
MALUKU UTARA	2.402	1.758	4.160
NUSA TENGGARA BARAT	4.648	3.167	7.815
NUSA TENGGARA TIMUR	6.055	4.081	10.136
PAPUA	1.299	1.169	2.468
PAPUA BARAT	917	662	1.579
PAPUA BARAT DAYA	760	545	1.305
PAPUA PEGUNUNGAN	280	102	382
PAPUA SELATAN	576	343	919

PROVINSI	PRIA	WANITA	TOTAL
PAPUA TENGAH	311	173	484
RIAU	4.272	3.283	7.555
SULAWESI BARAT	1.758	1.420	3.178
SULAWESI SELATAN	8.722	10.116	18.838
SULAWESI TENGAH	3.563	2.939	6.502
SULAWESI TENGGARA	4.076	3.872	7.948
SULAWESI UTARA	3.006	3.013	6.019
SUMATERA BARAT	4.669	5.925	10.594
SUMATERA SELATAN	5.962	5.719	11.681
SUMATERA UTARA	8.059	8.358	16.417
LUAR NEGERI	16	14	30
TOTAL	224.690	178.065	402.755

8. JUMLAH PPPK INSTANSI DAERAH SE-WILAYAH PROVINSI BERDASARKAN JENIS KELAMIN

PROVINSI	PRIA	WANITA	TOTAL
ACEH	20.675	36.585	57.260
BALI	24.762	29.727	54.489
BANTEN	25.133	30.150	55.283
BENGKULU	6.103	12.942	19.045
DI YOGYAKARTA	5.456	8.734	14.190
GORONTALO	2.456	6.956	9.412
JAKARTA	8.748	13.006	21.754
JAMBI	11.377	22.392	33.769
JAWA BARAT	66.521	100.043	166.564
JAWA TENGAH	57.178	97.333	154.511
JAWA TIMUR	68.655	97.254	165.909
KALIMANTAN BARAT	16.719	25.443	42.162
KALIMANTAN SELATAN	10.055	19.708	29.763

PROVINSI	PRIA	WANITA	TOTAL
KALIMANTAN TENGAH	13.098	20.383	33.481
KALIMANTAN TIMUR	19.788	29.717	49.505
KALIMANTAN UTARA	4.148	5.073	9.221
KEPULAUAN BANGKA BELITUNG	3.766	6.356	10.122
KEPULAUAN RIAU	12.369	14.684	27.053
LAMPUNG	13.409	23.799	37.208
MALUKU	9.192	17.730	26.922
MALUKU UTARA	6.436	13.741	20.177
NUSA TENGGARA BARAT	17.522	25.903	43.425
NUSA TENGGARA TIMUR	30.808	43.319	74.127
PAPUA	2.688	4.281	6.969
PAPUA BARAT	3.068	5.183	8.251
PAPUA BARAT DAYA	3.001	5.584	8.585
PAPUA PEGUNUNGAN	706	712	1.418
PAPUA SELATAN	1.187	1.930	3.117

PROVINSI	PRIA	WANITA	TOTAL
PAPUA TENGAH	2.228	3.740	5.968
RIAU	19.021	39.092	58.113
SULAWESI BARAT	3.815	8.260	12.075
SULAWESI SELATAN	18.888	44.661	63.549
SULAWESI TENGAH	18.657	35.021	53.678
SULAWESI TENGGARA	13.626	28.681	42.307
SULAWESI UTARA	8.559	14.949	23.508
SUMATERA BARAT	12.738	31.579	44.317
SUMATERA SELATAN	27.672	55.981	83.653
SUMATERA UTARA	19.440	47.910	67.350
TOTAL	609.668	1.028.542	1.638.210

TABEL PENYAJIAN

DATA PPPK PARUH WAKTU

1. JUMLAH PPPK PARUH WAKTU BERDASARKAN

- JENIS JABATAN DAN JENIS KELAMIN

JENIS JABATAN	PRIA	WANITA	TOTAL
JF Dosen	148	124	272
JF Guru	48.519	121.996	170.515
JF Kesehatan	15.054	66.853	81.907
Pelaksana	441.586	253.141	694.727
TOTAL	505.307	442.114	947.421

2. JUMLAH PPPK PARUH WAKTU BERDASARKAN TINGKAT PENDIDIKAN DAN JENIS KELAMIN

TINGKAT PENDIDIKAN	PRIA	WANITA	TOTAL
SD – SMA	342.165	142.549	484.714
DI – DIII	21.251	66.542	87.793
DIV/S1	137.849	226.660	364.509
S2	4.030	6.359	10.389
S3	12	4	16
TOTAL	505.307	442.114	947.421

3. JUMLAH PPPK PARUH WAKTU BERDASARKAN KELOMPOK USIA DAN JENIS KELAMIN

USIA	PRIA	WANITA	TOTAL
18 – 20	7	12	19
21 – 30	111.523	130.809	242.332
31 – 40	219.482	217.869	437.351
41 – 50	131.189	75.462	206.651
51 – 60	43.106	17.962	61.068
TOTAL	505.307	442.114	947.421

4. JUMLAH PPPK PARUH WAKTU BERDASARKAN GENERASI DAN JENIS KELAMIN

GENERASI	PRIA	WANITA	TOTAL
Gen X (1965–1980)	107.940	51.698	159.638
Gen Y (1981–1996)	327.158	308.211	635.369
Gen Z (1997–2012)	70.209	82.205	152.414
TOTAL	505.307	442.114	947.421

5. JUMLAH PPPK PARUH WAKTU INSTANSI PUSAT PER PROVINSI DAN JENIS KELAMIN

PROVINSI	PRIA	WANITA	TOTAL
ACEH	610	294	904
BALI	339	140	479
BANTEN	354	142	496
BENGKULU	196	118	314
DI YOGYAKARTA	416	89	505
GORONTALO	136	65	201
JAKARTA	5.040	1.529	6.569
JAMBI	261	130	391
JAWA BARAT	2.541	623	3.164
JAWA TENGAH	1.277	411	1.688
JAWA TIMUR	2.209	904	3.113
KALIMANTAN BARAT	313	125	438
KALIMANTAN SELATAN	310	141	451

PROVINSI	PRIA	WANITA	TOTAL
KALIMANTAN TENGAH	202	96	298
KALIMANTAN TIMUR	255	103	358
KALIMANTAN UTARA	89	57	146
KEPULAUAN BANGKA BELITUNG	162	42	204
KEPULAUAN RIAU	312	106	418
LAMPUNG	404	159	563
MALUKU	290	178	468
MALUKU UTARA	325	214	539
NUSA TENGGARA BARAT	337	111	448
NUSA TENGGARA TIMUR	368	147	515
PAPUA	148	136	284
PAPUA BARAT	139	81	220
PAPUA BARAT DAYA	101	81	182
PAPUA PEGUNUNGAN	54	20	74
PAPUA SELATAN	37	24	61

PROVINSI	PRIA	WANITA	TOTAL
PAPUA TENGAH	65	32	97
RIAU	318	177	495
SULAWESI BARAT	86	50	136
SULAWESI SELATAN	753	317	1.070
SULAWESI TENGAH	340	180	520
SULAWESI TENGGARA	301	107	408
SULAWESI UTARA	410	180	590
SUMATERA BARAT	532	341	873
SUMATERA SELATAN	368	235	603
SUMATERA UTARA	750	544	1294
LUAR NEGERI	1	2	3
TOTAL	21.149	8.431	29.580

6. JUMLAH PPPK PARUH WAKTU INSTANSI DAERAH PER PROVINSI DAN JENIS KELAMIN

PROVINSI	PRIA	WANITA	TOTAL
ACEH	4.881	10.515	15.396
BALI	8.866	6.449	15.315
BANTEN	21.041	12.762	33.803
BENGKULU	2.414	4.438	6.852
DI YOGYAKARTA	7.715	4.345	12.060
GORONTALO	4.202	7.831	12.033
JAMBI	10.515	11.839	22.354
JAWA BARAT	84.203	56.148	140.351
JAWA TENGAH	54.939	29.494	84.433
JAWA TIMUR	79.885	45.186	125.071
KALIMANTAN BARAT	6.075	7.079	13.154
KALIMANTAN SELATAN	13.201	11.958	25.159

PROVINSI	PRIA	WANITA	TOTAL
KALIMANTAN TENGAH	6.137	6.985	13.122
KALIMANTAN TIMUR	7.728	7.481	15.209
KALIMANTAN UTARA	3.017	2.087	5.104
KEPULAUAN BANGKA BELITUNG	7.733	6.154	13.887
KEPULAUAN RIAU	3.596	3.068	6.664
LAMPUNG	18.459	22.964	41.423
MALUKU	3.941	5.429	9.370
MALUKU UTARA	2.071	4.212	6.283
NUSA TENGGARA BARAT	17.743	15.853	33.596
NUSA TENGGARA TIMUR	2.044	2.078	4.122
PAPUA BARAT	1.115	941	2.056
PAPUA BARAT DAYA	143	134	277

PROVINSI	PRIA	WANITA	TOTAL
RIAU	16.812	17.428	34.24
SULAWESI BARAT	6.973	10.231	17.204
SULAWESI SELATAN	20.724	33.840	54.564
SULAWESI TENGAH	5.741	7.674	13.415
SULAWESI TENGGARA	7.878	11.836	19.714
SULAWESI UTARA	3.004	4.459	7.463
SUMATERA BARAT	12.558	14.715	27.273
SUMATERA SELATAN	14.727	20.218	34.945
SUMATERA UTARA	24.077	27.852	51.929
TOTAL	484.158	433.683	917.841



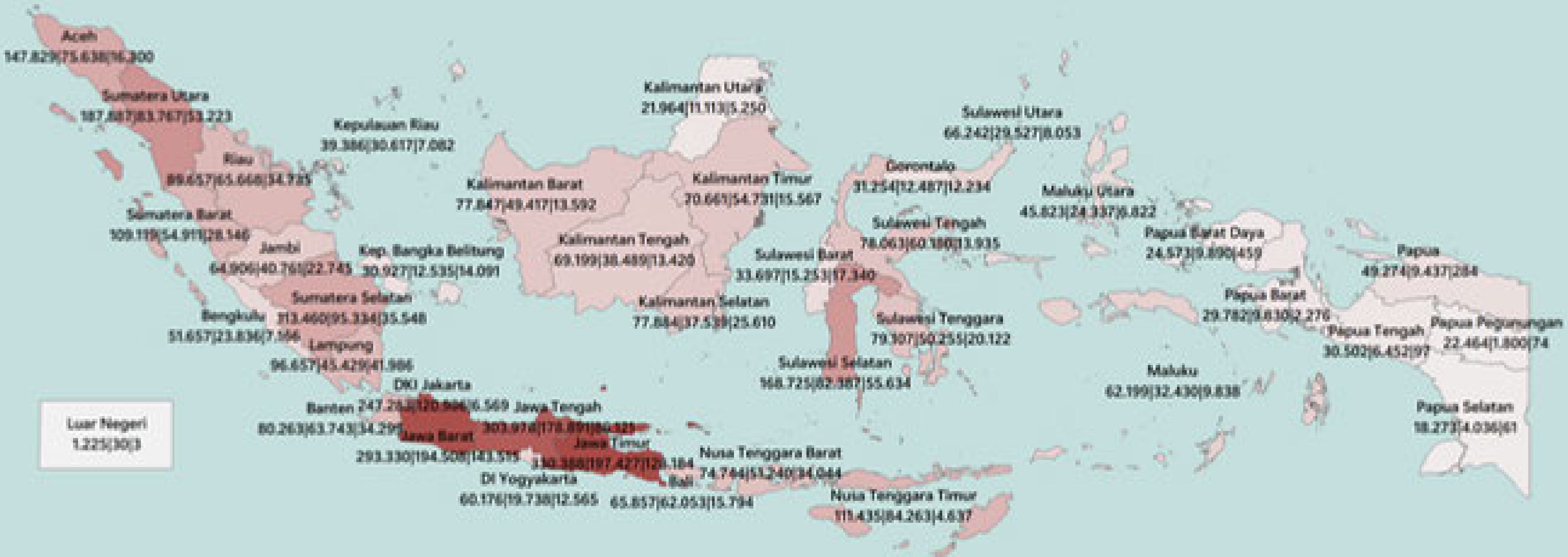
SEBARAN APARATUR SIPIL NEGARA

APARATUR SIPIL NEGARA

	Pusat	Daerah
PNS	995.088	2.562.609
PPPK	402.755	1.638.210
PPPK Paruh Waktu	29.580	917.841



*PNS|PPPK|PPPK Paruh Waktu



5 Teratas

Jawa Timur	655.999
Jawa Barat	631.353
Jawa Tengah	568.990
DKI Jakarta	374.838
Sumatera Utara	324.877

5 Terendah

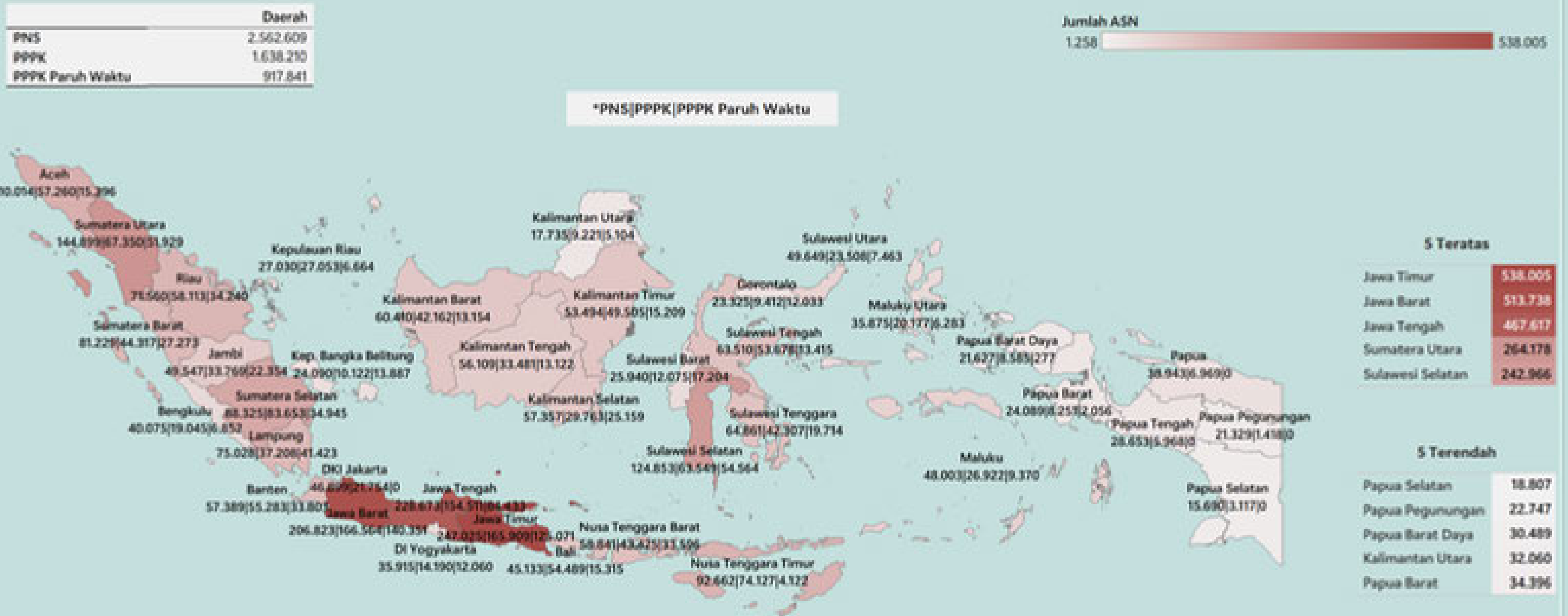
Luar Negeri	1.258
Papua Selatan	22.370
Papua Pegunungan	24.338
Papua Barat Daya	34.922
Papua Tengah	37.051

Luar Negeri
1.225(30)(3)

APARATUR SIPIL NEGARA – INSTANSI PUSAT



APARATUR SIPIL NEGARA – INSTANSI DAERAH

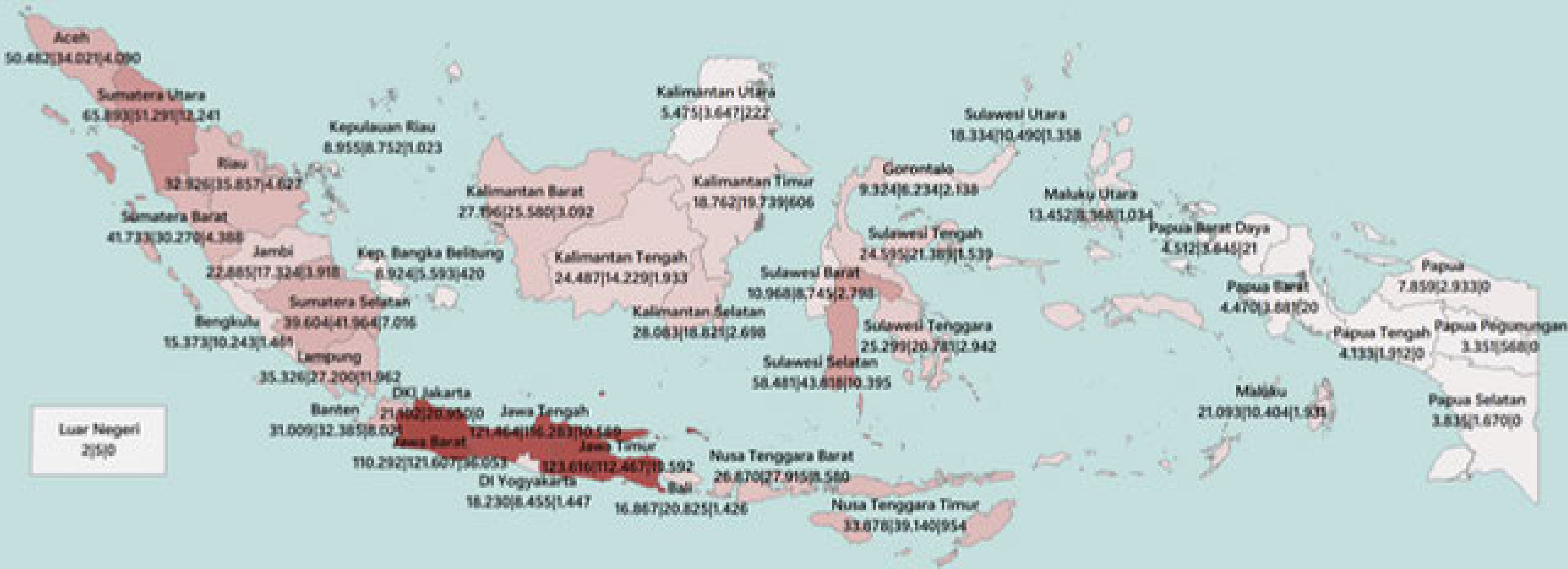


APARATUR SIPIL NEGARA GURU

	Pusat	Daerah
PNS	127.737	1.011.403
PPPK	52.413	936.988
PPPK Paruh Waktu		170.515



*PNS|PPPK|PPPK Paruh Waktu



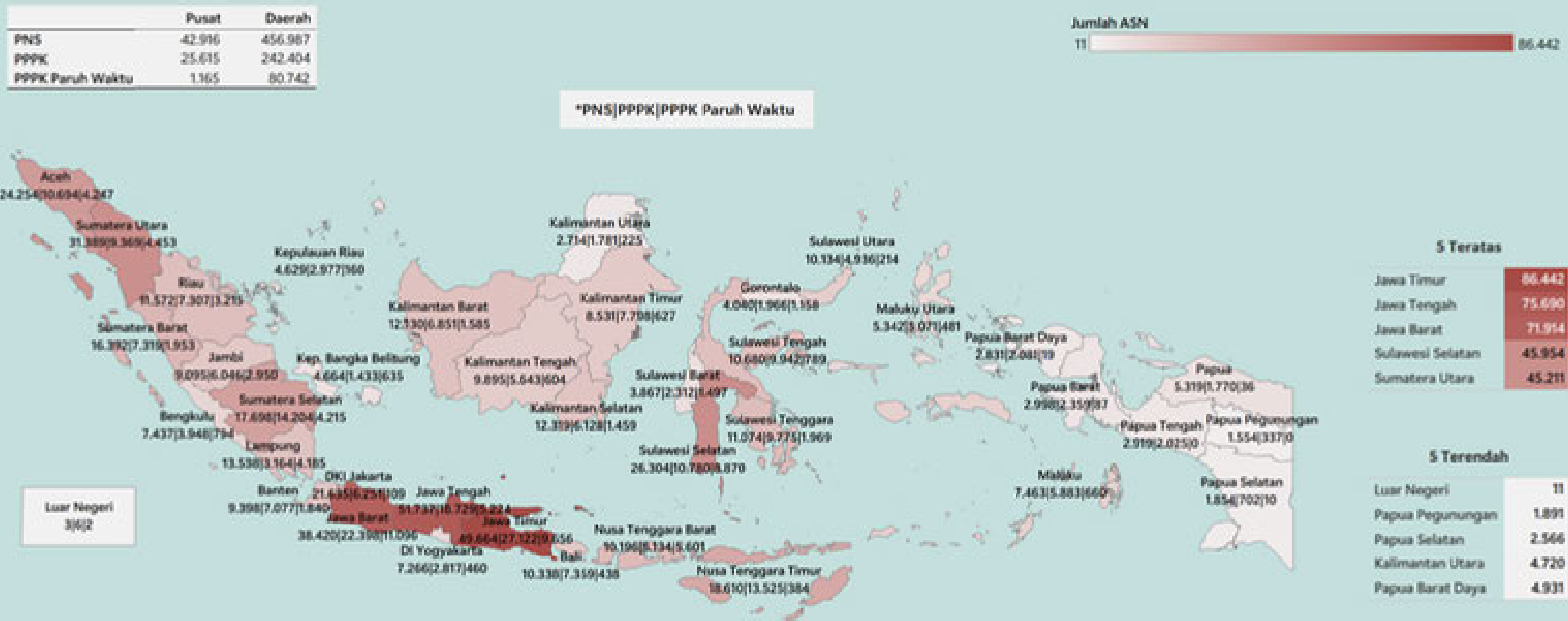
5 Teratas

Jawa Barat	267.952
Jawa Timur	255.675
Jawa Tengah	248.316
Sumatera Utara	129.425
Sulawesi Selatan	112.694

5 Terendah

Luar Negeri	7
Papua Pegunungan	3.919
Papua Selatan	5.505
Papua Tengah	6.045
Papua Barat Daya	8.178

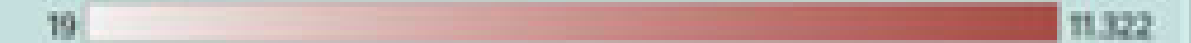
APARATUR SIPIL NEGARA TENAGA KESEHATAN



APARATUR SIPIL NEGARA TALENTA DIGITAL

	Pusat	Daerah
PNS	30.341	18.780
PPPK	3.425	6.561

Jumlah ASN



*PNS|PPPK



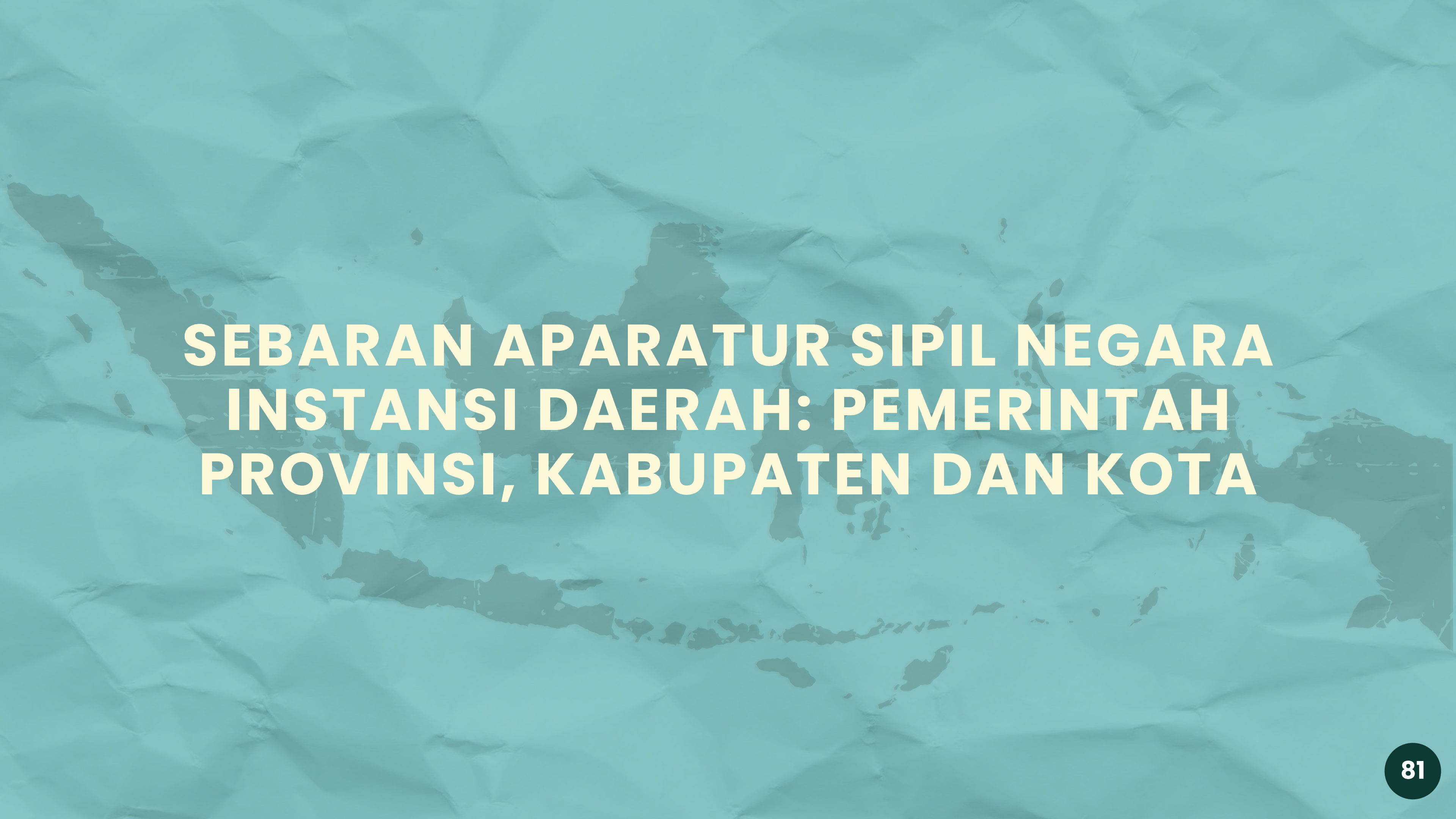
5 Teratas

DKI Jakarta	11.322
Jawa Tengah	4.663
Jawa Timur	4.477
Jawa Barat	4.221
Sumatera Utara	2.224

5 Terendah

Luar Negeri	19
Papua Pegunungan	110
Papua Selatan	148
Papua Tengah	323
Papua Barat Daya	346

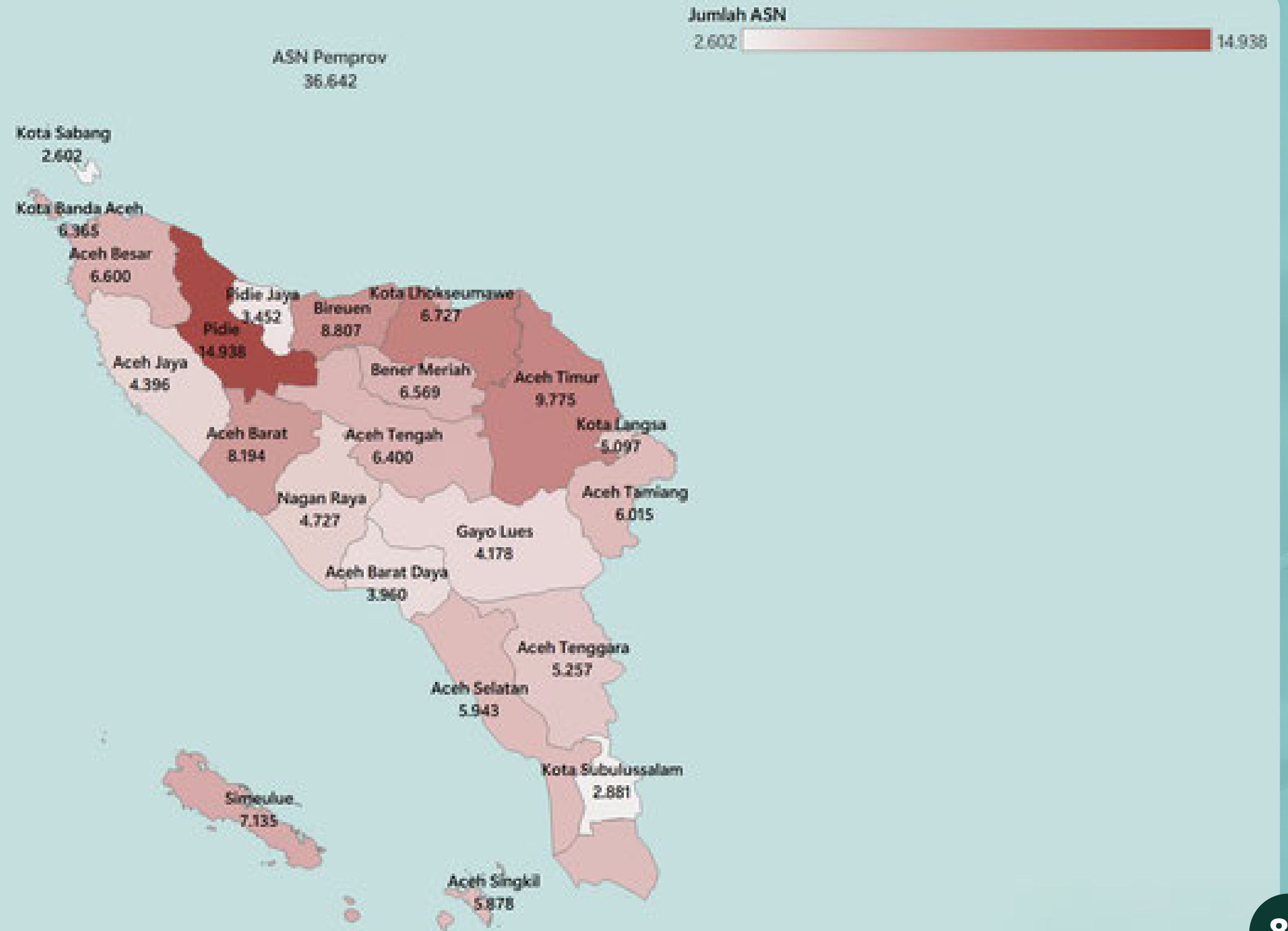
Luar Negeri
19



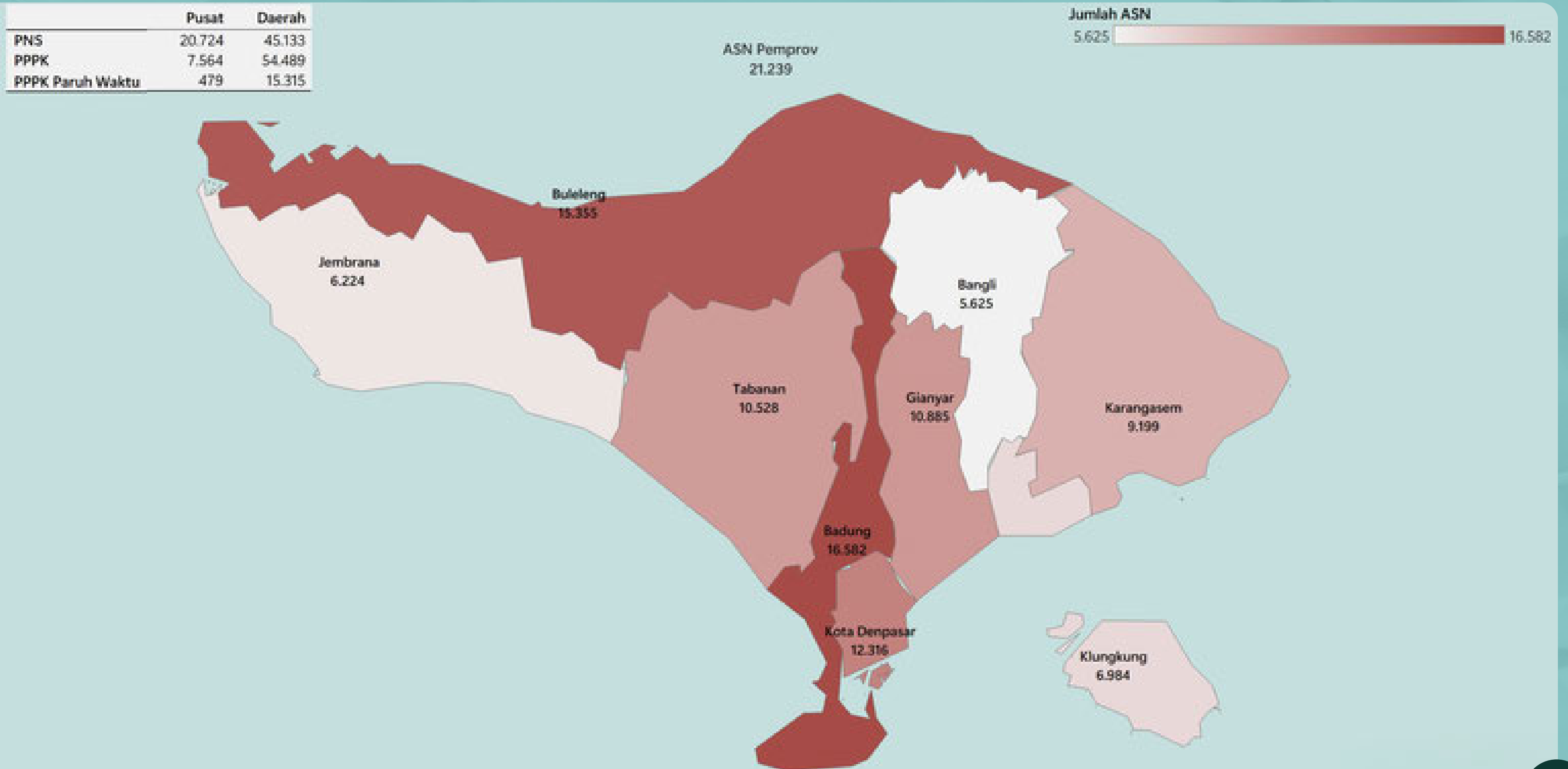
SEBARAN APARATUR SIPIL NEGARA INSTANSI DAERAH: PEMERINTAH PROVINSI, KABUPATEN DAN KOTA

INSTANSI DAERAH ACEH

	Pusat	Daerah
PNS	37.815	110.014
PPPK	18.378	57.260
PPPK Paruh Waktu	904	15.396

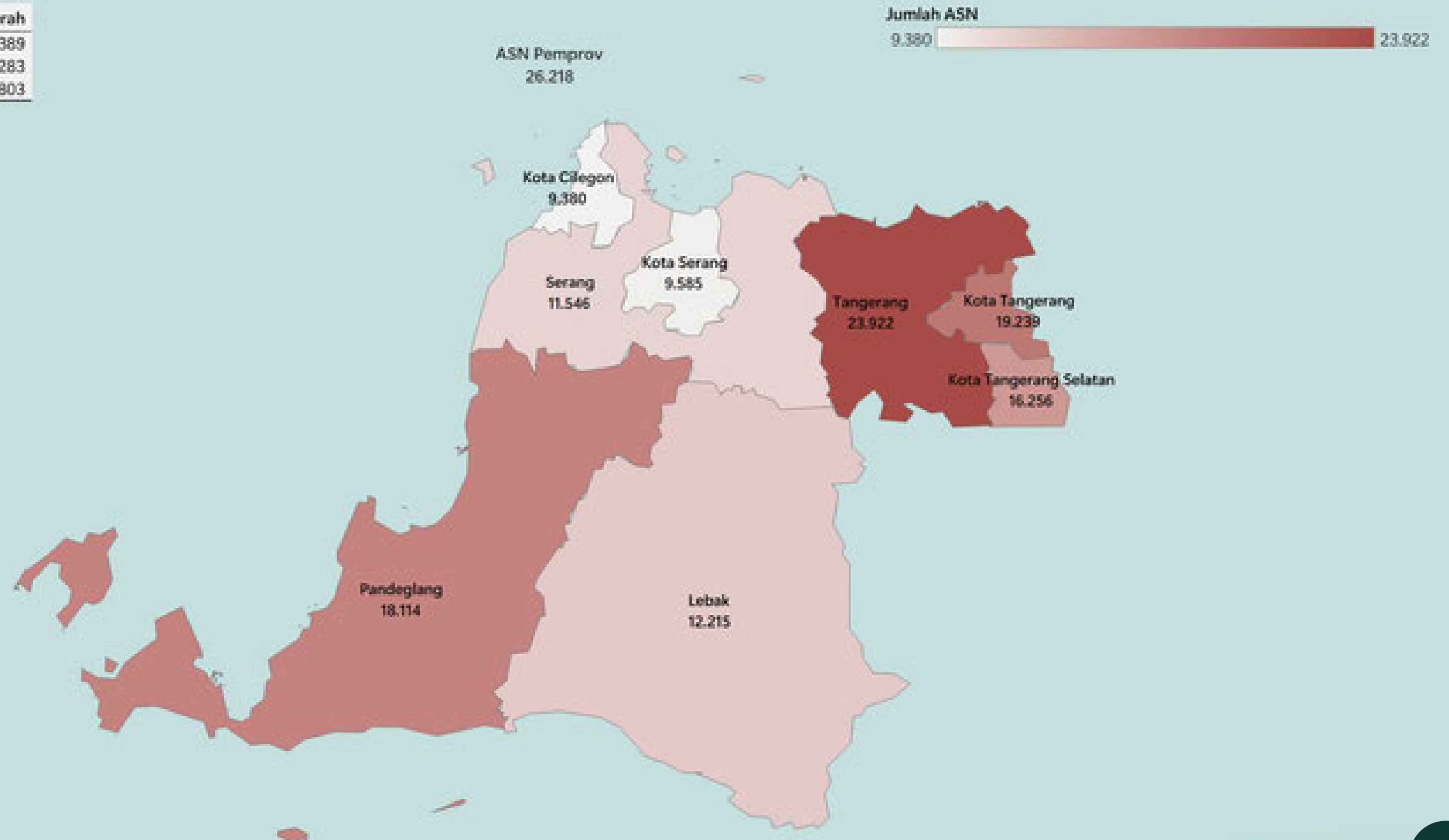


INSTANSI DAERAH BALI



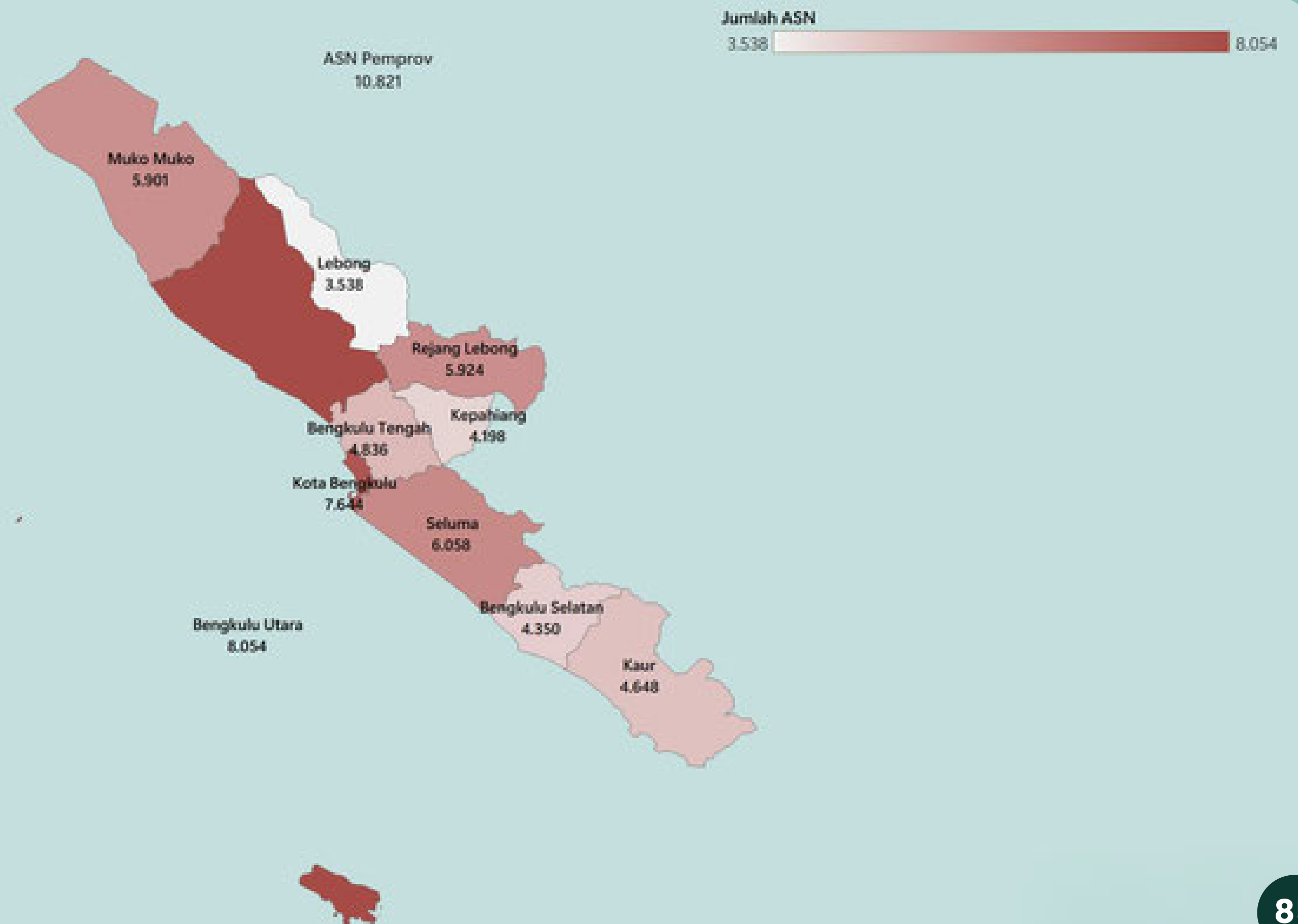
INSTANSI DAERAH BANTEN

	Pusat	Daerah
PNS	22.874	57.389
PPPK	8.460	55.283
PPPK Paruh Waktu	496	33.803



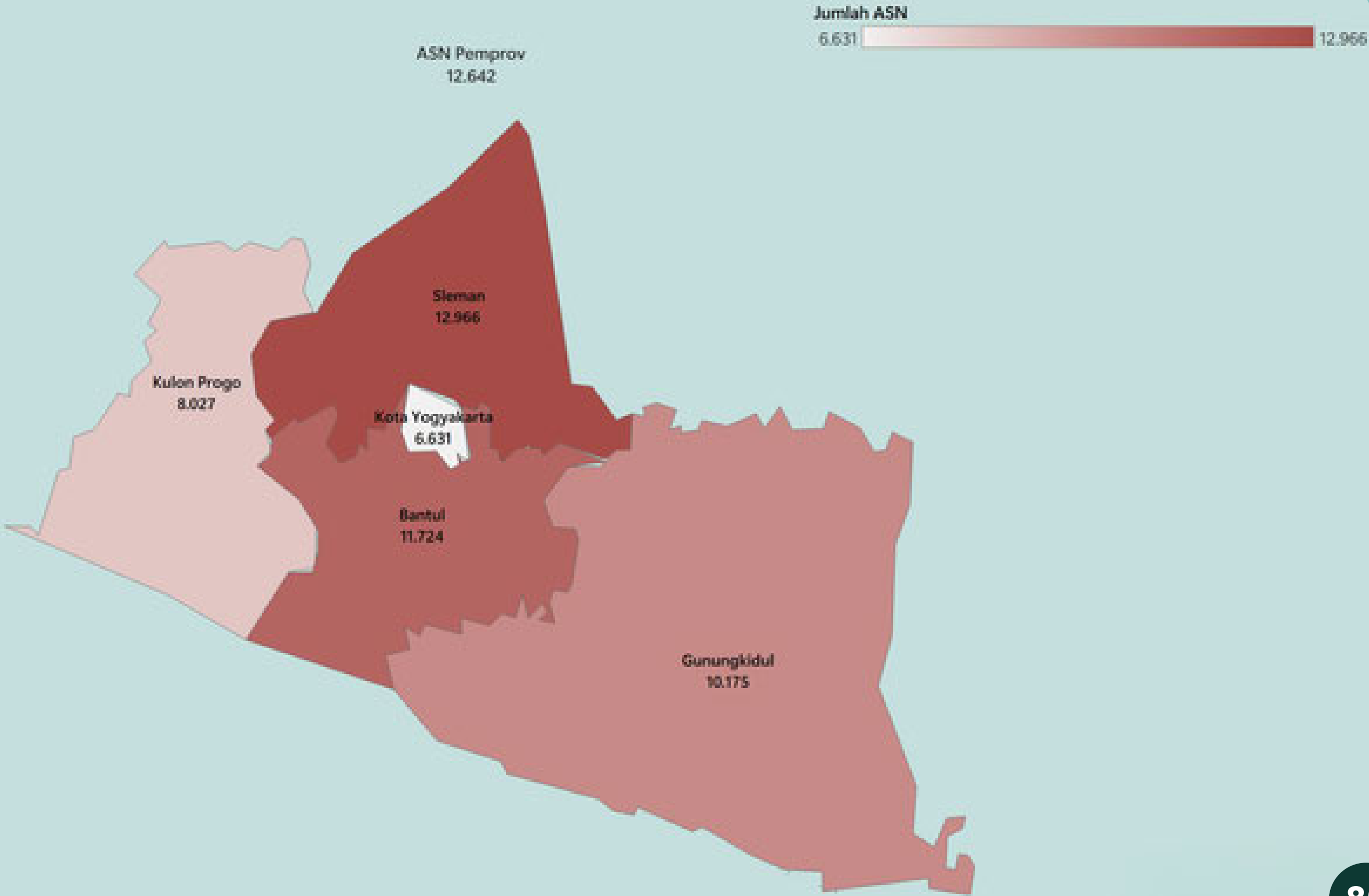
INSTANSI DAERAH BENGKULU

	Pusat	Daerah
PNS	11.582	40.075
PPPK	4.791	19.045
PPPK Paruh Waktu	314	6.852



INSTANSI DAERAH DI YOGYAKARTA

	Pusat	Daerah
PNS	24.261	35.915
PPPK	5.548	14.190
PPPK Paruh Waktu	505	12.060



INSTANSI DAERAH DKI JAKARTA

	Pusat	Daerah
PNS	200.384	46.899
PPPK	99.232	21.754
PPPK Paruh Waktu	6.569	



INSTANSI DAERAH GORONTALO

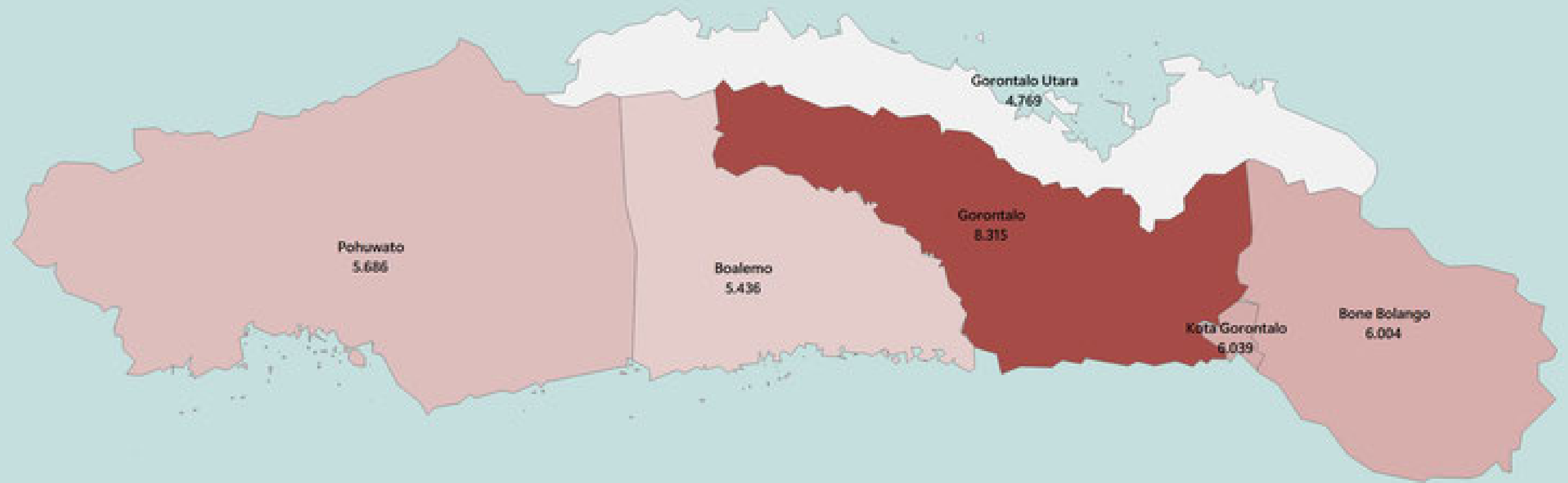
	Pusat	Daerah
PNS	7.929	23.325
PPPK	3.075	9.412
PPPK Paruh Waktu	201	12.033

ASN Pemprov
8.521

Jumlah ASN

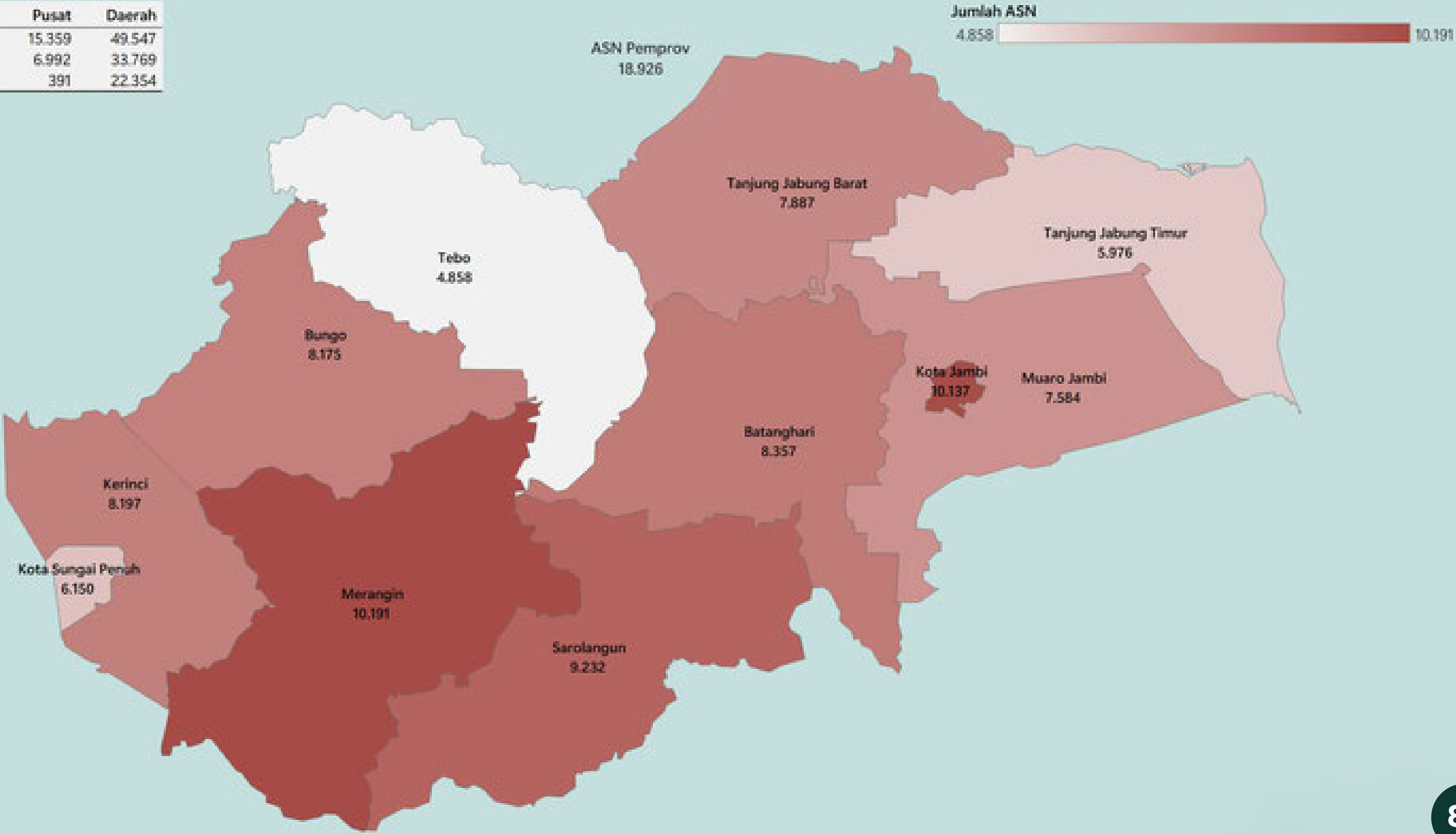
4.769

8.315



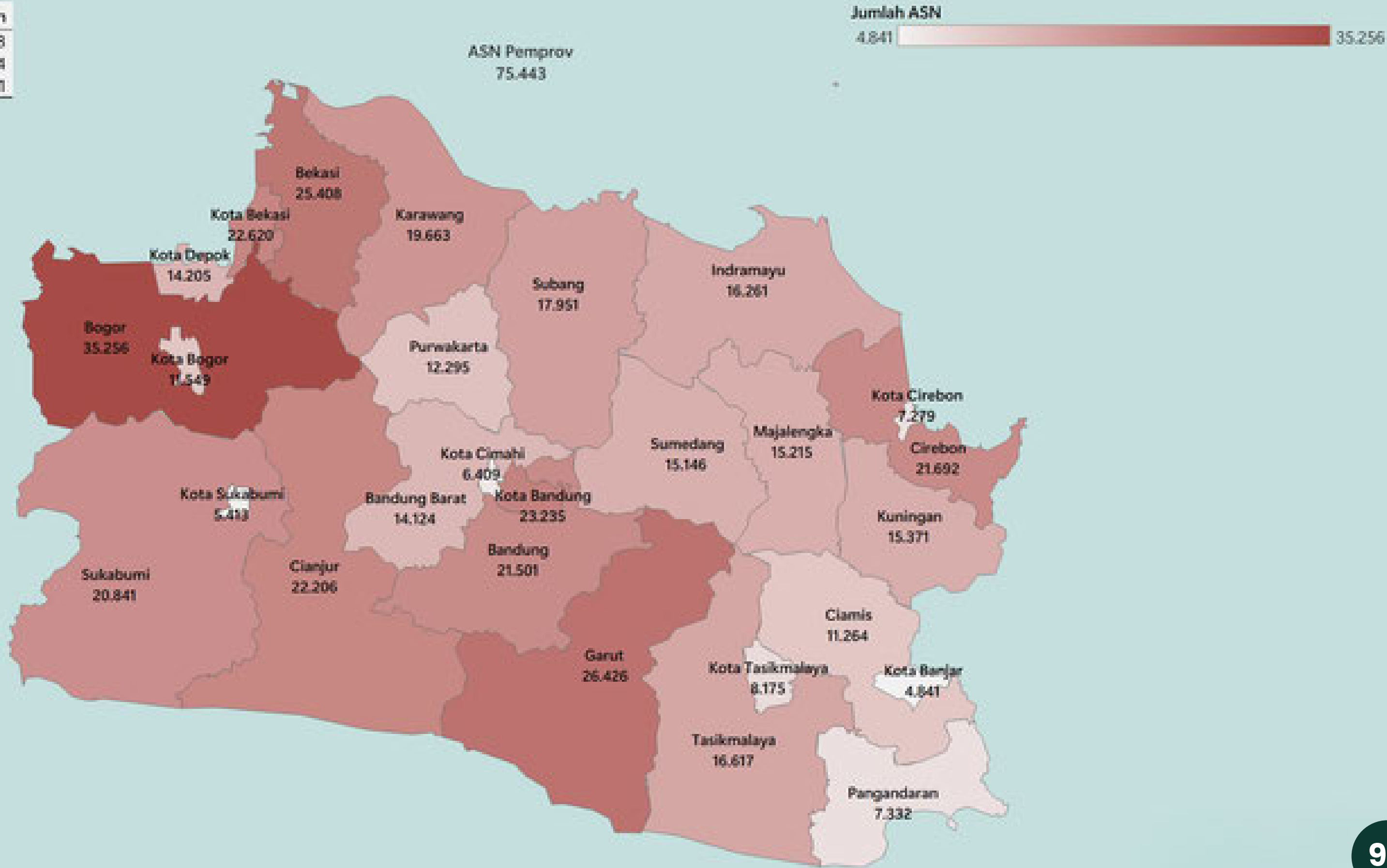
INSTANSI DAERAH JAMBI

	Pusat	Daerah
PNS	15.359	49.547
PPPK	6.992	33.769
PPPK Paruh Waktu	391	22.354



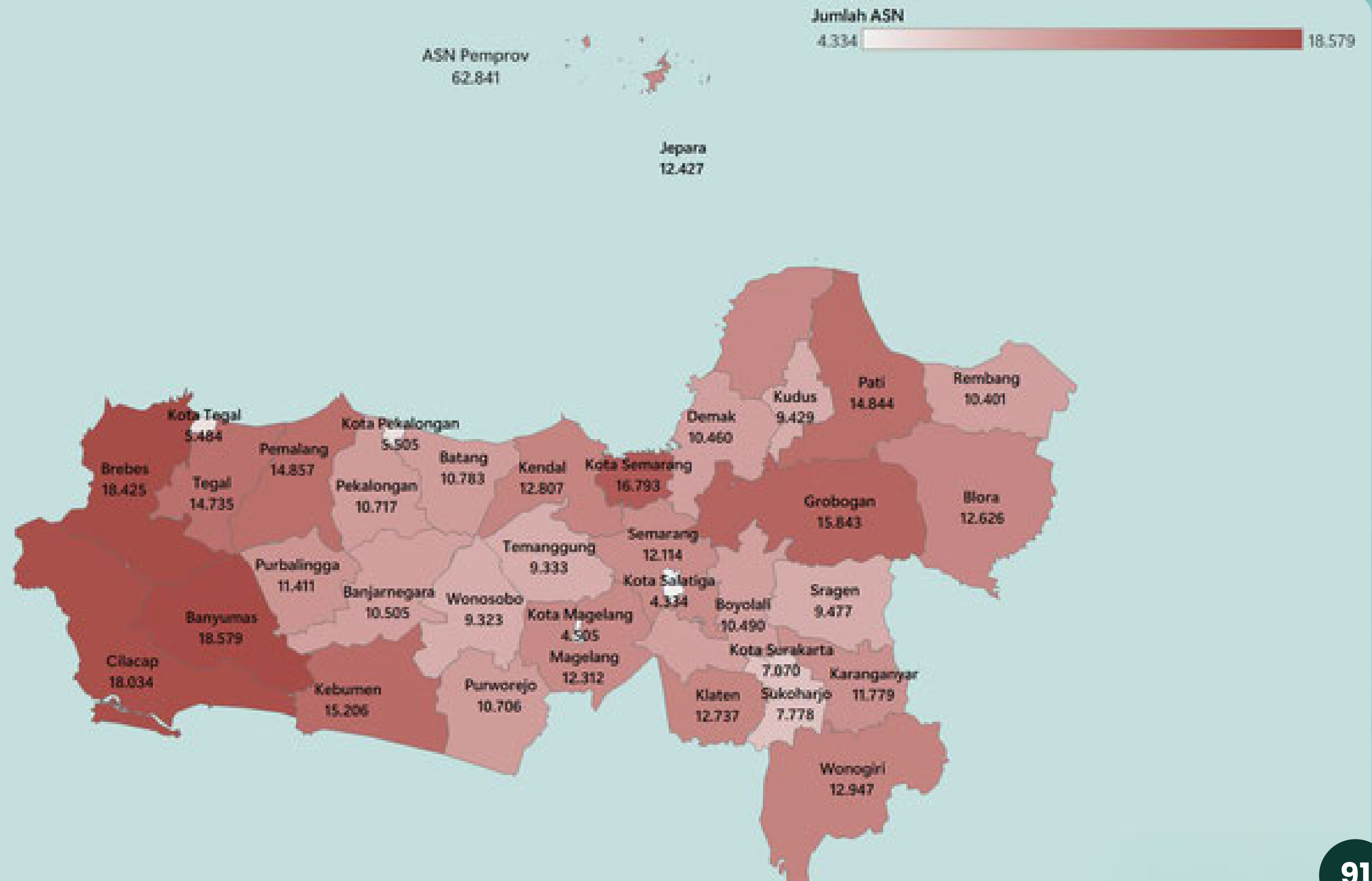
INSTANSI DAERAH JAWA BARAT

	Pusat	Daerah
PNS	86.507	206.823
PPPK	27.944	166.564
PPPK Paruh Waktu	3.164	140.351



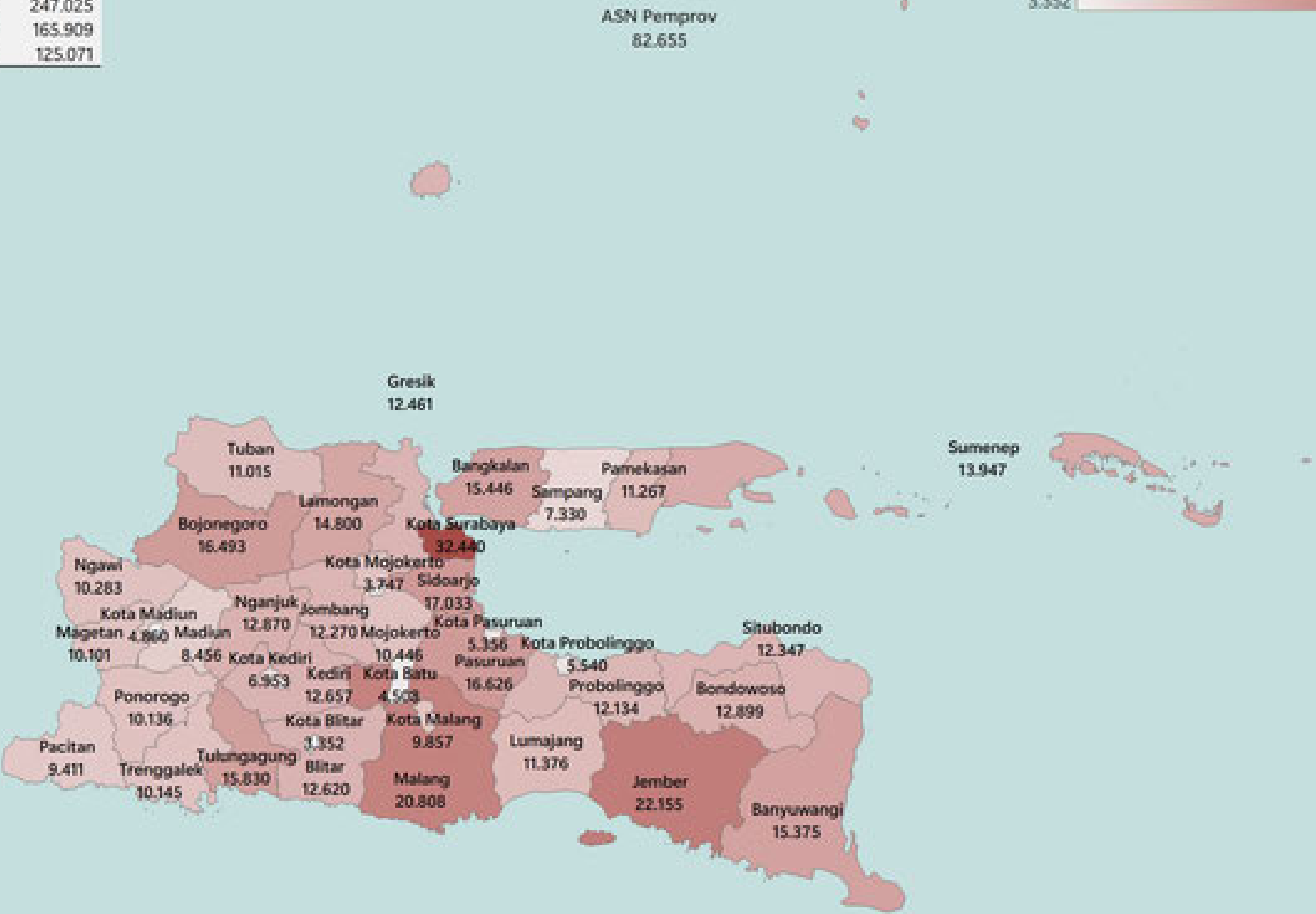
INSTANSI DAERAH JAWA TENGAH

	Pusat	Daerah
PNS	75.305	228.673
PPPK	24.380	154.511
PPPK Paruh Waktu	1.688	84.433



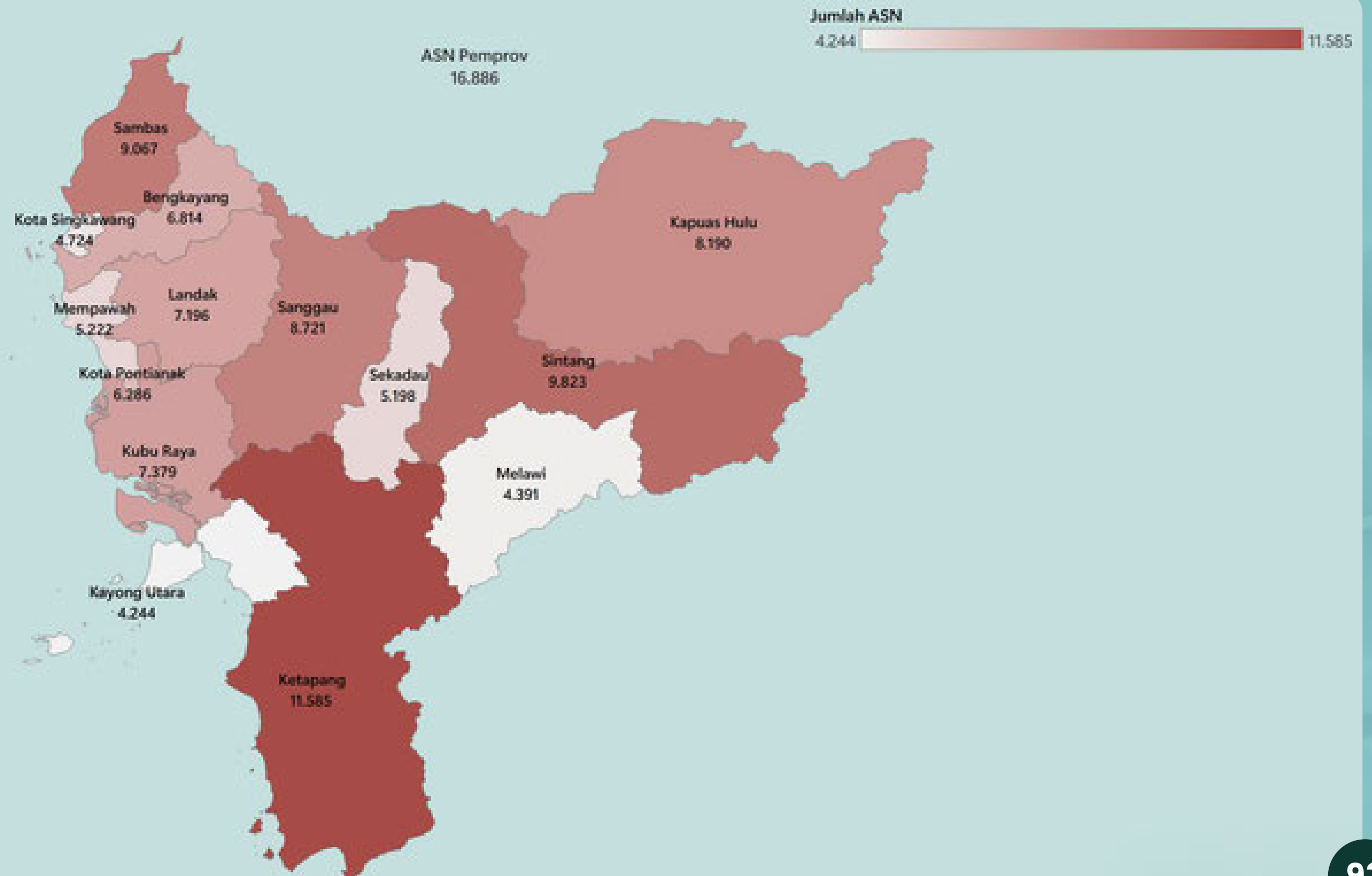
INSTANSI DAERAH JAWA TIMUR

	Pusat	Daerah
PNS	83.363	247.025
PPPK	31.518	165.909
PPPK Paruh Waktu	3.113	125.071



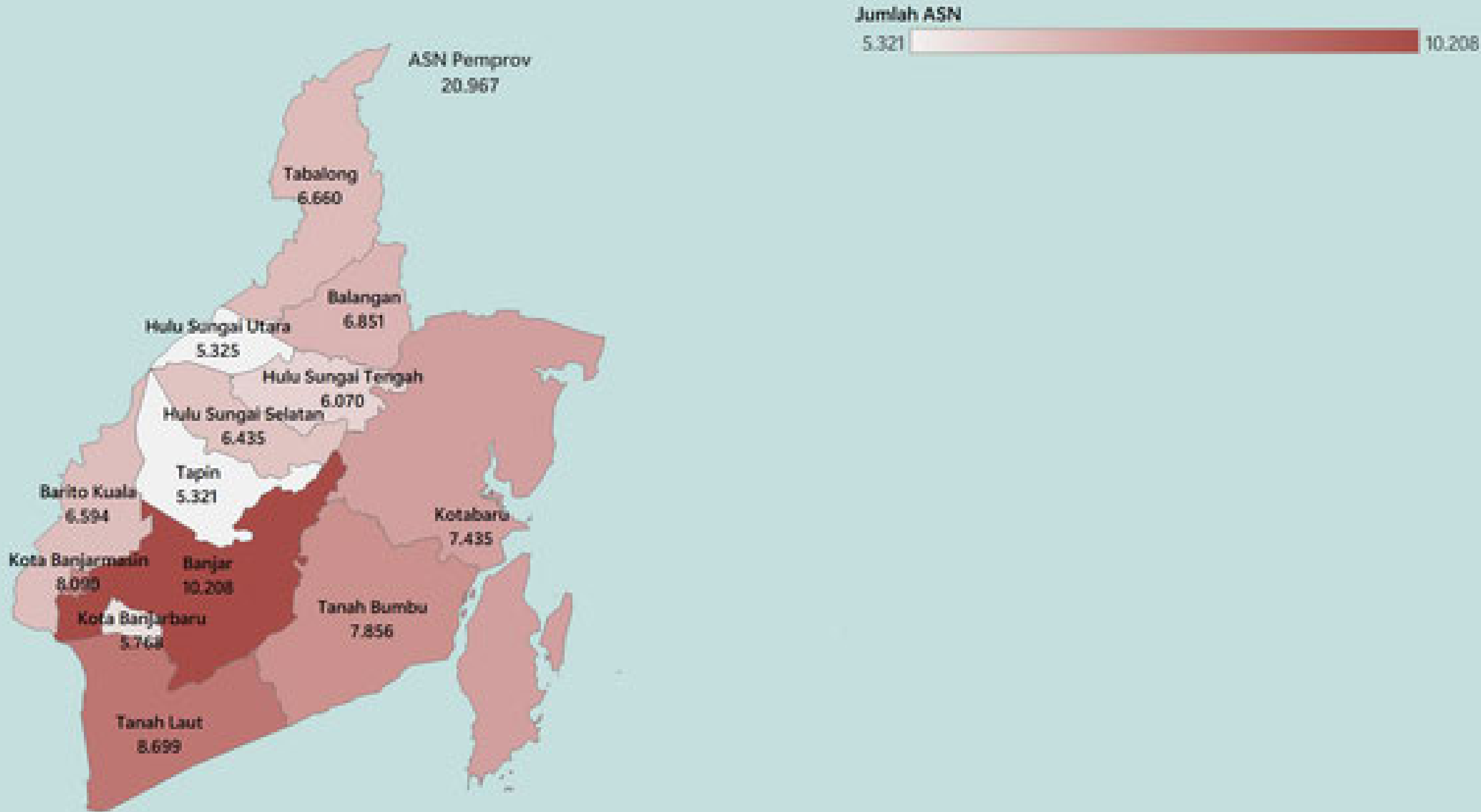
INSTANSI DAERAH KALIMANTAN BARAT

	Pusat	Daerah
PNS	17.437	60.410
PPPK	7.255	42.162
PPPK Paruh Waktu	438	13.154



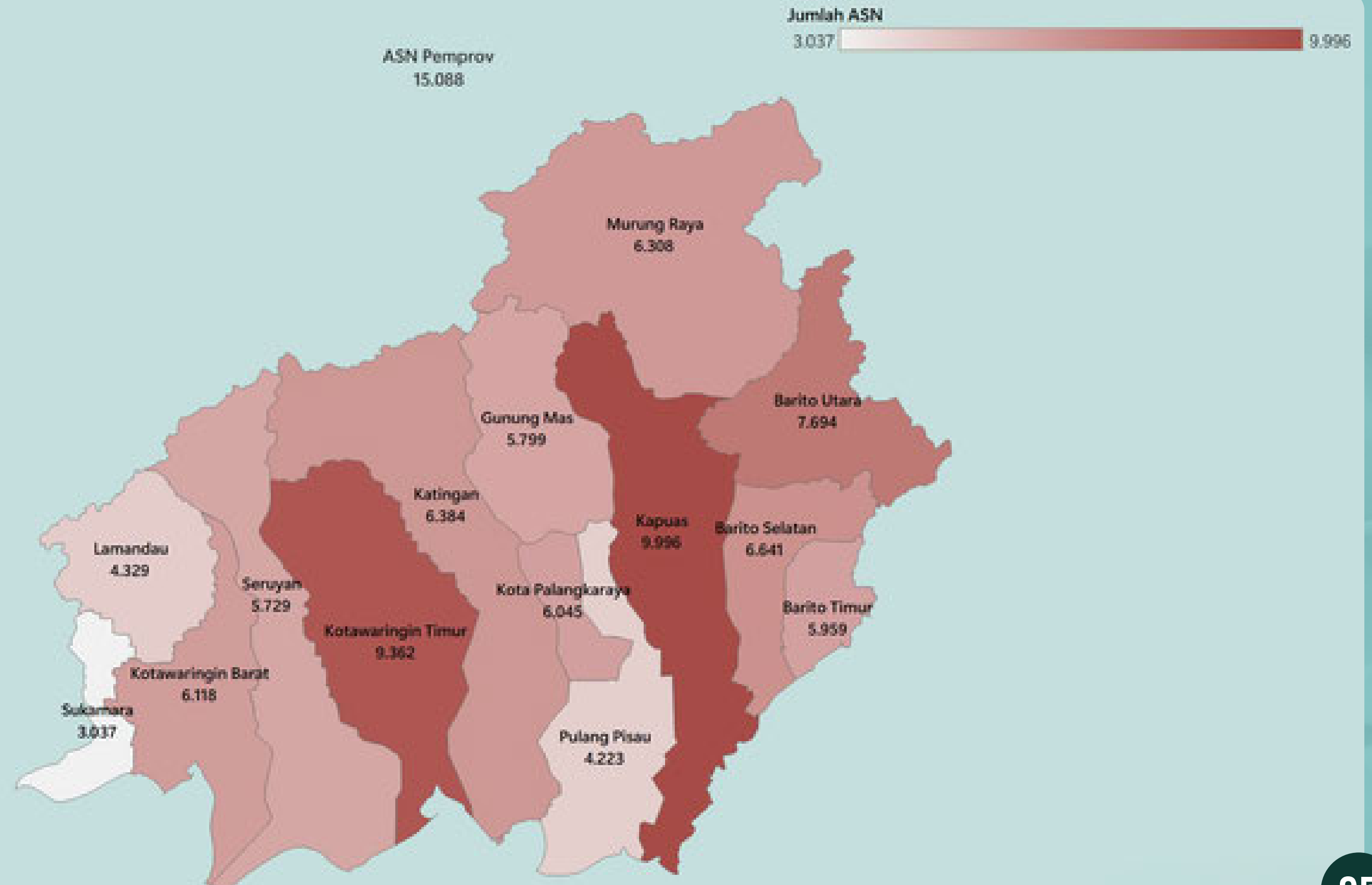
INSTANSI DAERAH KALIMANTAN SELATAN

	Pusat	Daerah
PNS	20.527	57.357
PPPK	7.776	29.763
PPPK Paruh Waktu	451	25.159



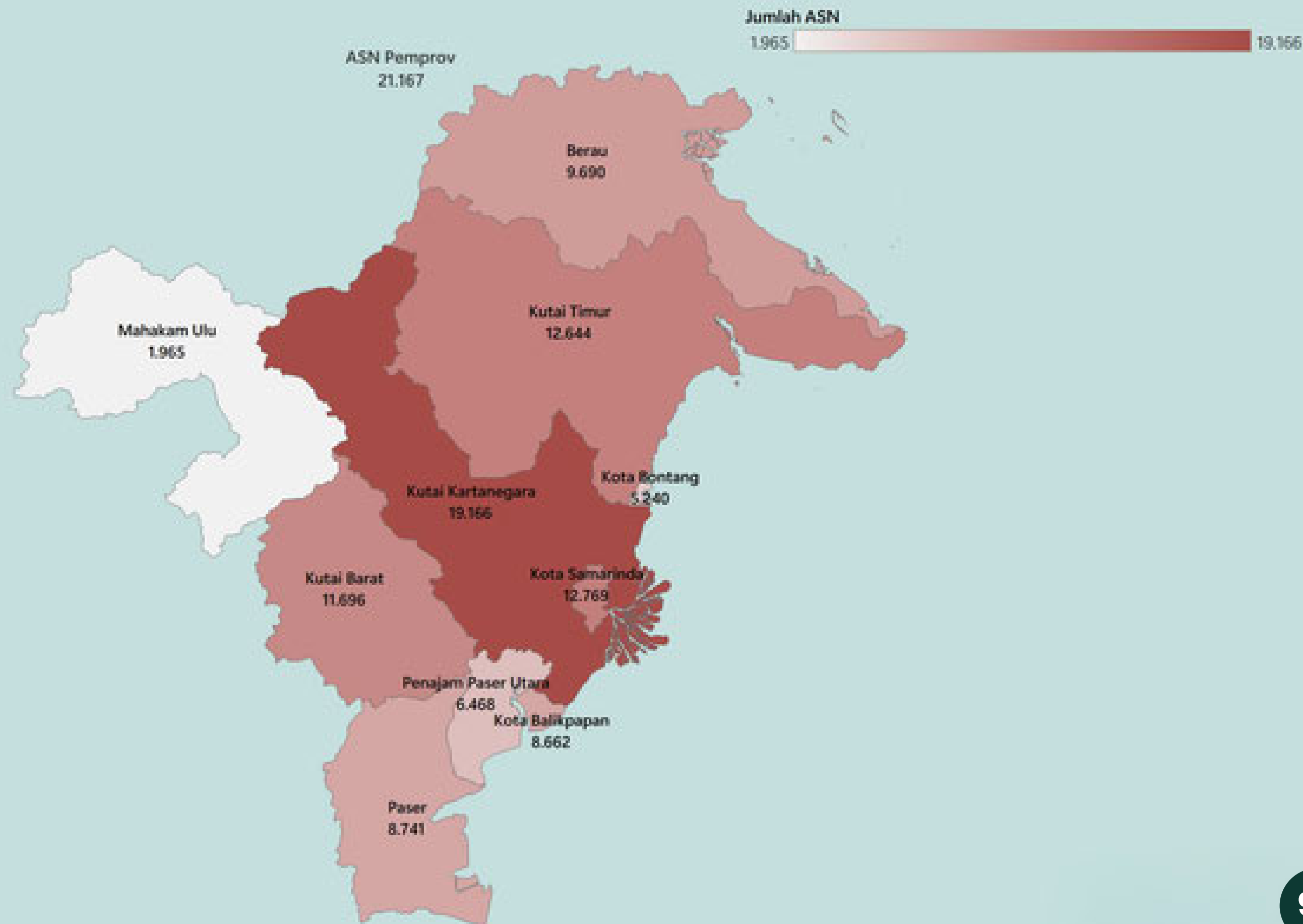
INSTANSI DAERAH KALIMANTAN TENGAH

	Pusat	Daerah
PNS	13.090	56.109
PPPK	5.008	33.481
PPPK Paruh Waktu	298	13.122



INSTANSI DAERAH KALIMANTAN TIMUR

	Pusat	Daerah
PNS	17.167	53.494
PPPK	5.226	49.505
PPPK Paruh Waktu	358	15.209

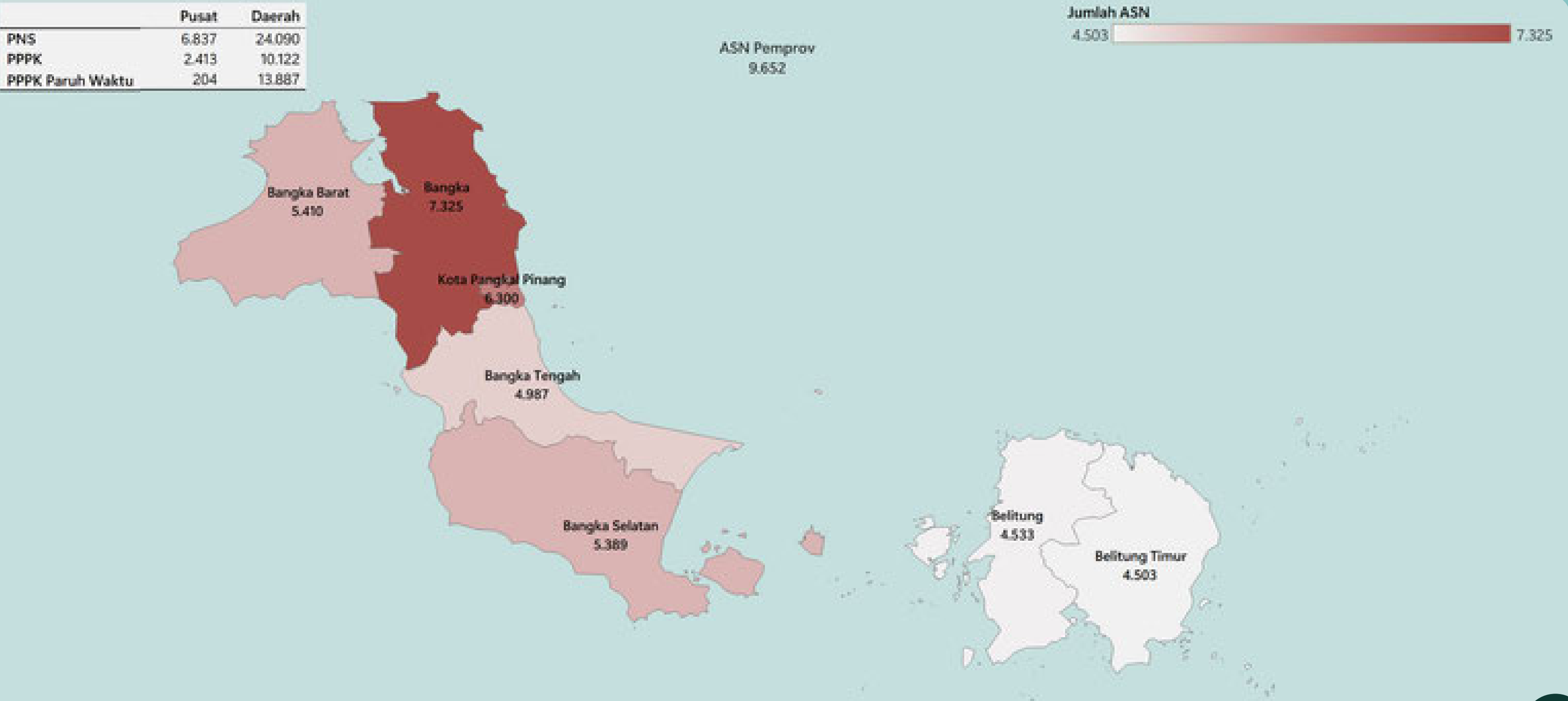


INSTANSI DAERAH KALIMANTAN UTARA

	Pusat	Daerah
PNS	4.229	17.735
PPPK	1.892	9.221
PPPK Paruh Waktu	146	5.104

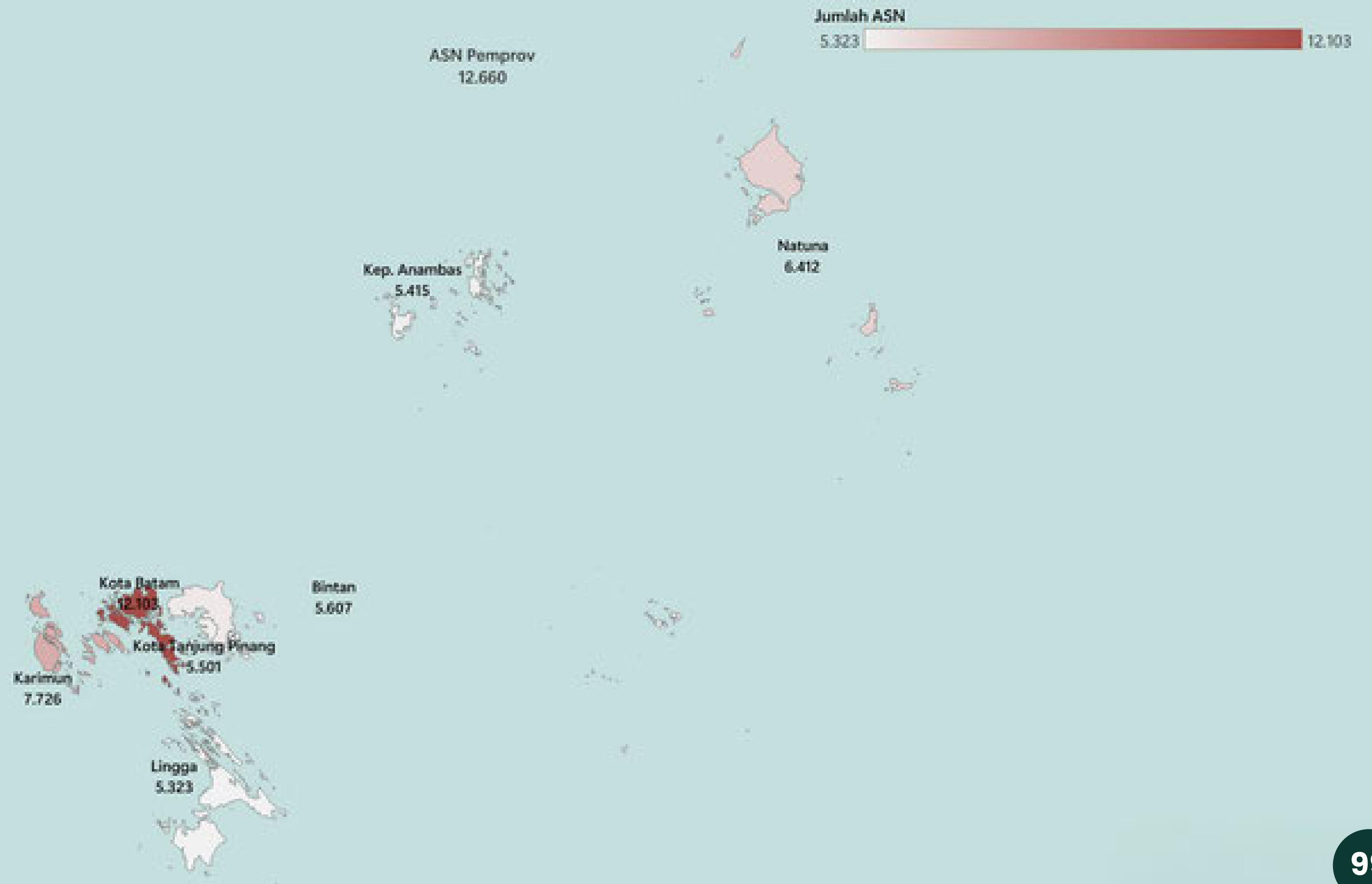


INSTANSI DAERAH KEPULAUAN BANGKA BELITUNG



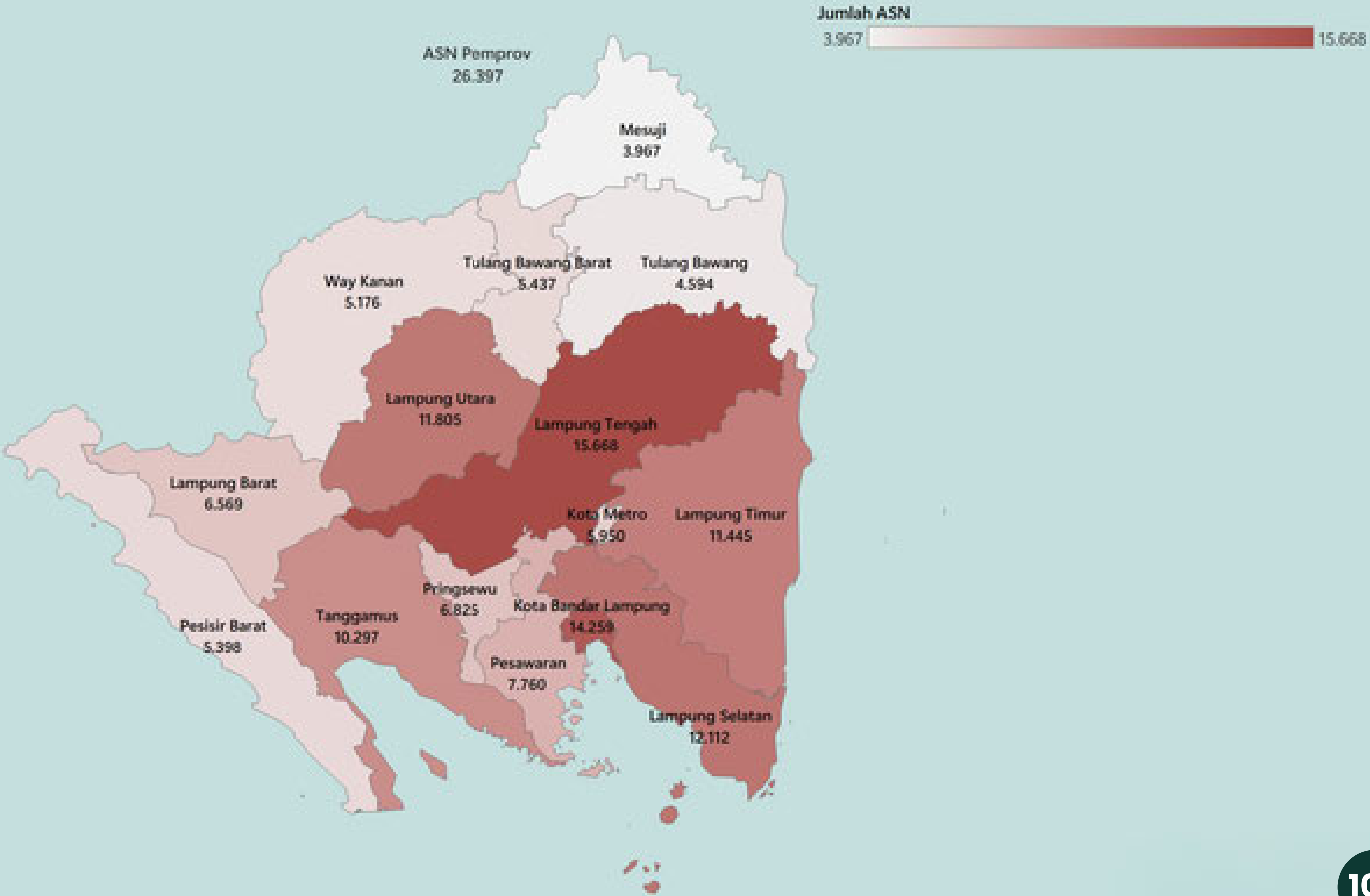
INSTANSI DAERAH KEPULAUAN RIAU

	Pusat	Daerah
PNS	12.356	27.030
PPPK	3.564	27.053
PPPK Paruh Waktu	418	6.664



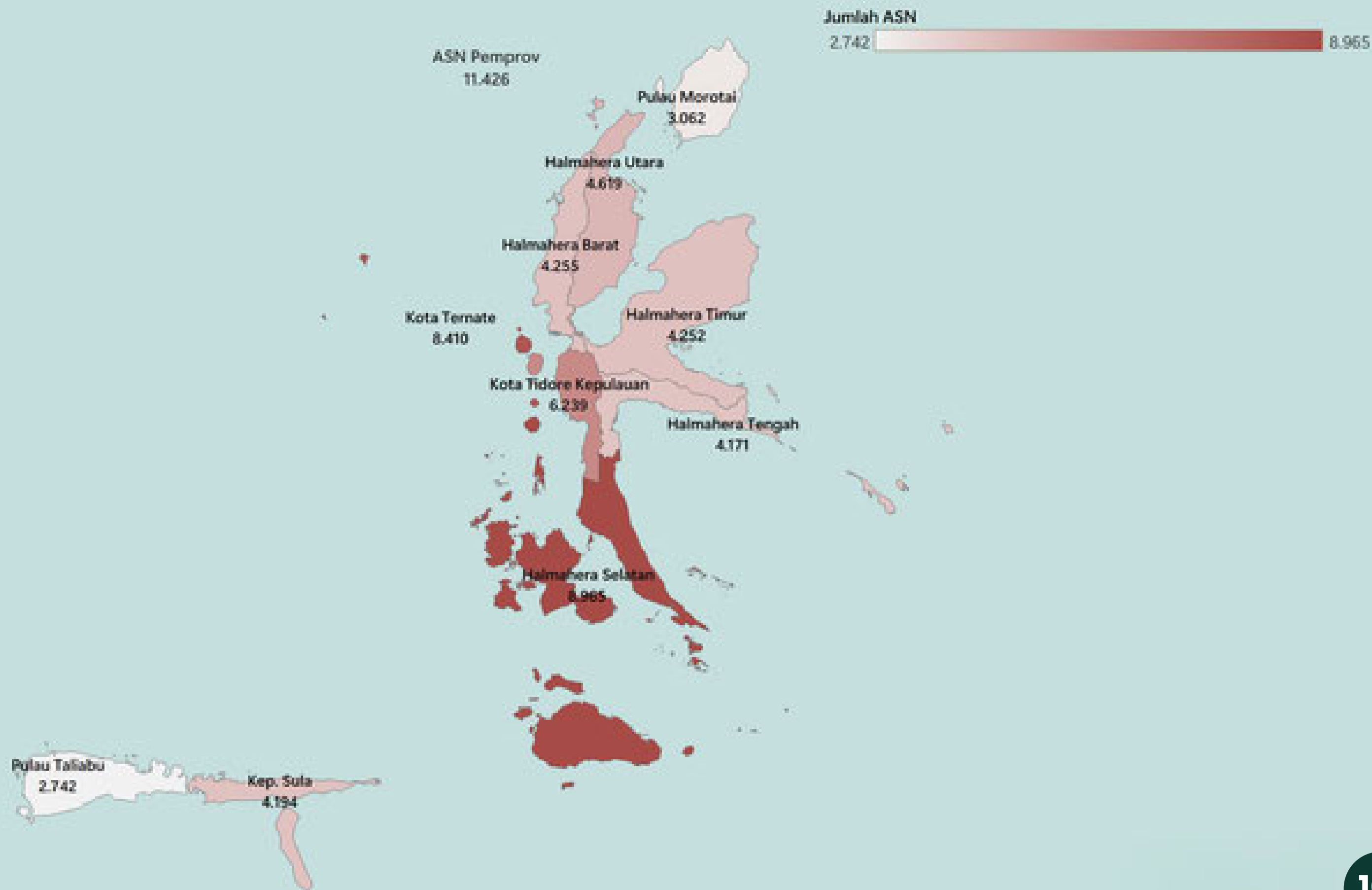
INSTANSI DAERAH LAMPUNG

	Pusat	Daerah
PNS	21.629	75.028
PPPK	8.221	37.208
PPPK Paruh Waktu	563	41.423



INSTANSI DAERAH MALUKU UTARA

	Pusat	Daerah
PNS	9.948	35.875
PPPK	4.160	20.177
PPPK Paruh Waktu	539	6.283



INSTANSI DAERAH MALUKU

	Pusat	Daerah
PNS	14.196	48.003
PPPK	5.508	26.922
PPPK Paruh Waktu	468	9.370



INSTANSI DAERAH NUSA TENGGARA BARAT

	Pusat	Daerah
PNS	15.903	58.841
PPPK	7.815	43.425
PPPK Paruh Waktu	448	33.596

ASN Pemprov
28.092



INSTANSI DAERAH NUSA TENGGARA TIMUR

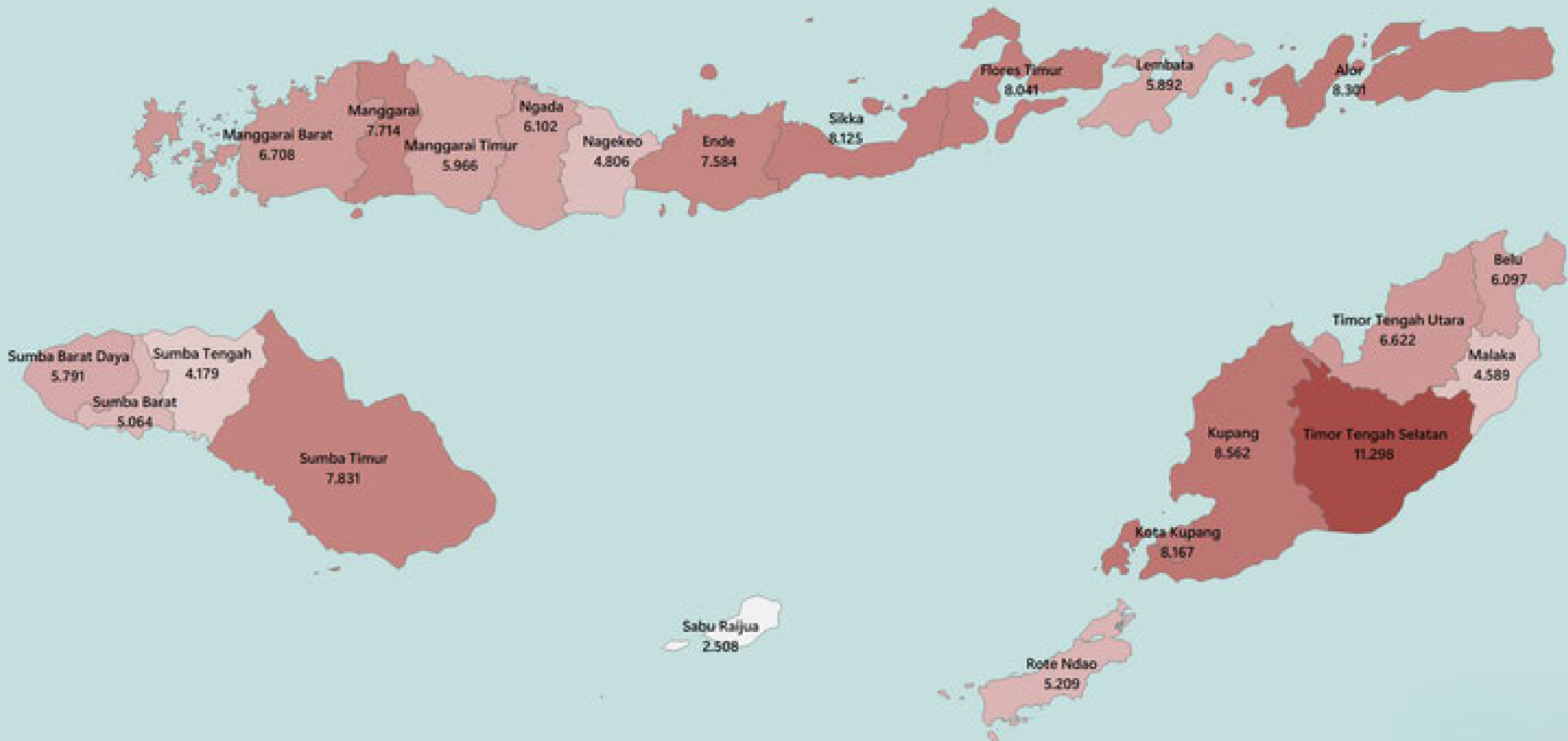
	Pusat	Daerah
PNS	18.773	92.662
PPPK	10.136	74.127
PPPK Paruh Waktu	515	4.122

ASN Pemprov
25.755

Jumlah ASN

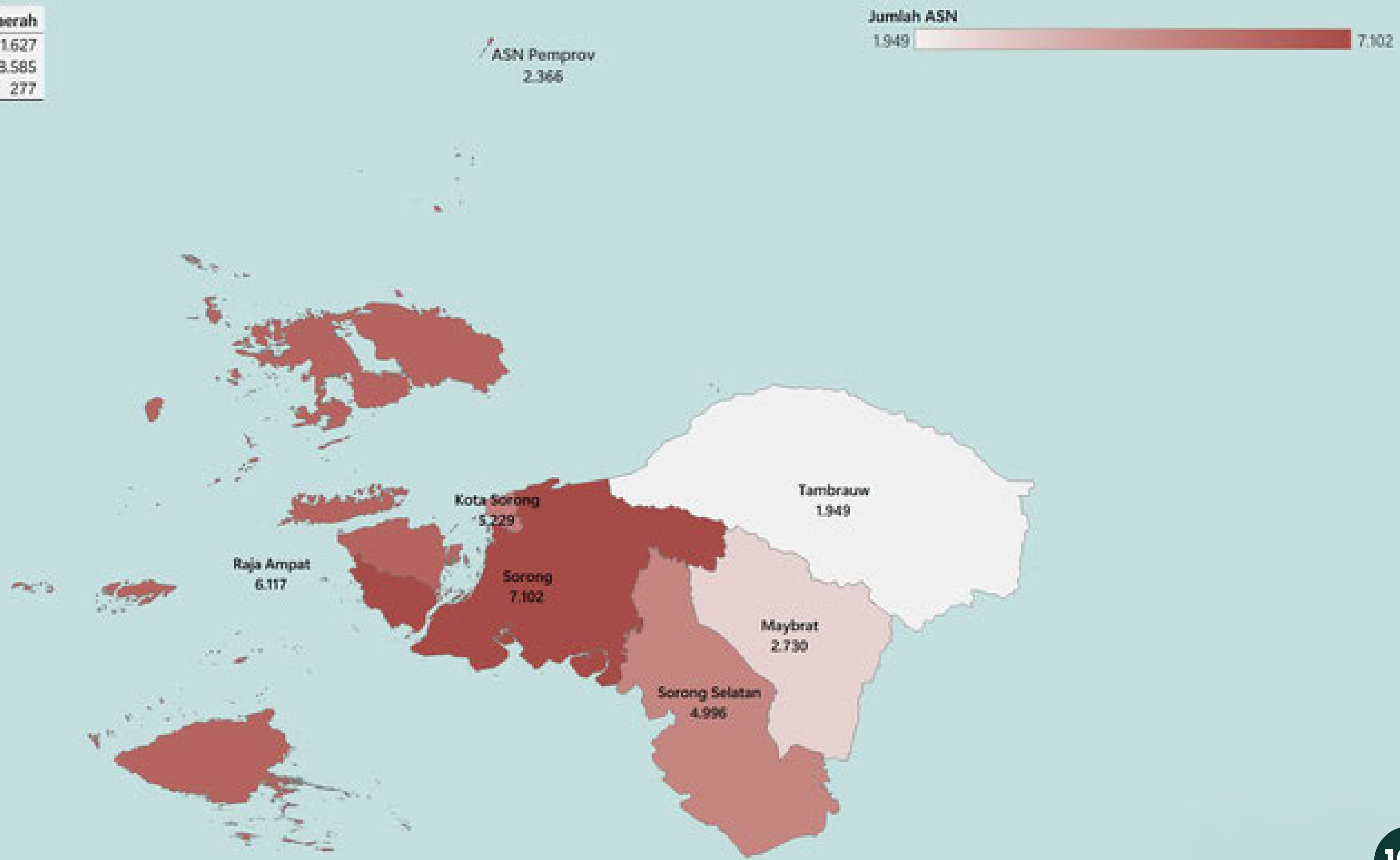
2.508

11.298



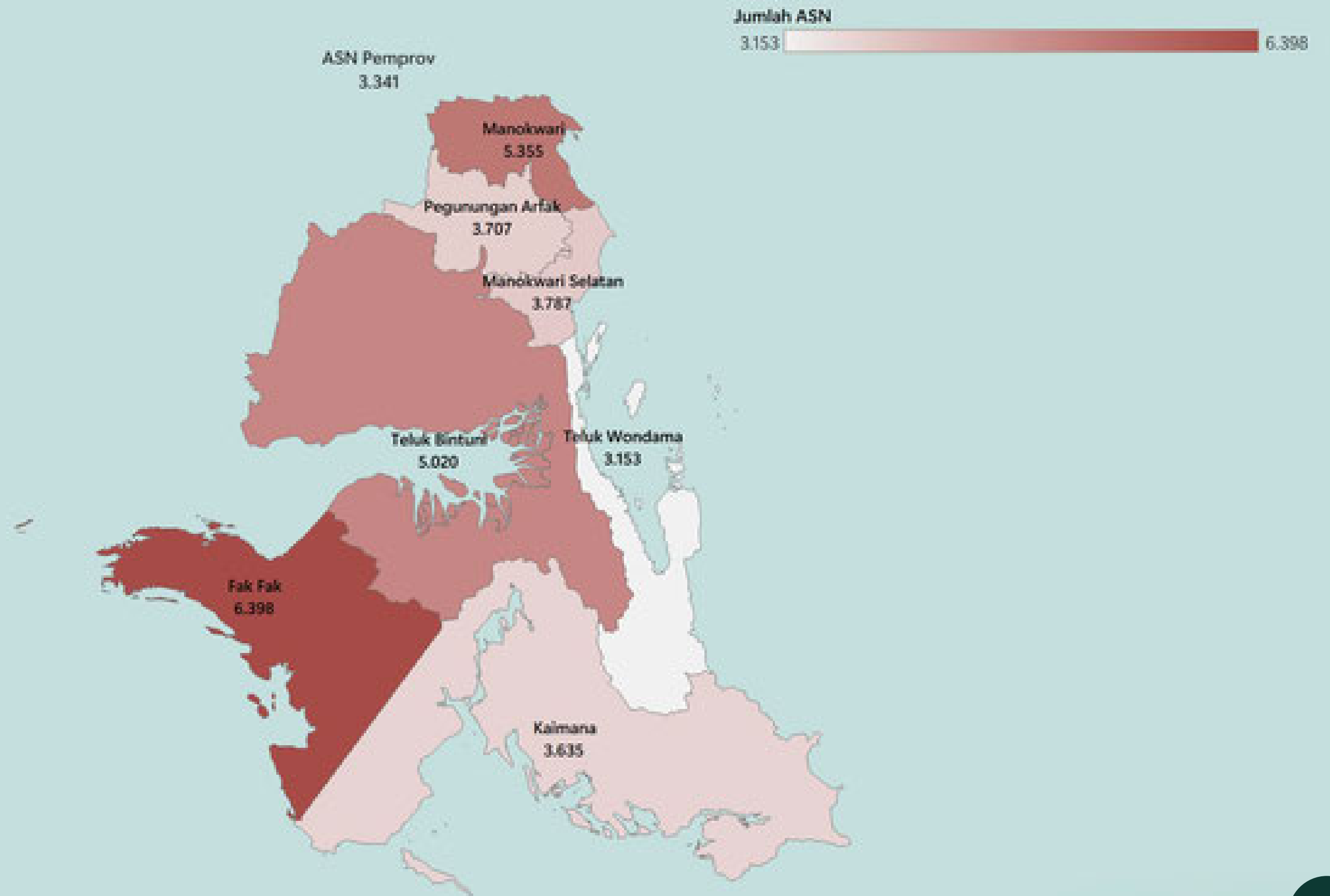
INSTANSI DAERAH PAPUA BARAT DAYA

	Pusat	Daerah
PNS	2.946	21.627
PPPK	1.305	8.585
PPPK Paruh Waktu	182	277



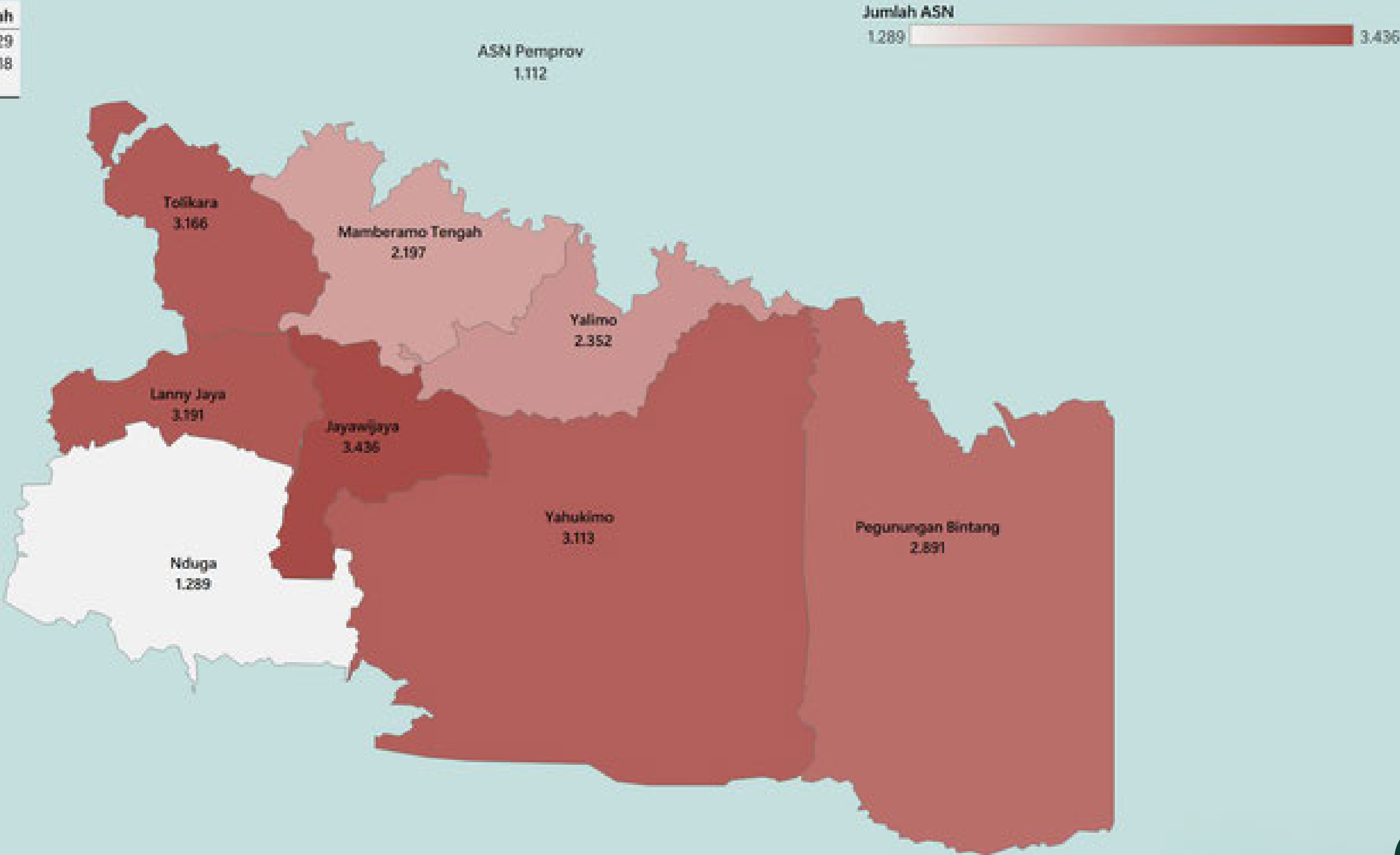
INSTANSI DAERAH PAPUA BARAT

	Pusat	Daerah
PNS	5.693	24.089
PPPK	1.579	8.251
PPPK Paruh Waktu	220	2.056



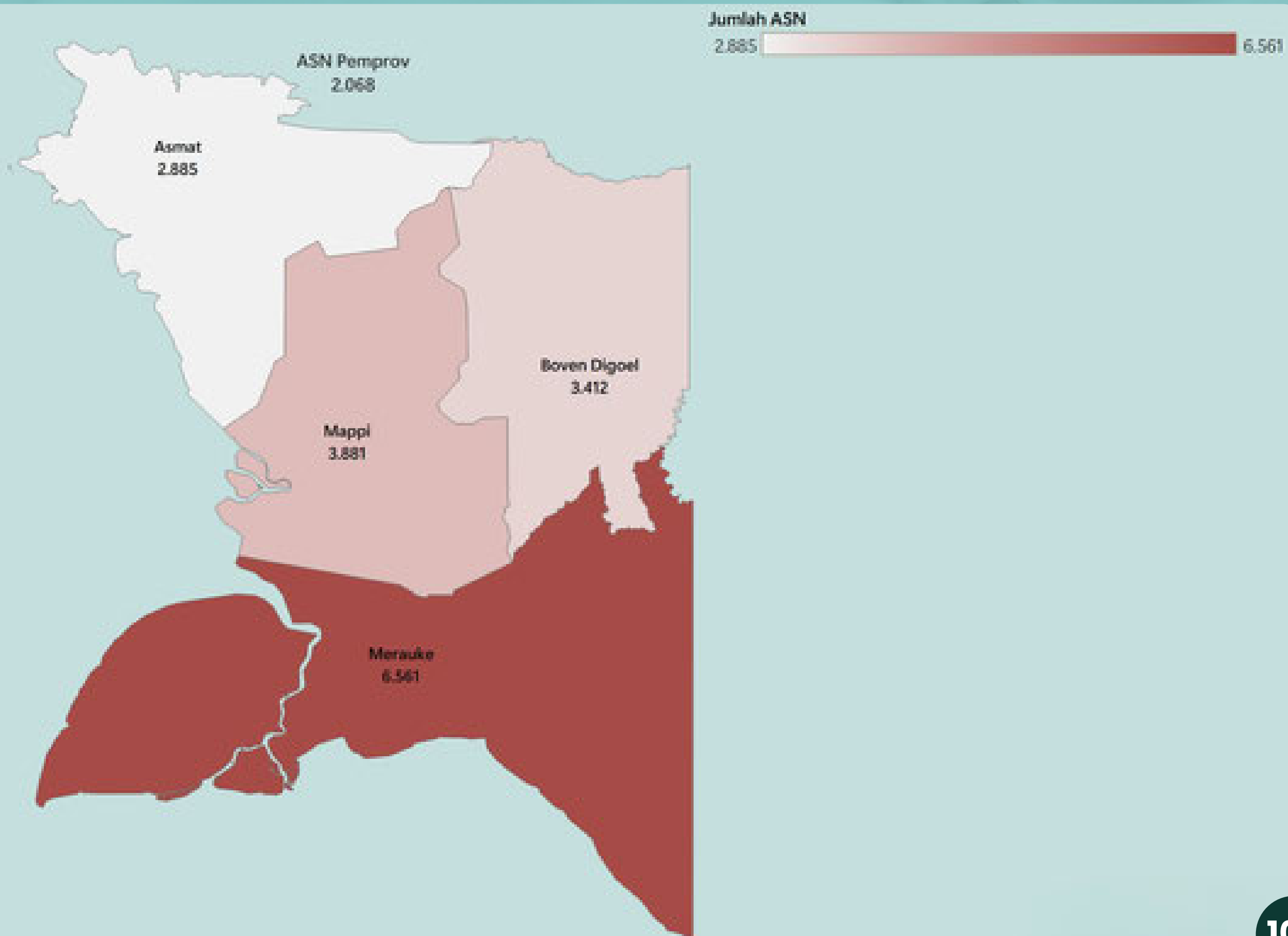
INSTANSI DAERAH PAPUA PEGUNUNGAN

	Pusat	Daerah
PNS	1.135	21.329
PPPK	382	1.418
PPPK Paruh Waktu	74	



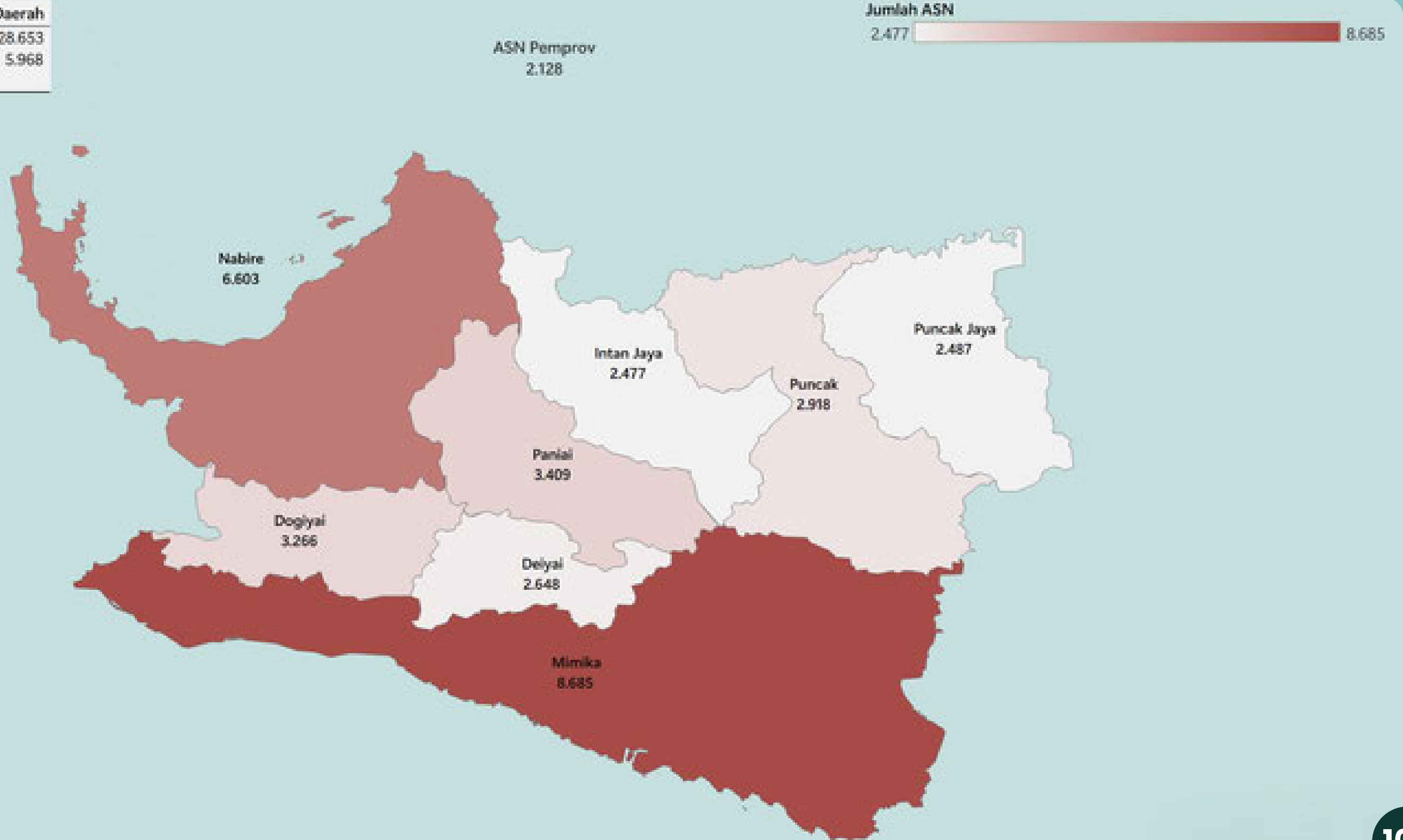
INSTANSI DAERAH PAPUA SELATAN

	Pusat	Daerah
PNS	2.583	15.690
PPPK	919	3.117
PPPK Paruh Waktu	61	



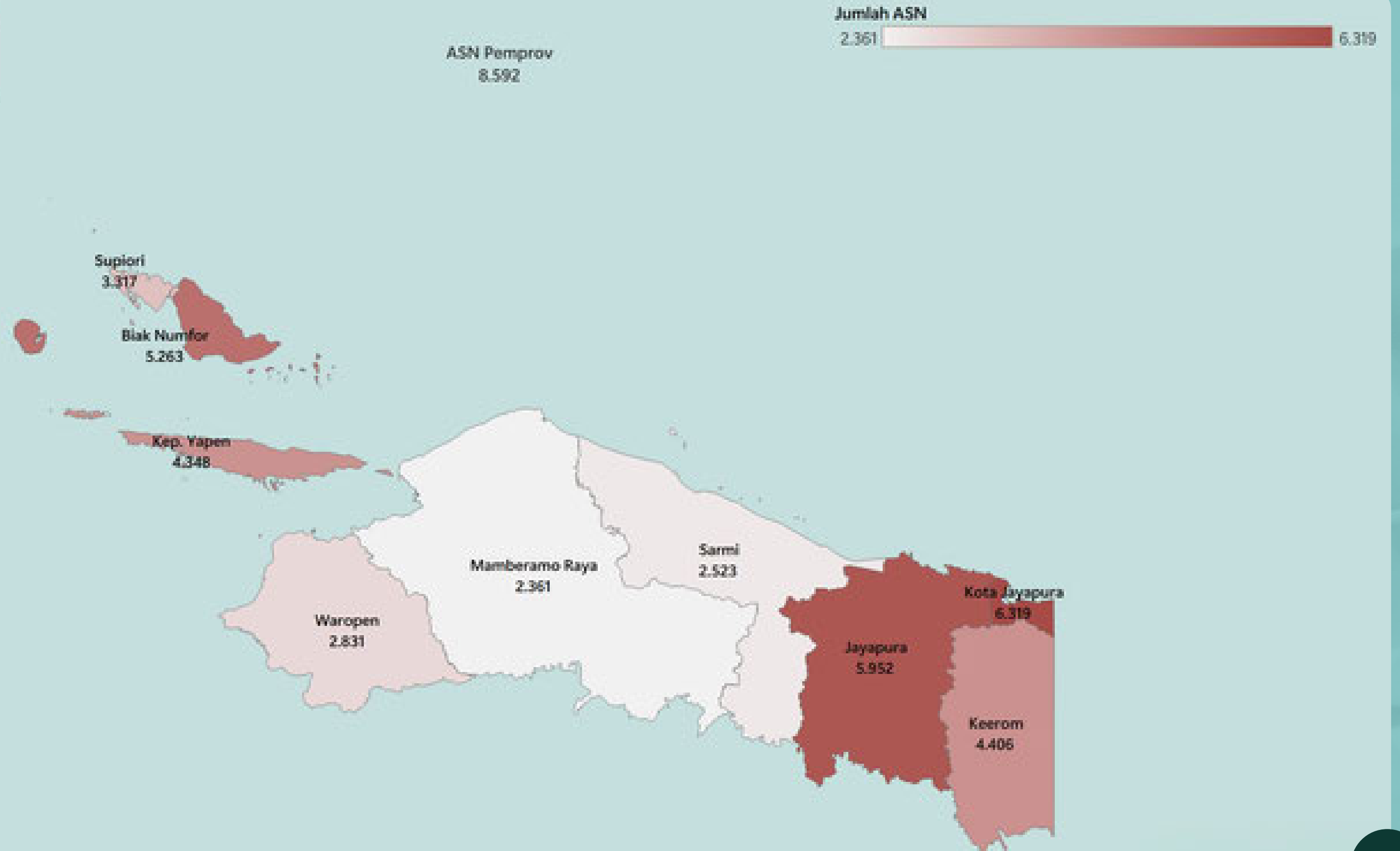
INSTANSI DAERAH PAPUA TENGAH

	Pusat	Daerah
PNS	1.849	28.653
PPPK	484	5.968
PPPK Paruh Waktu	97	



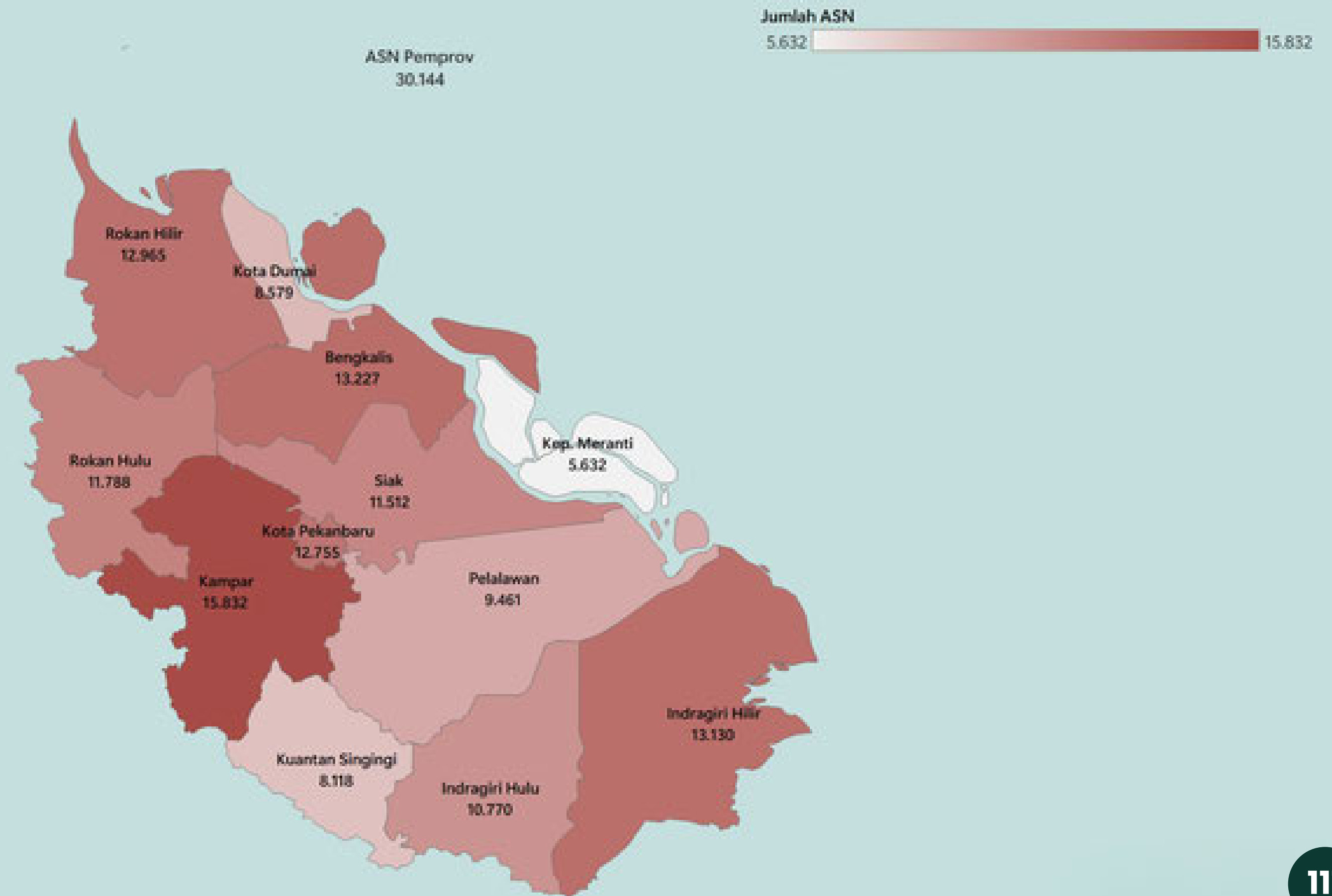
INSTANSI DAERAH PAPUA

	Pusat	Daerah
PNS	10.331	38.943
PPPK	2.468	6.969
PPPK Paruh Waktu	284	



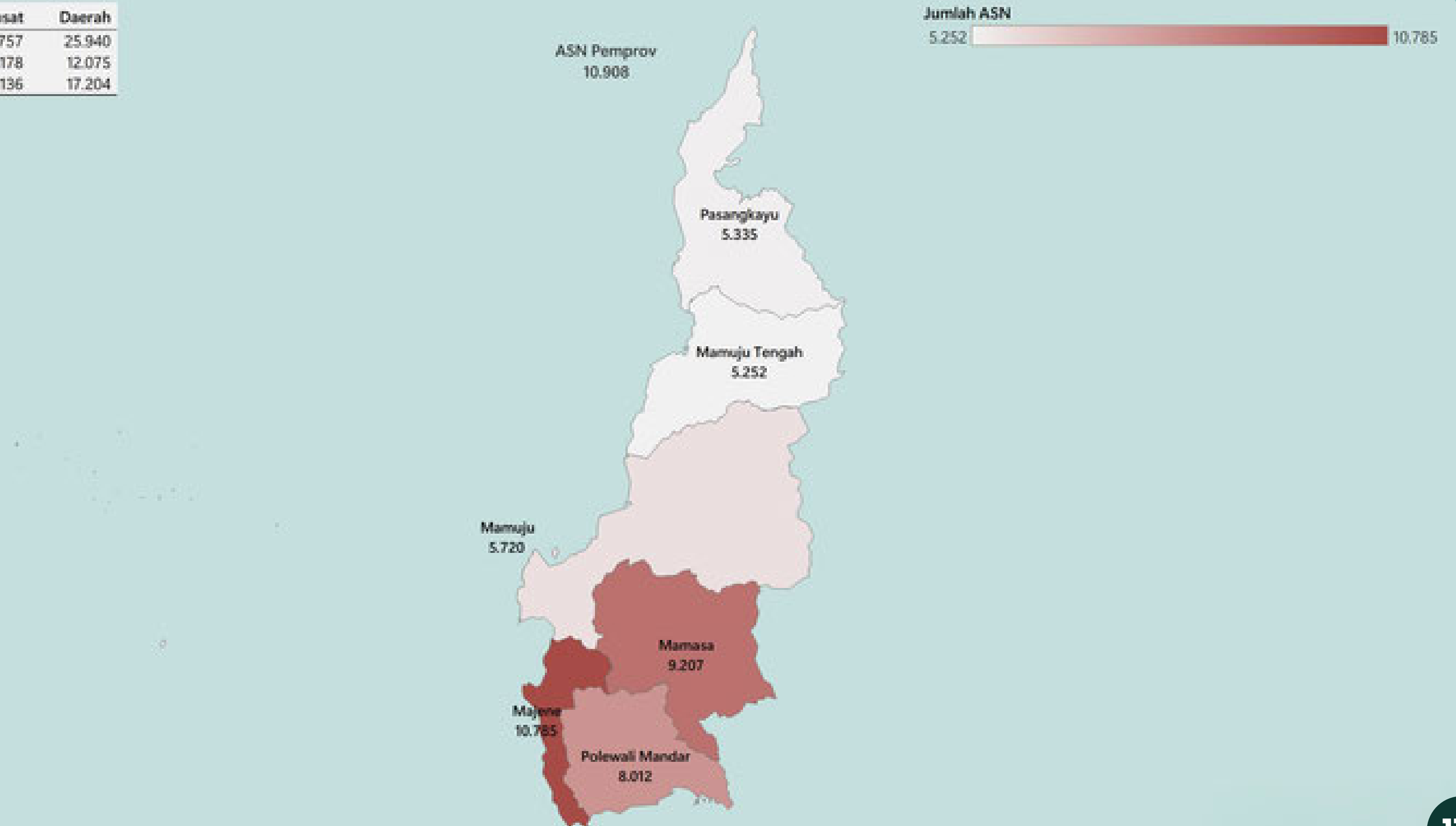
INSTANSI DAERAH RIAU

	Pusat	Daerah
PNS	18.097	71.560
PPPK	7.555	58.113
PPPK Paruh Waktu	495	34.240



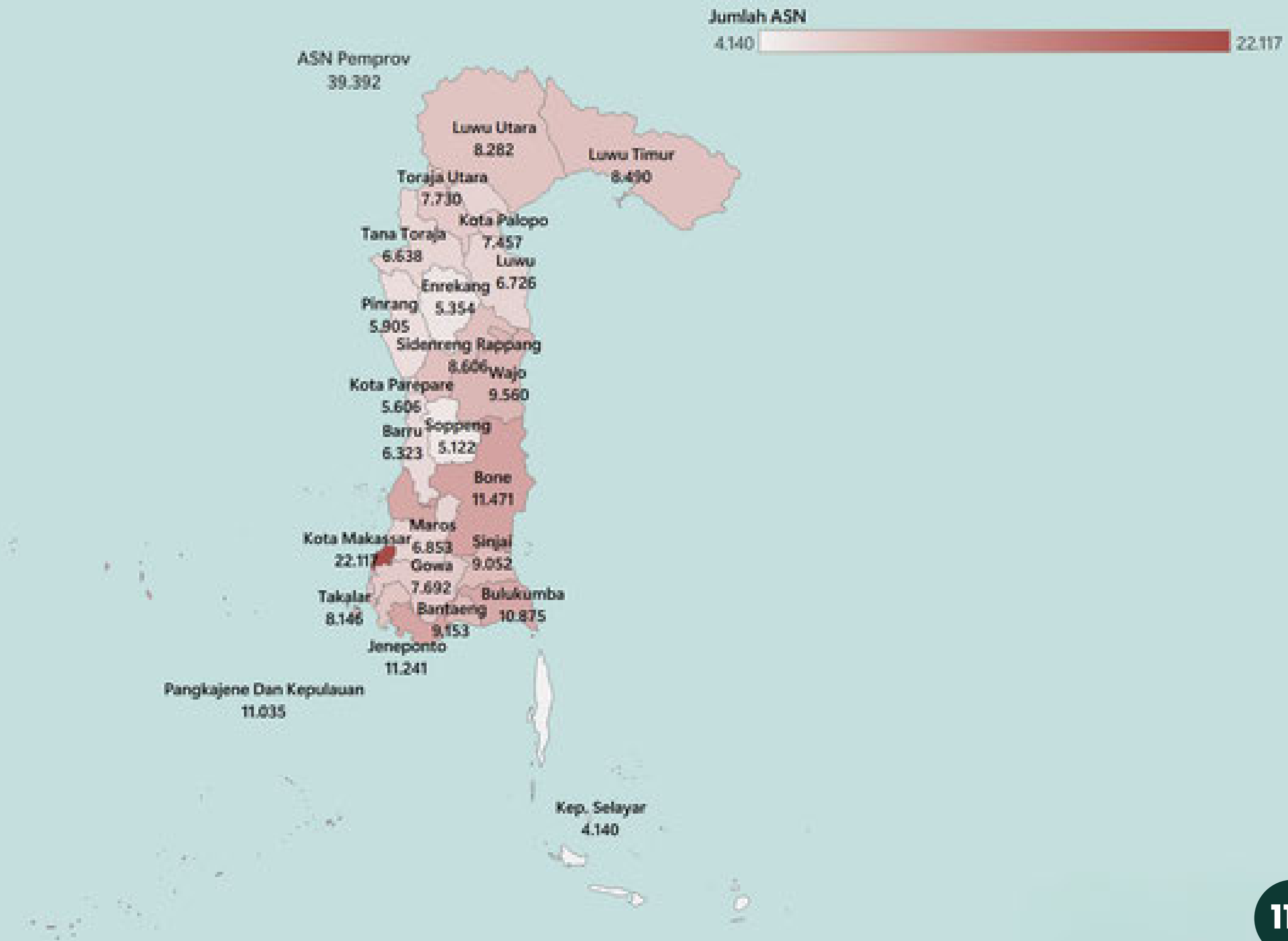
INSTANSI DAERAH SULAWESI BARAT

	Pusat	Daerah
PNS	7.757	25.940
PPPK	3.178	12.075
PPPK Paruh Waktu	136	17.204



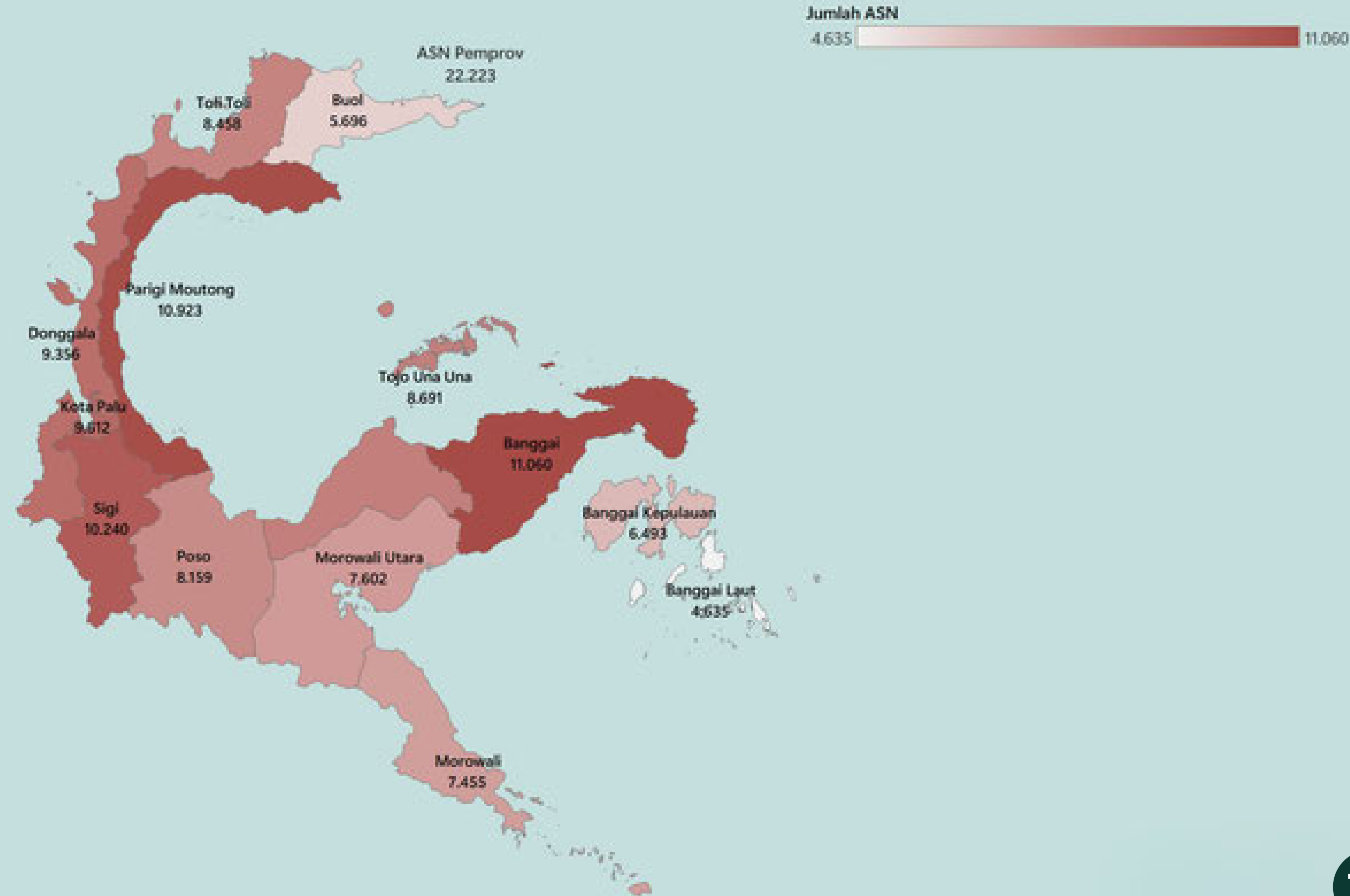
INSTANSI DAERAH SULAWESI SELATAN

	Pusat	Daerah
PNS	43.872	124.853
PPPK	18.838	63.549
PPPK Paruh Waktu	1.070	54.564



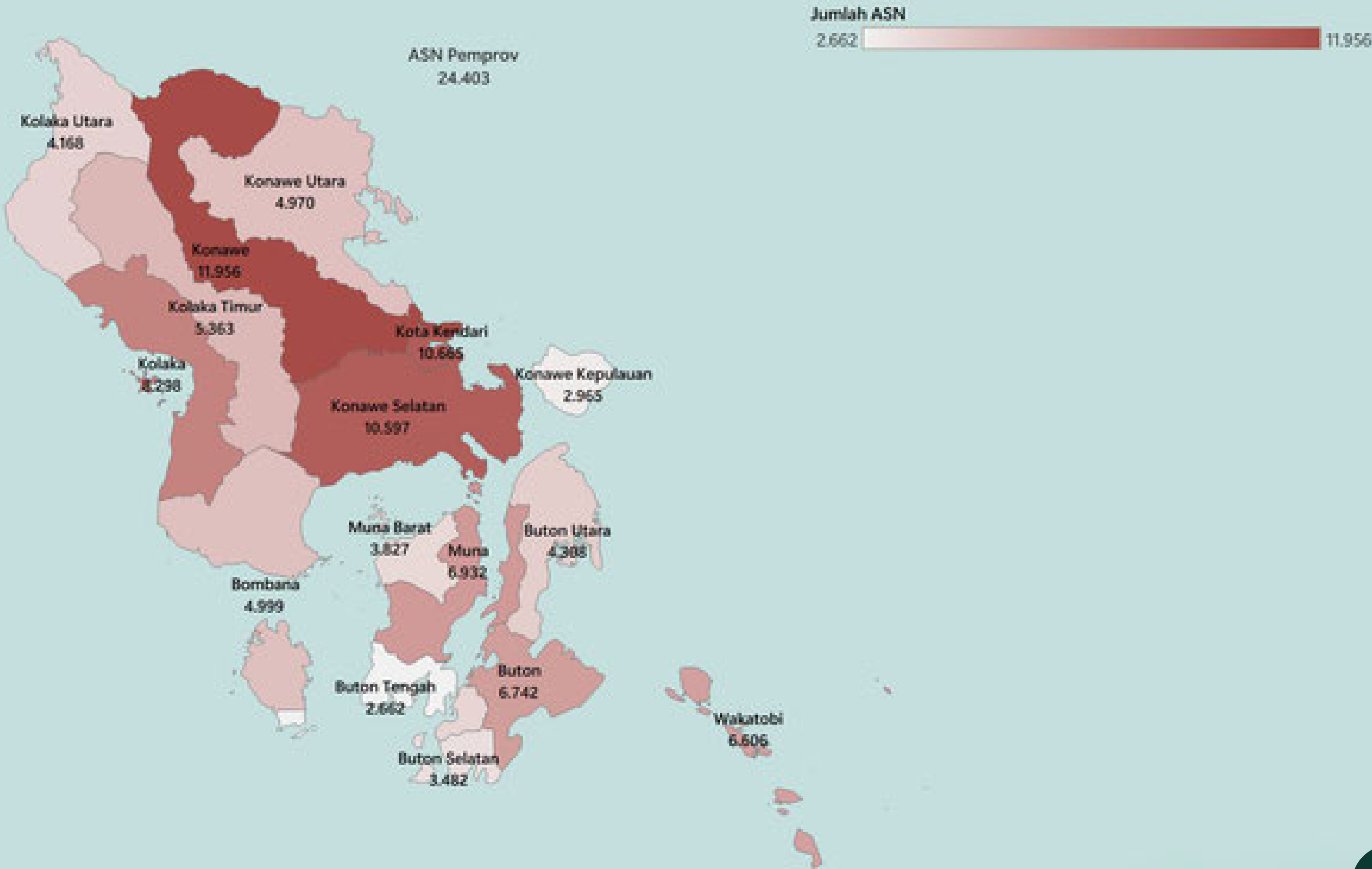
INSTANSI DAERAH SULAWESI TENGAH

	Pusat	Daerah
PNS	14.553	63.510
PPPK	6.502	53.678
PPPK Paruh Waktu	520	13.415



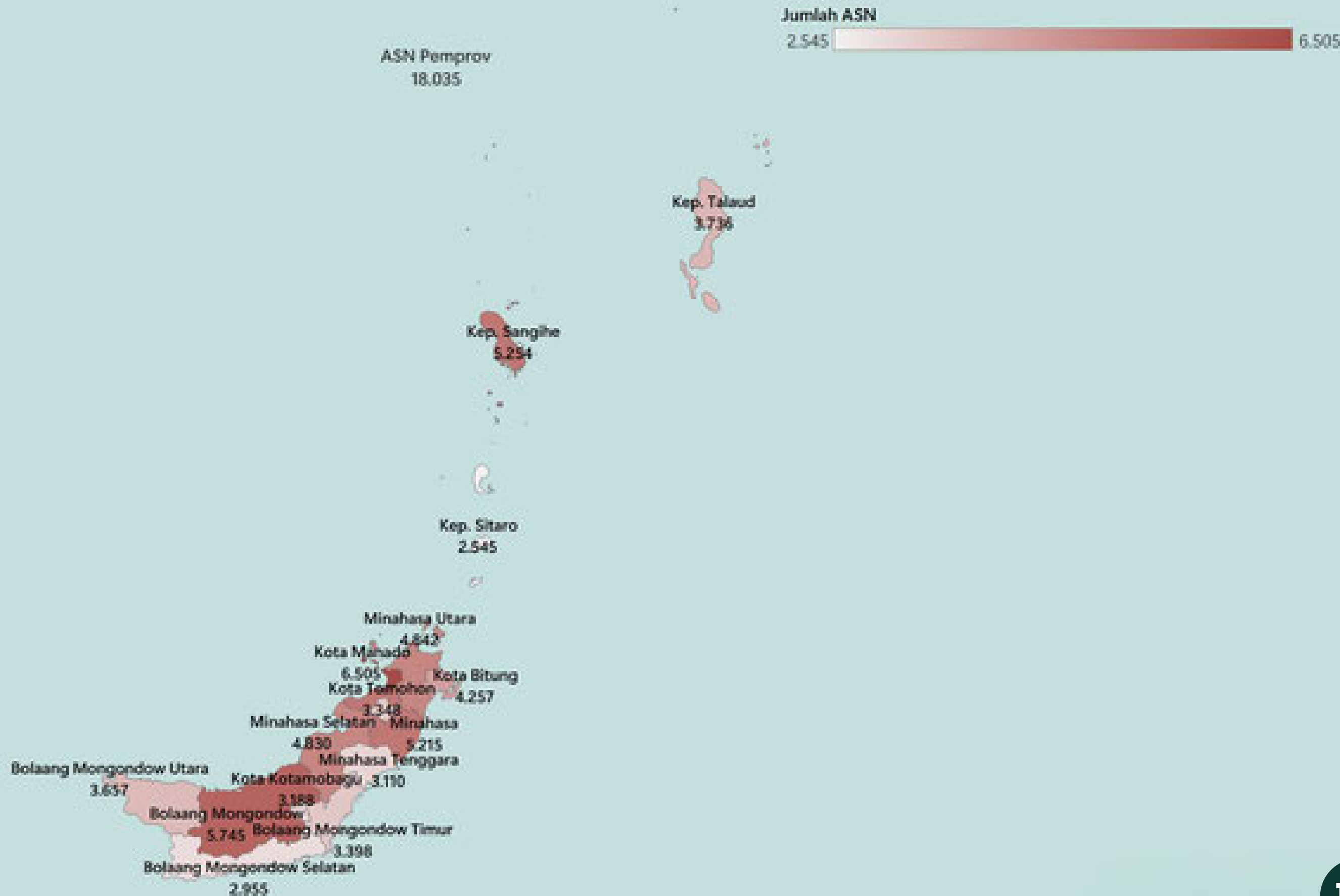
INSTANSI DAERAH SULAWESI TENGGARA

	Pusat	Daerah
PNS	14.246	64.861
PPPK	7.948	42.307
PPPK Paruh Waktu	408	19.714



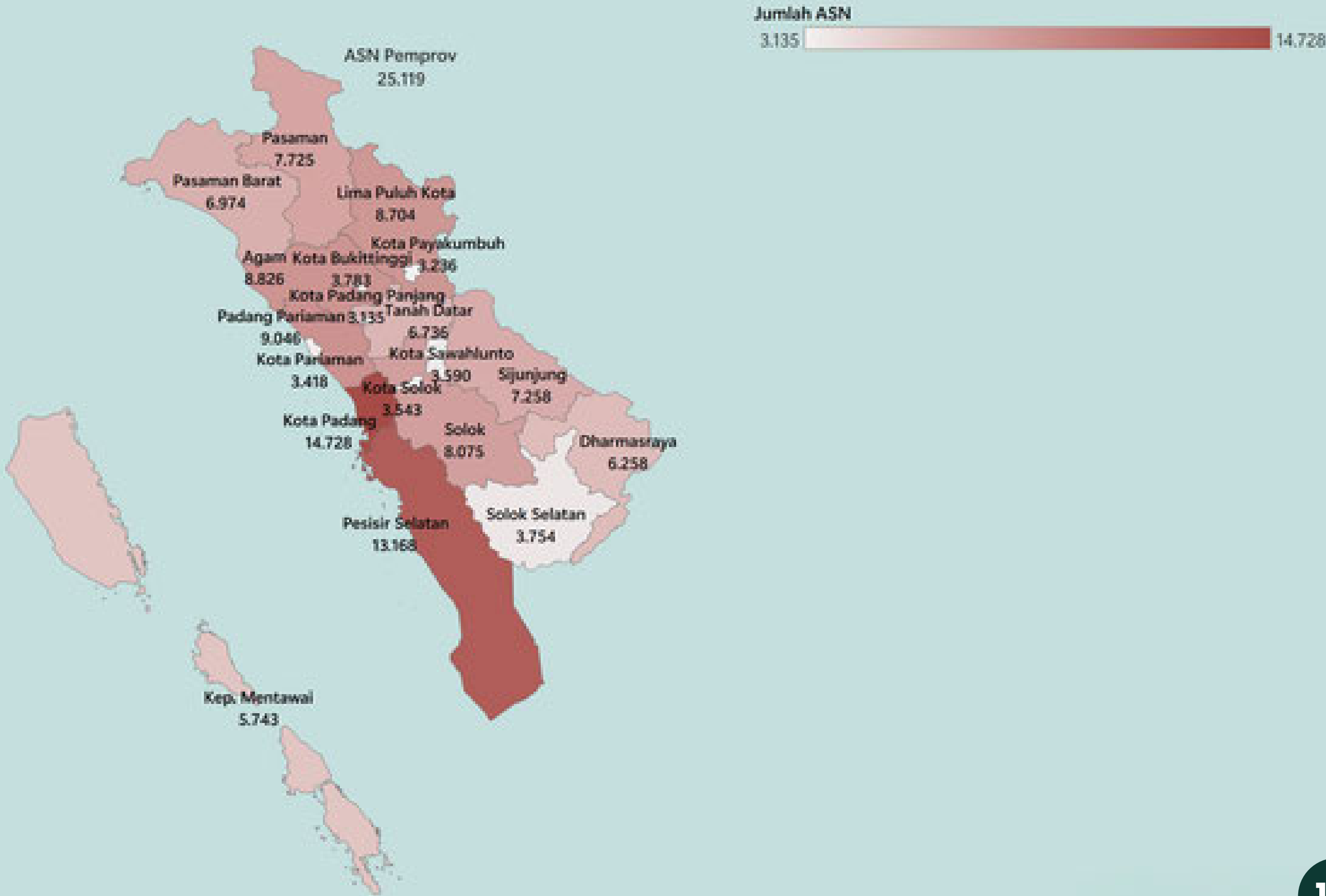
INSTANSI DAERAH SULAWESI UTARA

	Pusat	Daerah
PNS	16.593	49.649
PPPK	6.019	23.508
PPPK Paruh Waktu	590	7.463



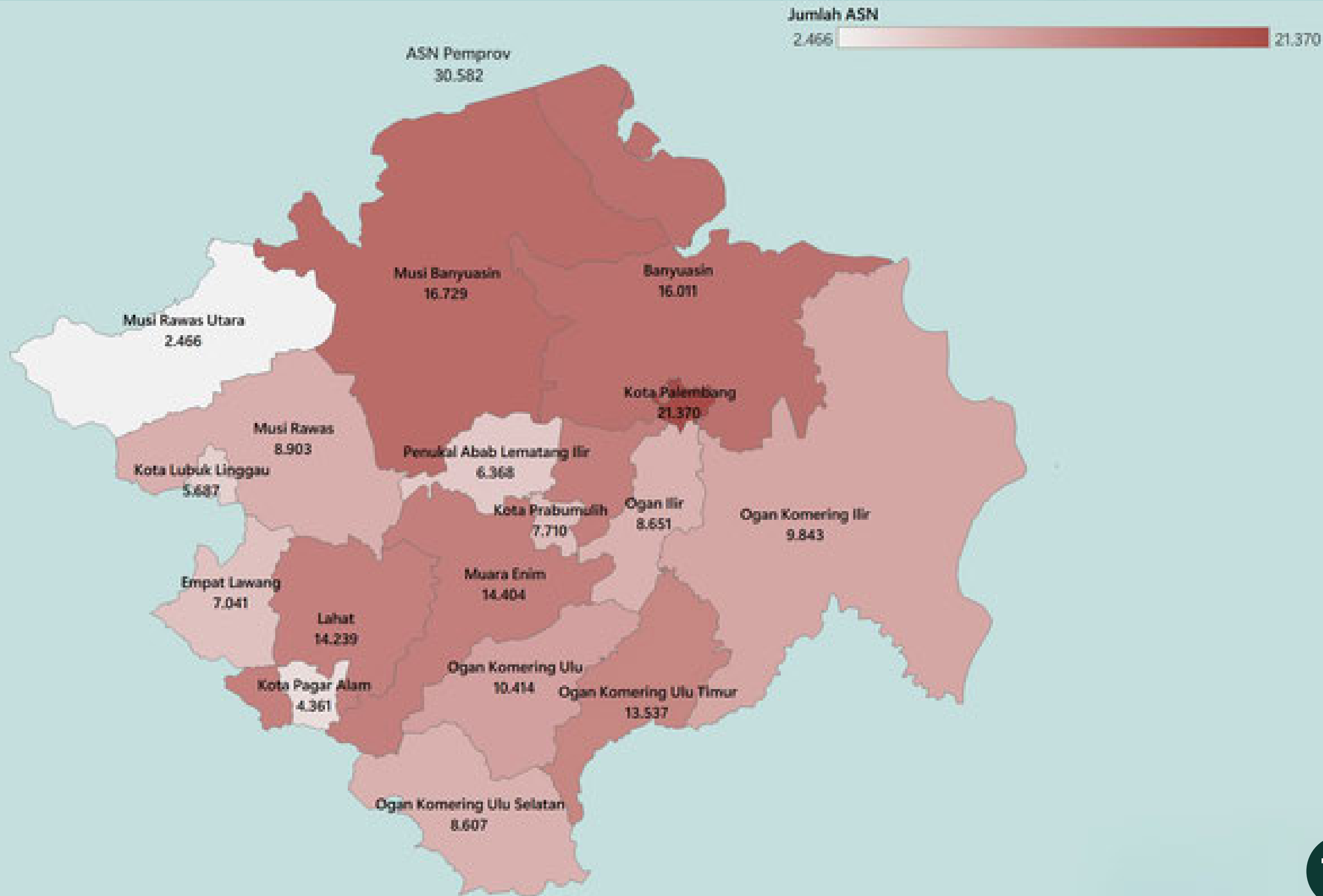
INSTANSI DAERAH SUMATERA BARAT

	Pusat	Daerah
PNS	27.890	81.229
PPPK	10.594	44.317
PPPK Paruh Waktu	873	27.273



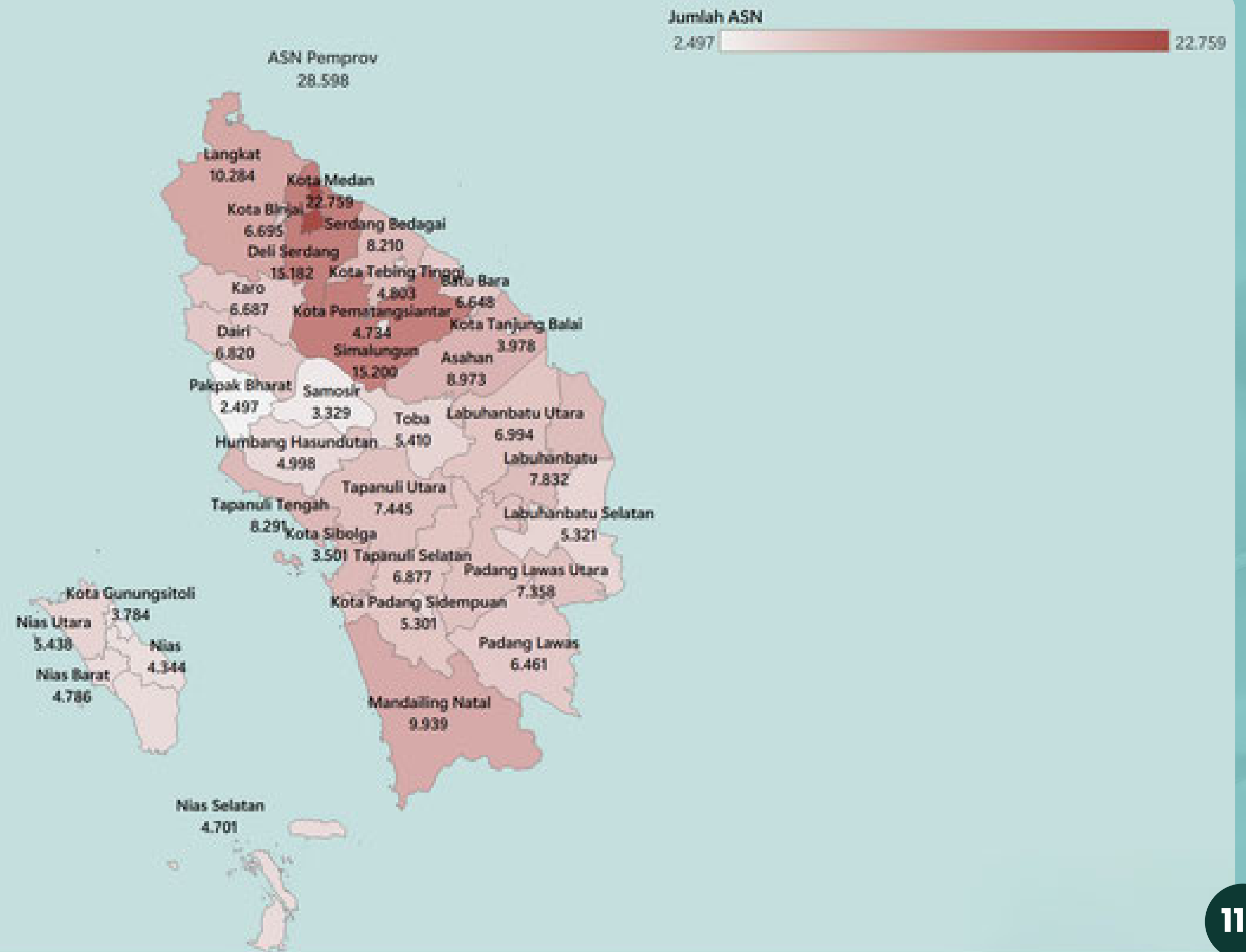
INSTANSI DAERAH SUMATERA SELATAN

	Pusat	Daerah
PNS	25.135	88.325
PPPK	11.681	83.653
PPPK Paruh Waktu	603	34.945



INSTANSI DAERAH SUMATERA UTARA

	Pusat	Daerah
PNS	42.988	144.899
PPPK	16.417	67.350
PPPK Paruh Waktu	1.294	51.929



SEBARAN APARATUR SIPIL NEGARA DAERAH 3T (TERTINGGAL, TERDEPAN, DAN TERLUAR)

Berdasarkan Perpres Nomor 12 Tahun 2025 tanggal 8 Februari 2025 tentang Rencana Pembangunan Jangka Menengah Nasional (RPJMN) Tahun 2025–2029, ada 30 kabupaten baru yang masuk kategori daerah tertinggal untuk periode 2025–2029.. Definisi daerah 3T diperbaharui dengan kriteria wilayah tertinggal, terdepan, dan terluar yang ditandai rendahnya kualitas pembangunan, akses layanan dasar terbatas, infrastruktur minim, serta tingkat kemiskinan tinggi.

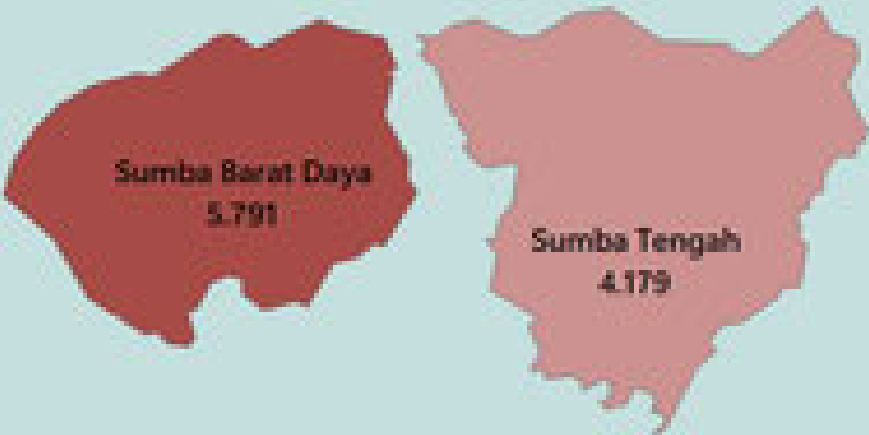
SEBARAN ASN DAERAH 3T DI KAWASAN BARAT INDONESIA

	Daerah
PNS	2.333
PPPK	2.151
PPPK Paruh Waktu	954



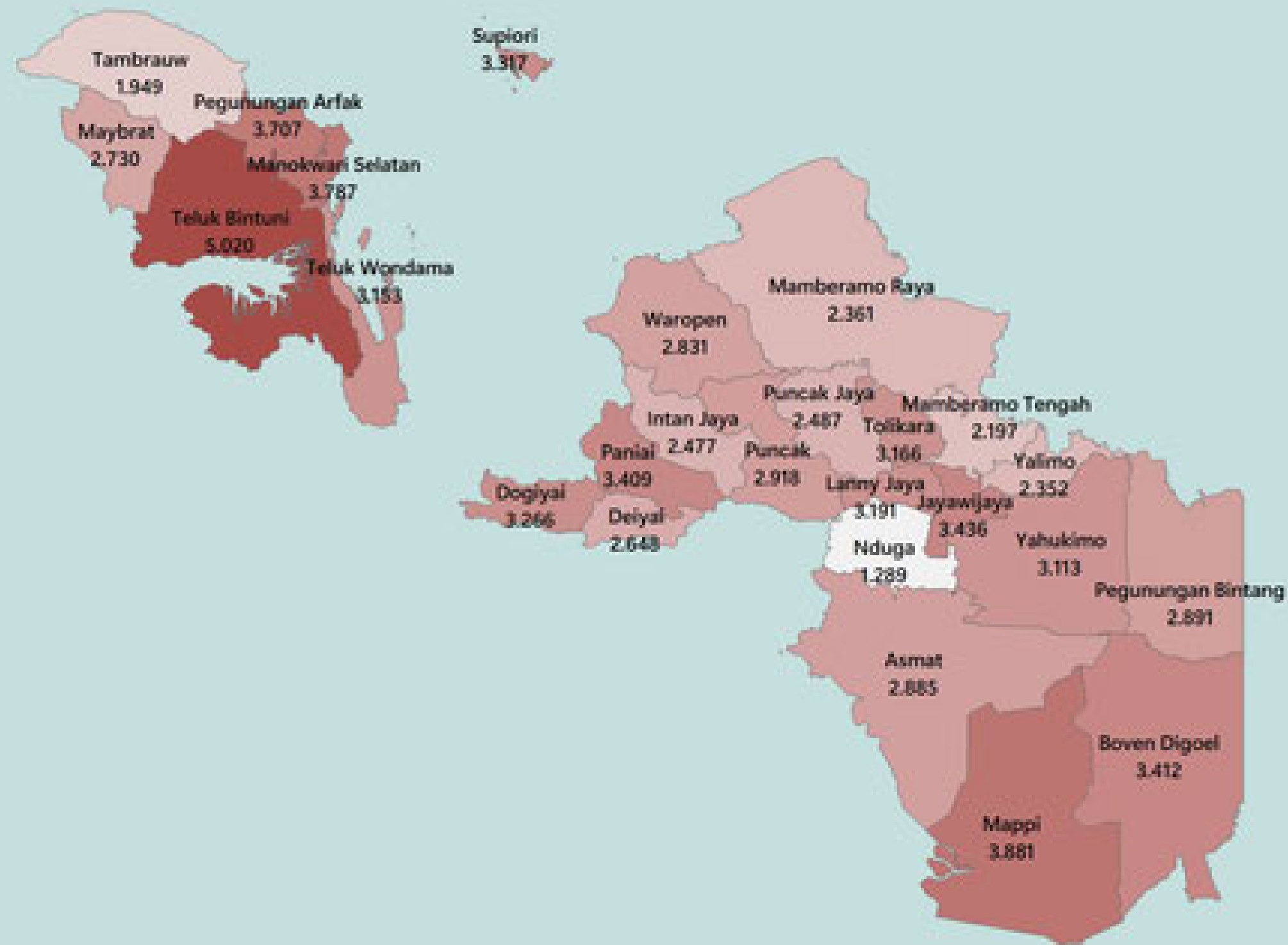
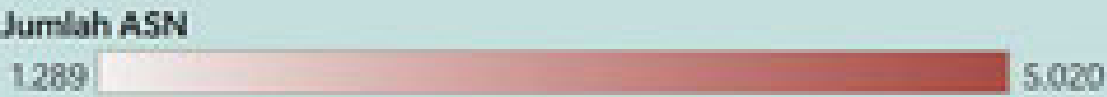
SEBARAN ASN DAERAH 3T KAWASAN TENGAH INDONESIA

	Daerah
PNS	7.165
PPPK	5.308
PPPK Paruh Waktu	5



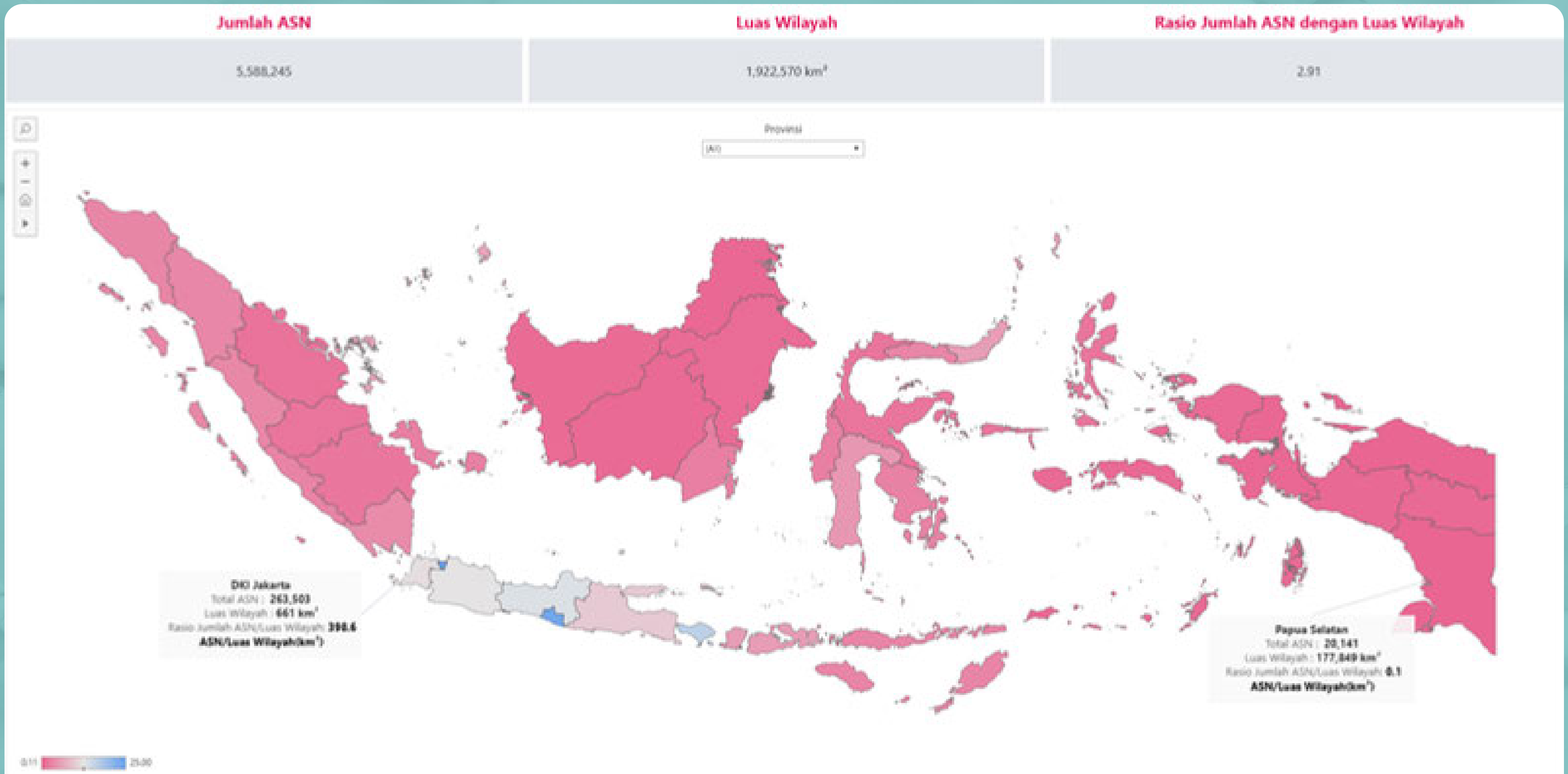
SEBARAN ASN DAERAH 3T DI KAWASAN TIMUR INDONESIA

	Daerah
PNS	66.556
PPPK	10.128
PPPK Paruh Waktu	1.189



DASHBOARD ANALITIK DATA SENA (*DATA ANALYTICS AND STRATEGIC EXECUTIVE NAVIGATION ASSISTANT*)

RASIO JUMLAH ASN DENGAN LUAS WILAYAH



Rasio ASN terhadap Luas Wilayah (ASN per km²)

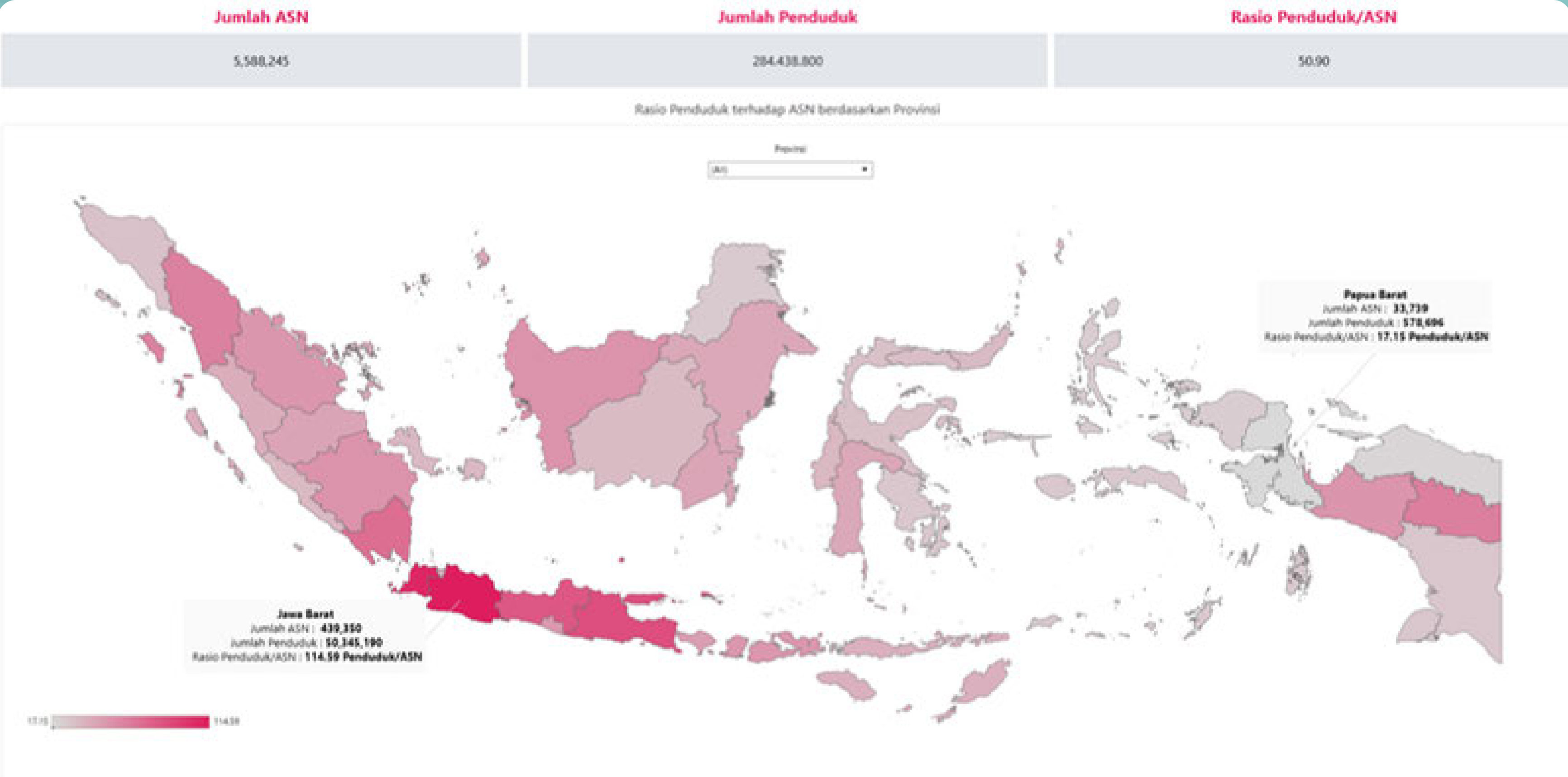
Merupakan rasio yang menunjukkan jumlah Aparatur Sipil Negara (ASN) yang bertugas dalam suatu luas wilayah tertentu.

Berdasarkan Data November 2025

Sumber Data:

Jumlah ASN – Badan Kepegawaian Negara (BKN)
Jumlah Penduduk – Badan Pusat Statistik (BPS)

RASIO JUMLAH PENDUDUK TERHADAP JUMLAH ASN

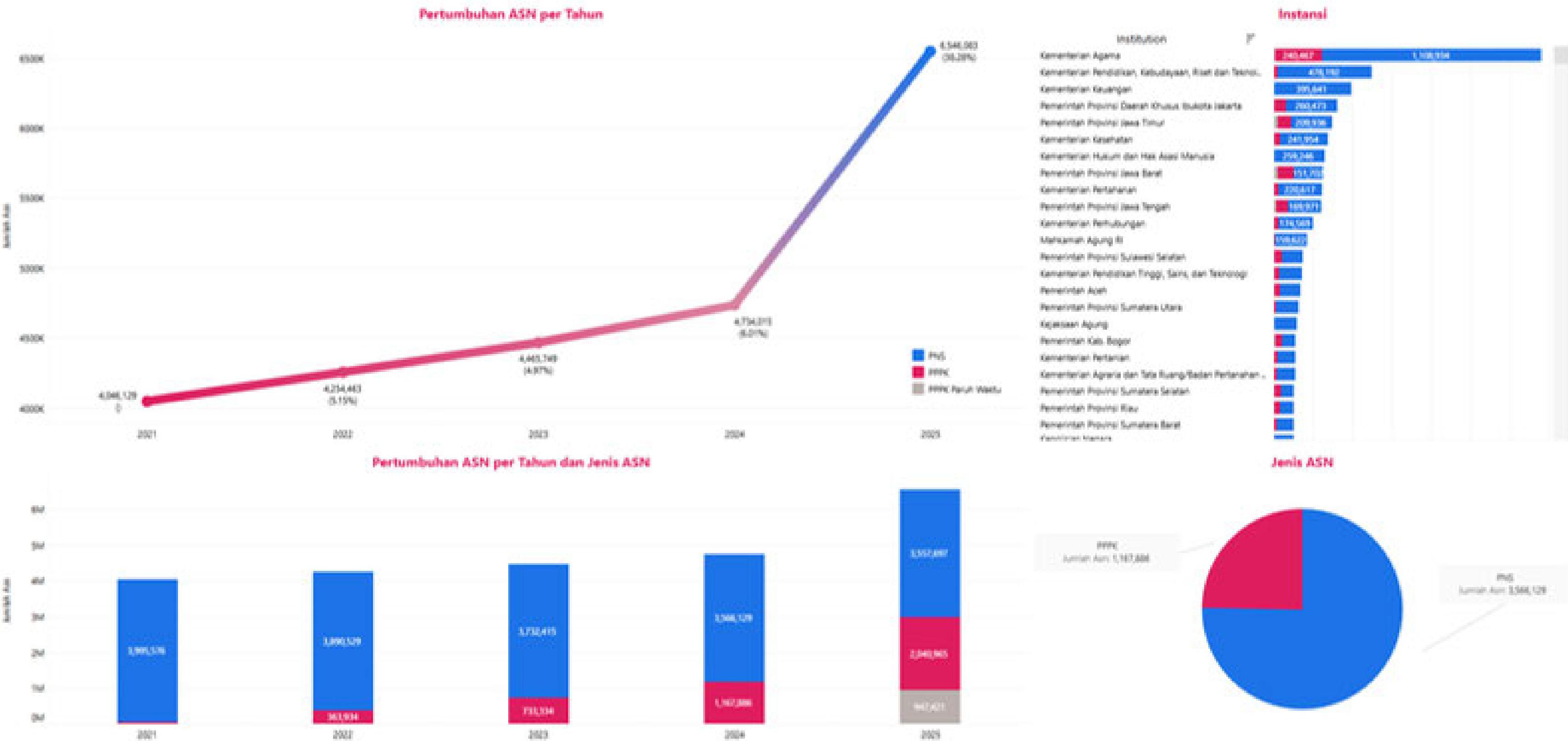


Rasio Penduduk terhadap Aparatur Sipil Negara (Jumlah Penduduk per ASN)
Merupakan penerbangan antara total jumlah penduduk dengan jumlah Aparatur Sipil Negara (ASN) di suatu wilayah.

Berdasarkan Data November 2025

Sumber Data:
Jumlah ASN – Badan Kepegawaian Negara (BKN)
Jumlah Penduduk – Badan Pusat Statistik (BPS)

STATISTIK PERTUMBUHAN ASN

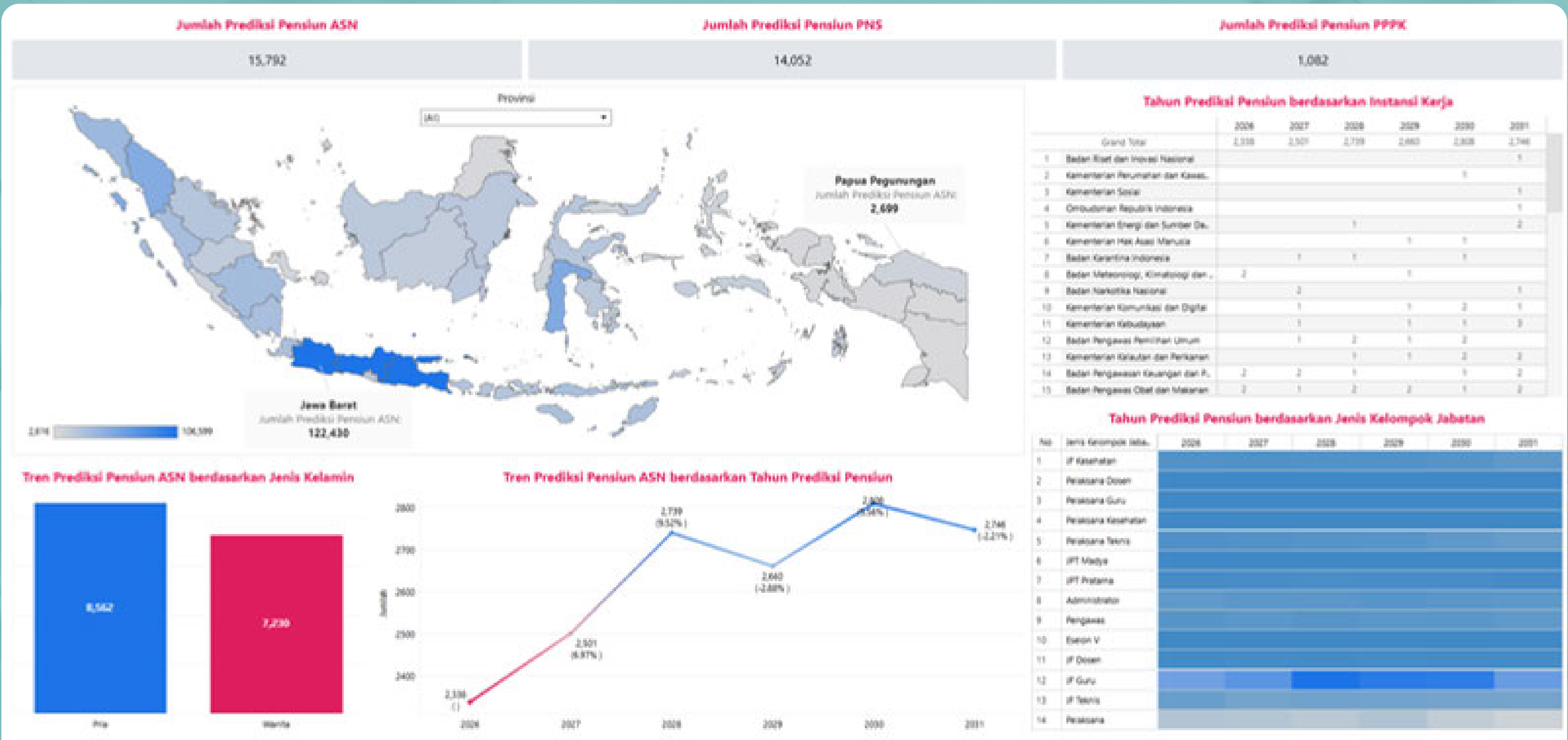


Statistik Pertumbuhan Aparatur Sipil Negara (ASN)
Merupakan Dashboard yang menampilkan perkembangan jumlah Aparatur Sipil Negara (ASN) secara nasional dari tahun ke tahun

Berdasarkan Data Januari 2026

Sumber Data:
Jumlah ASN - Badan Kepegawaian Negara (BKN)

STATISTIK PREDIKSI Pensiun ASN



Statistik Prediksi Pensiun ASN

Merupakan Dashboard yang menampilkan proyeksi jumlah ASN yang akan pensiun hingga tahun 2031, baik untuk PNS maupun PPPK berdasarkan data Batas Usia Pensiun nya.

Berdasarkan Data Januari 2026

Sumber Data:

SIASN Badan Kepegawaian Negara (BKN)

STATISTIK PREDIKSI KENAIKAN PANGKAT ASN

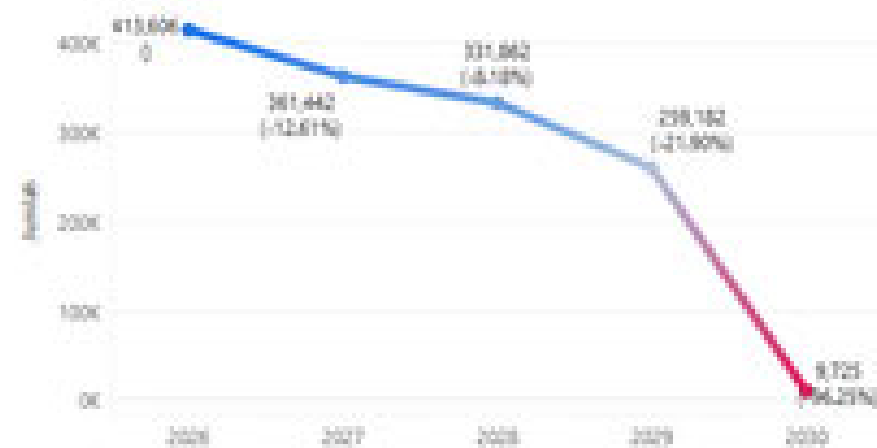
Sebaran Kenaikan Pangkat Per Provinsi



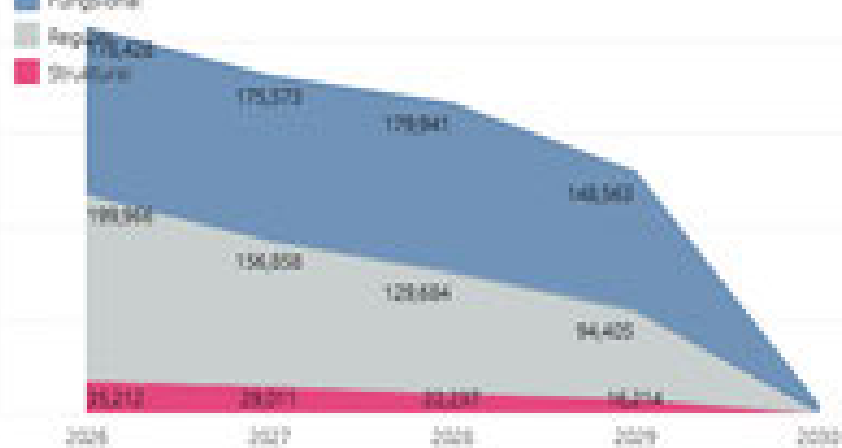
Kenaikan Pangkat per Instansi Kerja

	2026	2027	2028	2029	2030	Grand Total
Grand Total	413,806	361,442	331,862	298,182	9,725	1,375,817
Asip Nasional Republik Indon.	30	121	35	100	16	302
Badan Gizi Nasional	9	11	9	4	7	40
Badan Informasi Geospasial	106	89	111	66	7	379
Badan Karantina Indonesia	599	496	373	336	16	2,024
Badan Keamanan Laut RI	325	149	123	38		635
Badan Kependidikan Negara	350	280	374	350	24	1,378
Badan Meteorologi, Klimatolo.	563	806	1,021	465	11	2,866
Badan Narkotika Nasional	814	756	368	305		2,273
Badan Nasional Penanggulangan.	88	196	121	79		484
Badan Nasional Penanggulangan.	111	29	76	35		261
Badan Nasional Pencarian dan	646	807	801	377	48	2,679
Badan Pengas Nasional	23	23	21	10		77
Badan Pembinaan Ideologi Pa.	58	81	53	23	1	196
Badan Pemeriksa Keuangan	1,668	833	506	641		3,648
Badan Pengaturan Badan Usaha.		1				1
Badan Pengawas Coast dan Ista.	594	714	858	482	36	2,684
Badan Pengawas Pemilihan U.	461	326	404	267	7	1,465
Badan Pengawas Tenaga Nuklir	25	32	28	20		105
Badan Pengawasan Keuangan	456	727	808	852	50	3,013
Badan Pengusahaan Kawasan	184	206	92	159		641
Badan Penyelenggara Haji	6	5				11
Badan Penyelenggara Jaminan.	29	12	31	13	3	68
Badan Pusat Statistik	2,429	2,773	2,251	1,248	26	8,725
Badan Riset dan Inovasi Natio.	717	1,246	2,062	1,307	11	5,343
Badan Siber dan Sandi Negara	281	304	173	287		1,057
Badan Standardisasi Nasional	135	167	30	40		372
Badan Survei Statistik Indonesia	6,496	11,764	11,681	1,494		31,435

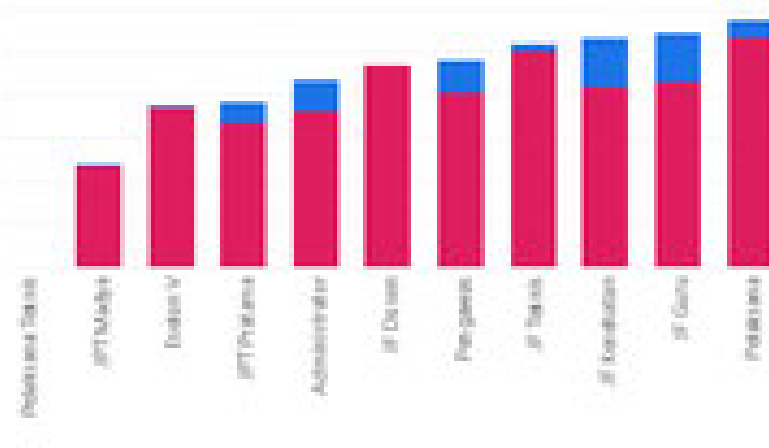
Tren Kenaikan Pangkat per Tahun



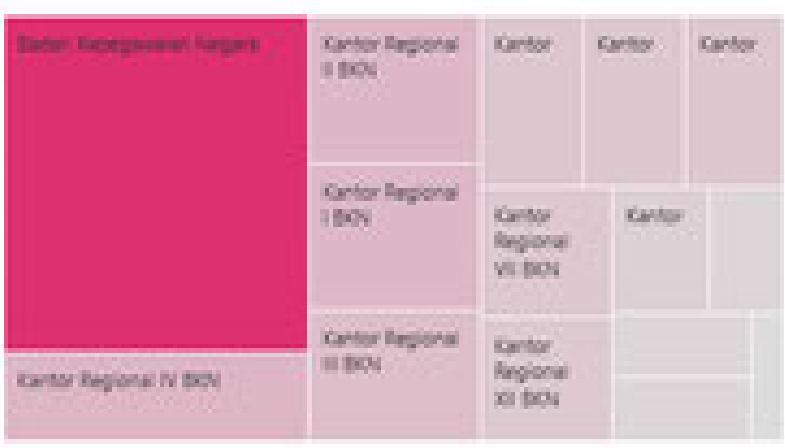
Tren Kenaikan Pangkat per Jenis Kenaikan Pangkat



Kenaikan Pangkat per Kelompok Jenis Jabatan



Kenaikan Pangkat per Kantor Regional



Statistik Prediksi Kenaikan Pangkat ASN

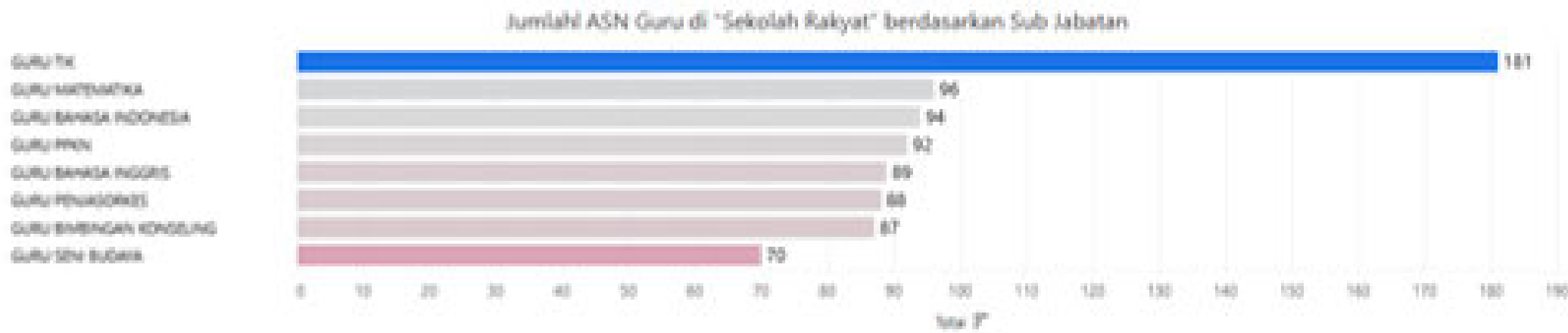
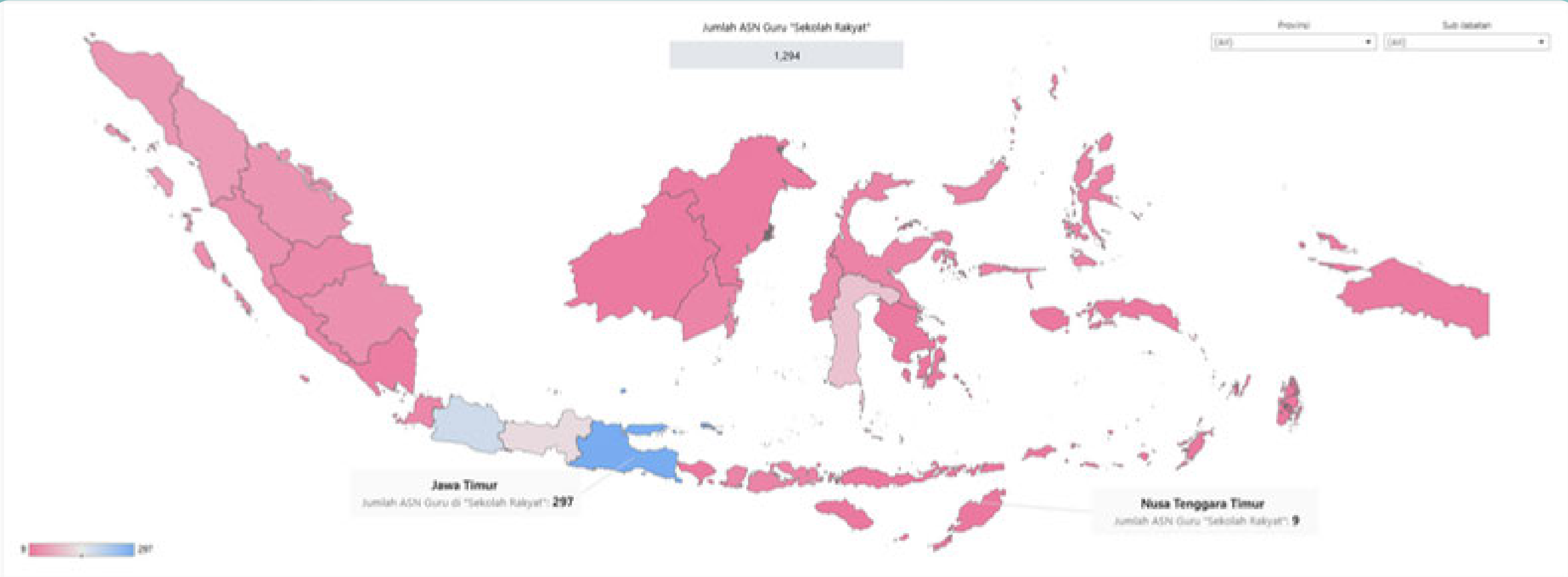
Merupakan Dashboard yang menampilkan proyeksi kenaikan pangkat ASN secara nasional berdasarkan tahun, instansi dan jenis jabatan

Berdasarkan Data Januari 2026

Sumber Data:

SIASN Badan Kepegawaian Negara (BKN)

SEBARAN ASN GURU PADA SEKOLAH RAKYAT



Jumlah ASN Guru berdasarkan Provinsi dan Sebaran "Sekolah Rakyat"

Provinsi	Nama Sekolah Rakyat	
Aceh	Sekolah Rakyat Menengah Atas 1 Aceh Besar	18
	Sekolah Rakyat Menengah Atas 2 Aceh Besar	18
	Sekolah Rakyat Terpadu 18 Aceh Selatan	18
Bali	Sekolah Rakyat Menengah Pertama 17 Tabanan	11
Banten	Sekolah Rakyat Menengah Atas 13 Tangerang Selatan	15
	Sekolah Rakyat Menengah Atas 34 Latak	15
Bengkulu	Sekolah Rakyat Menengah Atas 6 Bengkulu	12
	Sekolah Rakyat Terpadu 14 Kaur	14
Jambi	Sekolah Rakyat Menengah Atas 1 Jambi	15
	Sekolah Rakyat Terpadu 15 Tanjung Seluma Timur	14

Sebaran ASN Guru pada Sekolah Rakyat

Merupakan Dashboard yang menampilkan sebaran ASN Guru yang berperan sebagai pendidik di program "Sekolah Rakyat" di seluruh Indonesia

Berdasarkan Data Oktober 2025

Sumber Data:

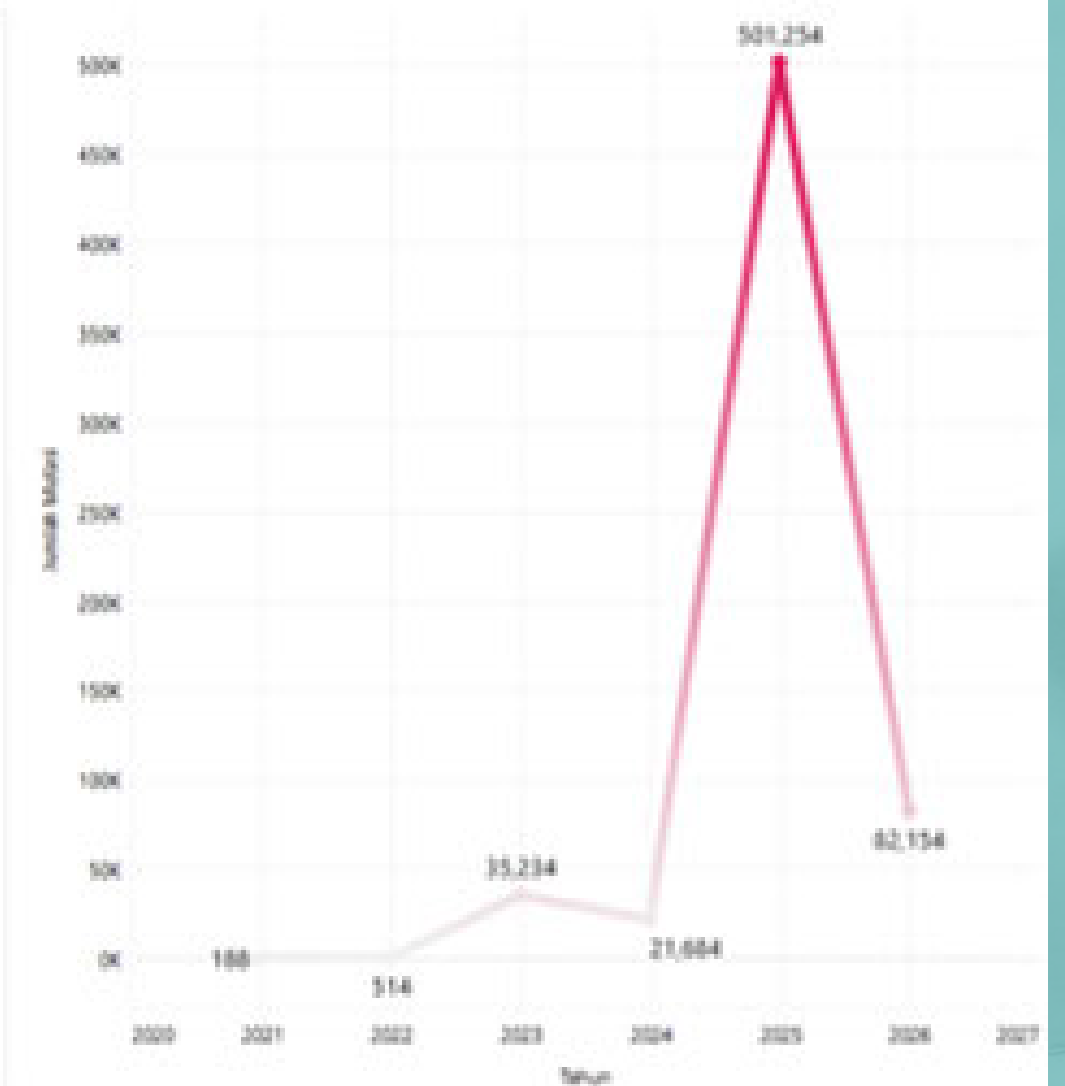
Badan Kepegawaian Negara
Kementerian Sosial

STATISTIK MUTASI ASN

Sebaran Mutasi ASN berdasarkan Provinsi



Tren Mutasi ASN berdasarkan Tahun Mutasi



Jumlah Mutasi ASN Masuk berdasarkan Instansi



Jumlah Mutasi ASN Keluar berdasarkan Instansi



Jumlah Mutasi ASN berdasarkan Jenis Layanan Mutasi



Mutasi Masuk dan Keluar ASN

Merupakan Dashboard yang menampilkan sebaran Mutasi Masuk dan Keluar ASN di Seluruh Indonesia.

Berdasarkan Data Januari 2026

Sumber Data:

Badan Kepegawaian Negara (BKN)

RASIO PESERTA DIDIK TERHADAP ASN GURU

Jumlah Peserta Didik

34,278,860

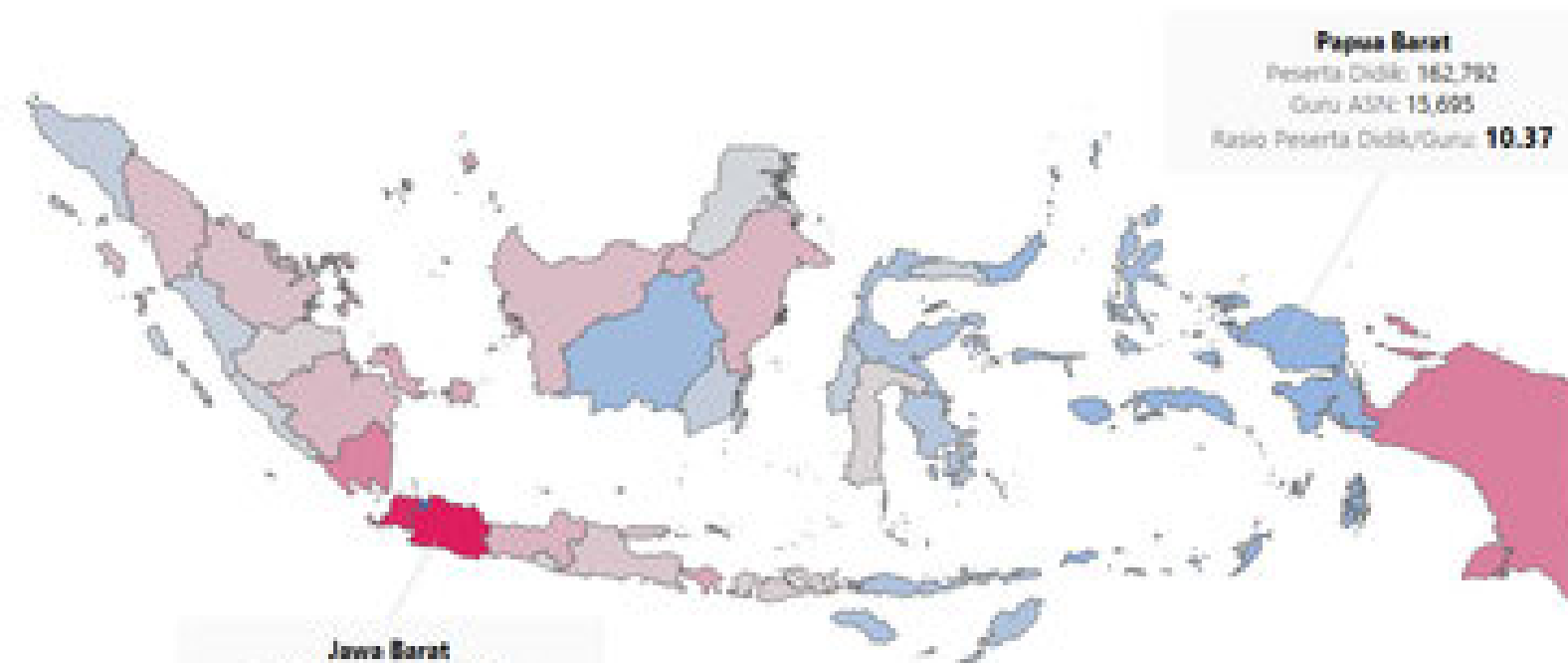
Jumlah Guru ASN

1,555,564

Rasio Peserta Didik/Guru
Berdasarkan Kewenangan Provinsi

Provinsi

(All)



Persentase Provinsi sesuai Standar UNESCO

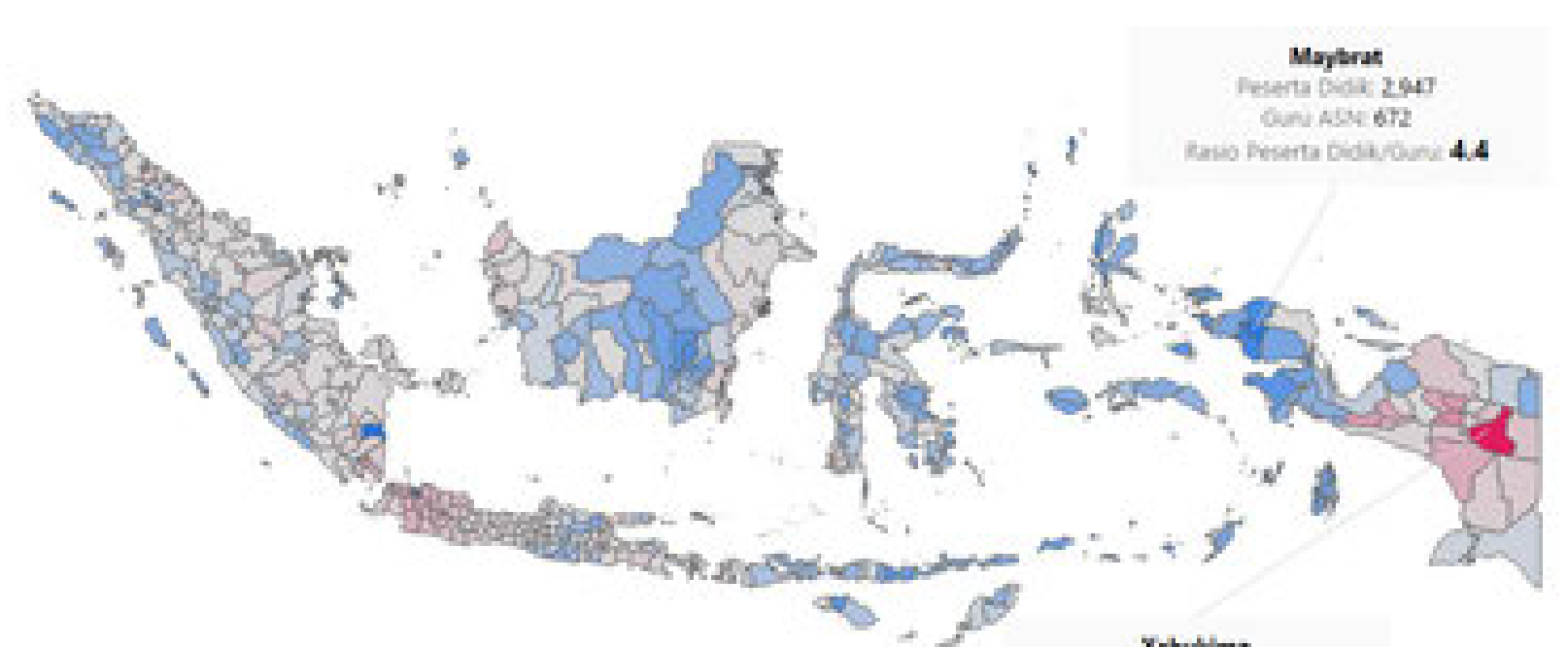
10.37 27.92

94.12%

Rasio Peserta Didik/Guru
Berdasarkan Kewenangan Kabupaten/Kota

Kab/Kota

(All)



Persentase Kab/Kota sesuai Standar UNESCO

4.4 105.7

80.12%

Rasio Peserta Didik Terhadap Guru ASN (Peserta Didik/Guru)

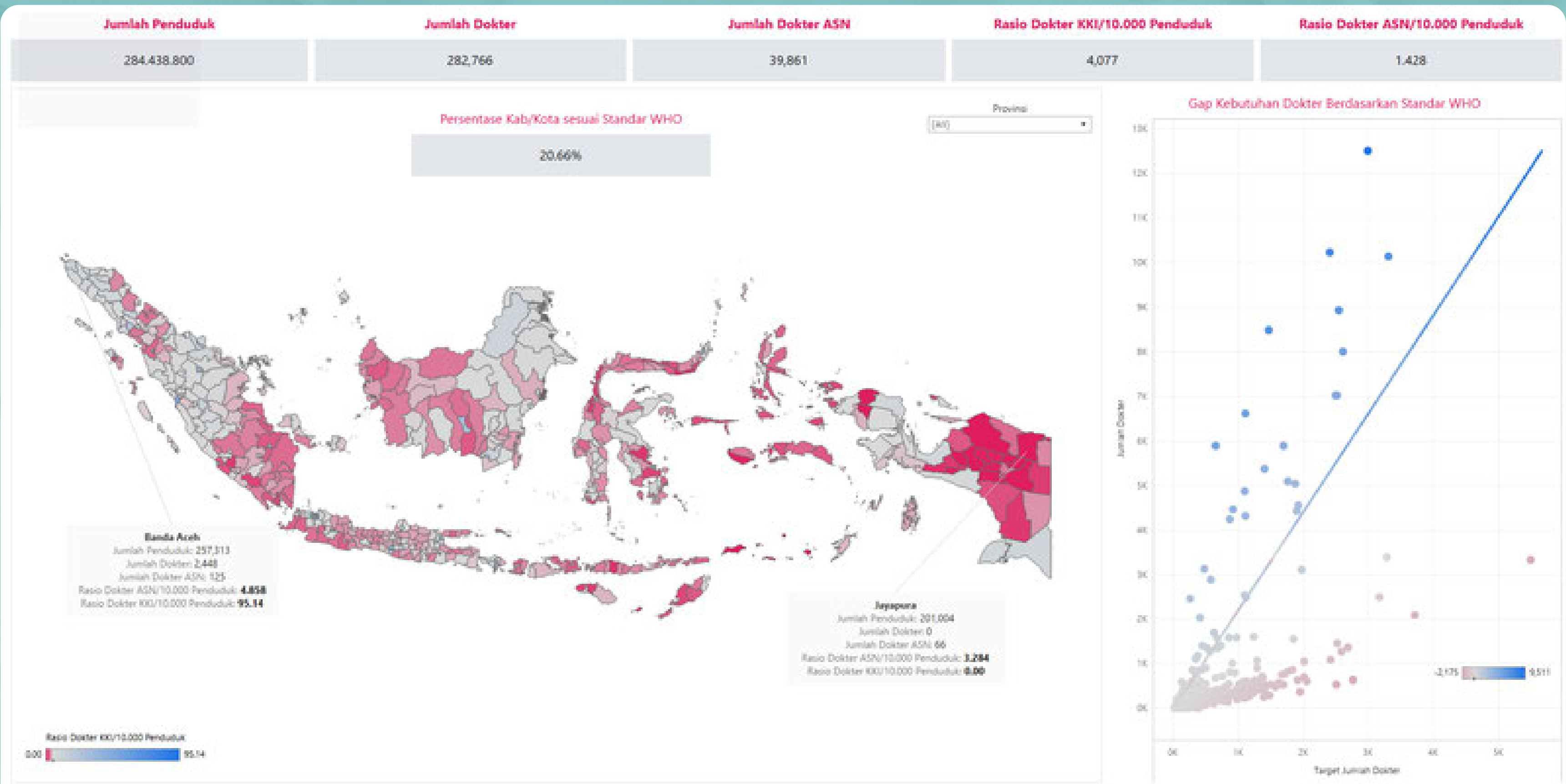
Merupakan Dashboard yang menampilkan perbandingan antara Jumlah Peserta Didik terhadap Guru ASN di setiap Provinsi dan Kabupaten/Kota. Berdasarkan standar **UNESCO 1 Guru untuk 20 Peserta Didik**

Berdasarkan Data November 2025

Sumber Data:

Badan Kepegawaian Negara (BKN)
Kementerian Pendidikan Dasar dan Menengah

RASIO DOKTER TERHADAP JUMLAH PENDUDUK



Gap Kebutuhan Dokter Berdasarkan Standar WHO

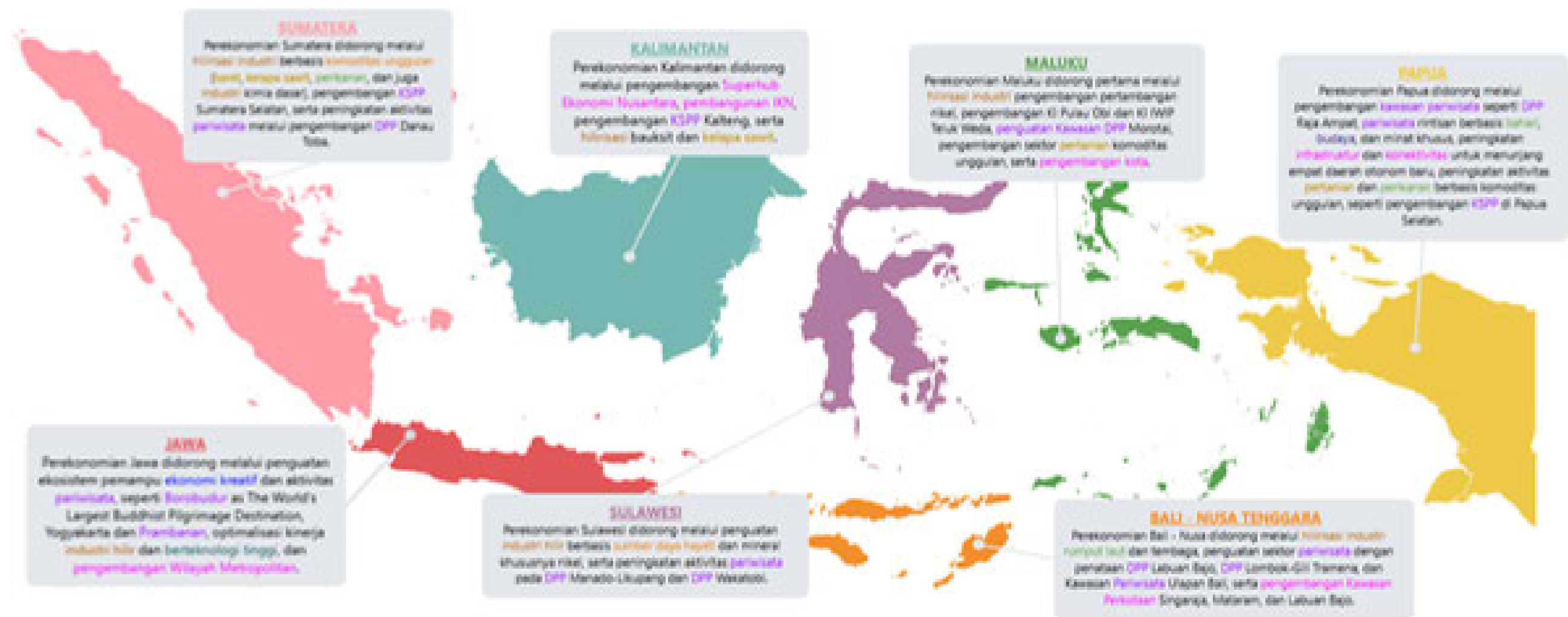
Rasio Dokter terhadap Penduduk (Dokter/10.000 Penduduk)
Merupakan Dashboard yang menampilkan perbandingan antara Jumlah Dokter terhadap Jumlah Penduduk di setiap Kabupaten/Kota di Indonesia. Berdasarkan **WHO 10 Dokter untuk 10.000 Penduduk**

Berdasarkan Data November 2025

Sumber Data:
Badan Kepegawaian Negara (BKN)
Badan Pusat Statistik (BPS)



MANAJEMEN TALENTA DAN RUMPUN JABATAN



20 Bidang JF yang Mendukung Pembangunan Nasional berdasarkan Potensi Daerah

1. Energi dan Sumber Daya Mineral
2. Hukum dan Peradilan
3. Intelijen, Keamanan, dan Pertahanan
4. Keagamaan
5. Ketahanan dan Lingkungan Hidup
6. Kelautan dan Perikanan
7. Kesehatan
8. Ketenteraman, Ketertiban, dan Perlindungan Masyarakat
9. Keuangan, Manajemen dan Administrasi
10. Pariwisata, Kepemudaan dan Olahraga
11. Pekerjaan Umum, Penataan Ruang, dan Kawasan Permukiman
12. Penanaman Modal dan KLUOM
13. Pendidikan
14. Perhubungan
15. Perindustrian dan Perdagangan
16. Pertanian, Perkebunan dan Peternakan
17. Politik dan Hubungan Luar Negeri
18. Sains dan Teknologi (Saintek)
19. Sosial dan Kemasyarakatan
20. Tenaga Kerja dan Transmigrasi

20 Bidang JF yang Mendukung Pembangunan Nasional berdasarkan Potensi Daerah



Manajemen Talenta dan Rumpun Jabatan

Dalam mendukung Pembangunan Nasional Berdasarkan Potensi Daerah

Berdasarkan Data November 2025

Sumber Data:

Badan Kepegawaian Negara (BKN)

KONKLUSI

Direktur Pengelolaan Data dan Penyajian Informasi ASN

Buku Statistik ASN per 31 Desember 2025 memberikan gambaran komprehensif mengenai kondisi terkini Aparatur Sipil Negara di Indonesia. Pada akhir tahun 2025, jumlah ASN tercatat sebanyak 6.546.083 orang, meningkat 1.324.702 ASN atau sekitar 25,37% dibandingkan Semester I Tahun 2025 yang berjumlah 5.221.381 ASN. Peningkatan ini salah satunya dipengaruhi oleh dimasukkannya PPPK Paruh Waktu dalam cakupan data ASN sebagai bagian dari perkembangan kebijakan pengelolaan aparatur. Di sisi lain, dalam kurun waktu sepuluh tahun terakhir terlihat adanya pergeseran struktur kepegawaian, di mana jumlah PNS cenderung menurun, sementara PPPK menunjukkan tren peningkatan, termasuk munculnya skema PPPK Paruh Waktu mulai tahun 2025.

Selain menyajikan data jumlah ASN, buku ini juga menghadirkan berbagai informasi statistik dan analisis mengenai sebaran ASN secara nasional maupun per provinsi. Data disajikan melalui tabel, infografis, grafik analitik, serta peta sebaran yang memudahkan pembaca memahami karakteristik, pola, dan distribusi ASN secara lebih komprehensif. Salah satu temuan penting adalah dominasi generasi Y (1981–1996) yang mencapai 53% dari total ASN, yang berpotensi menjadi motor penggerak transformasi birokrasi serta peningkatan kualitas pelayanan publik di masa depan.

Dengan dukungan data yang semakin aktual serta penyajian yang lebih analitis, Buku Statistik ASN Tahun 2025 diharapkan dapat menjadi referensi strategis dalam mendukung perumusan kebijakan, pengambilan keputusan, serta penguatan tata kelola manajemen ASN berbasis data.

Dr. I Ketut Buana, S.E., M.Si.Ak., CA.

Direktur Pengelolaan Data dan
Penyajian Informasi ASN



BADAN KEPEGAWAIAN NEGARA

**Jalan Mayjen Sutoyo No.12 Cililitan
Jakarta Timur, Jakarta**